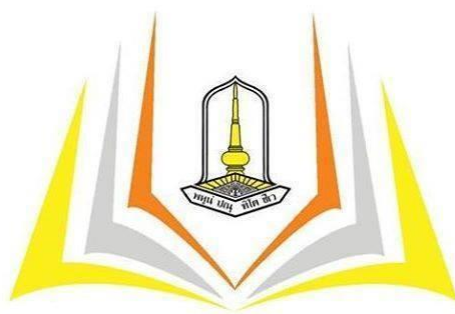




แผนกลยุทธ์คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

พ.ศ. 2563 – 2567

(ฉบับเดือนตุลาคม 2562)

ได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหารประจำคณะ

ในคราวประชุมครั้งที่ 1/2563 วันพุธที่ 8 มกราคม 2563

## สารบัญ

| เรื่อง                                                                | หน้า |
|-----------------------------------------------------------------------|------|
| ส่วนที่ 1 ความนำ.....                                                 | 1    |
| กรอบยุทธศาสตร์ชาติและหน่วยงานภายนอก.....                              | 1    |
| ข้อมูลพื้นฐาน ผลการดำเนินการ คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม..... | 8    |
| ส่วนที่ 2 แผนกลยุทธ์คณะศึกษาศาสตร์ พ.ศ. 2563 - 2567.....              | 15   |
| ปรัชญา.....                                                           | 15   |
| วิสัยทัศน์.....                                                       | 15   |
| พันธกิจ.....                                                          | 15   |
| ค่านิยมองค์กร.....                                                    | 15   |
| ภารกิจหลักของคณะศึกษาศาสตร์ .....                                     | 16   |
| เอกลักษณ์คณะศึกษาศาสตร์.....                                          | 16   |
| อัตลักษณ์นิสิตคณะศึกษาศาสตร์.....                                     | 16   |
| เป้าหมายหลักของแผน .....                                              | 16   |
| ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนกลยุทธ์ .....                                | 16   |
| สรุปตัวชี้วัดตามยุทธศาสตร์ .....                                      | 16   |
| แผนกลยุทธ์คณะศึกษาศาสตร์ ประจำปี 2563 – 2567 .....                    | 17   |
| ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมายและกลยุทธ์ แผนกลยุทธ์ฯ.....                      | 22   |
| ส่วนที่ 3 การติดตามและประเมินผล .....                                 | 31   |
| ภาคผนวก .....                                                         | 32   |
| การวิเคราะห์ศักยภาพคณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม SWOT .....     | 33   |
| คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการทบทวนและปรับปรุงแผนกลยุทธ์ฯ.....              | 38   |
| ตาราง ความเชื่อมโยงกรอบยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580    |      |
| แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 – 2564) แผนการ |      |
| ศึกษาแห่งชาติ (พ.ศ. 2560 – 2579) แผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยมหาสารคาม |      |
| ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 – 2564) ฉบับปรับปรุงกันยายน 2562 และแผนกลยุทธ์  |      |
| คณะศึกษาศาสตร์ ประจำปี 2563 – 2567.....                               | 40   |

## ส่วนที่ 1

### บทนำ

#### ความนำ

คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม มีภารกิจในการจัดการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม มีภารกิจในการพัฒนาขีดความสามารถของทรัพยากรมนุษย์ให้มีคุณภาพและมีคุณสมบัติที่พึงประสงค์ ตอบสนองความต้องการของการพัฒนาประเทศ รวมทั้งการวิจัยพัฒนา และการสร้างองค์ความรู้เพื่อการพึ่งพาตนเองได้ การเป็นที่พึ่งของสังคม ดังนั้น ในแผนกลยุทธ์ คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม พ.ศ. 2563 - 2567 คณะศึกษาศาสตร์มียุทธศาสตร์สำคัญที่จะดำเนินการ 7 ยุทธศาสตร์ ได้แก่ 1) จัดการศึกษา ส่งเสริม และพัฒนาวิชาการ เพื่อให้การผลิตบัณฑิตเป็นที่ยอมรับของสังคม มุ่งสู่ความเป็นเลิศในระดับชาติและเป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ 2) ส่งเสริมการวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ใหม่ การพัฒนาภูมิปัญญา เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนและสังคม ให้มีความสามารถเชิงการแข่งขัน และการเผยแพร่ในระดับนานาชาติ 3) การให้บริการวิชาการสู่สังคมอย่างมีส่วนร่วม เพื่อเสริมสร้าง ศักยภาพบุคคล องค์กร และชุมชนอย่างต่อเนื่อง และยั่งยืน สามารถพึ่งตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพ 4) อนุรักษ์ ฟื้นฟู และพัฒนาภูมิปัญญาด้านศิลปวัฒนธรรมของท้องถิ่น เพื่อมุ่งสู่การพัฒนาองค์ความรู้ ด้านศิลปะและวัฒนธรรมของชาติ 5) พัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ และยกระดับการบริหารจัดการคณะตามหลักธรรมาภิบาล 6) ส่งเสริมภาพลักษณ์ของคณะให้ได้รับการยอมรับและพัฒนาเป็นคณะศึกษาศาสตร์ในระดับสากล 7) พัฒนาสู่คณะสีเขียว และรักษาสีสิ่งแวดล้อม

#### กรอบยุทธศาสตร์ชาติและหน่วยงานภายนอก

คณะศึกษาศาสตร์ได้มีการศึกษาและวิเคราะห์ความเชื่อมโยงนโยบายของประเทศที่เกี่ยวข้องกับบริบทที่เป็นพันธกิจของมหาวิทยาลัยและคณะศึกษาศาสตร์ เพื่อให้การจัดการศึกษาของคณะศึกษาศาสตร์สอดคล้องกับการพัฒนามหาวิทยาลัยและของประเทศ ดังนี้

#### 1. กรอบยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580)

##### 1.1 วิสัยทัศน์ประเทศไทย

“ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้วด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง”

##### 1.2 วัตถุประสงค์

1.2.1 กำหนดแนวทางการพัฒนาของทุกภาคส่วนให้ขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกัน

1.2.2 ถายทอดแนวทางการพัฒนาสู่การปฏิบัติในแต่ละช่วงเวลาอย่างต่อเนื่องและ

มีการบูรณาการ

1.2.3 สร้างความเข้าใจถึงอนาคตของประเทศไทยร่วมกัน และเกิดการรวมพลัง

ของทุกภาคส่วน ทั้งภาครัฐ เอกชน ประชาสังคม และประชาชน

### 1.3 ยุทธศาสตร์

- 1.3.1 ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง
- 1.3.2 ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน
- 1.3.3 ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน
- 1.3.4 ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาส ความเสมอภาค และความเท่าเทียมกันทางสังคม
- 1.3.5 ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- 1.3.6 ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

**1.4 แผนการปฏิรูปประเทศ 11 ด้าน (สรุปประเด็นทางการศึกษา)** เพื่อให้สอดคล้องกับแผนปฏิรูปประเทศด้านต่าง ๆ (ที่มา : การประชุม “สานพลังการศึกษาเพื่อปฏิรูปการศึกษาประเทศ” วันที่ 4 มิถุนายน 2561 ณ ห้องรอยัลจูบิลี บอลรูม ชั้น 1 อาคารชาเลนเจอร์ อิมแพ็ค เมืองทองธานี จ. นนทบุรี)

- 1.4.1 ด้านการเมือง
  - 1) สร้างจิตสำนึกในการเรียนรู้ความเป็นพลเมืองไทยที่ดี
  - 2) สร้างจิตสำนึกในการเรียนรู้ความเป็นพลเมืองของโลกที่ดี
- 1.4.2 ด้านการบริหารราชการ
  - 1) ส่งเสริม/พัฒนาการเป็นโรงเรียนต้นแบบ (การบริหารราชการแผ่นดิน)
- 1.4.3 ด้านกฎหมาย
  - 1) ส่งเสริมผู้เรียนให้เป็น Start up รุ่นเยาว์
  - 2) จัดตั้งสถาบันการศึกษาเพื่อรองรับการเติบโตของวิสาหกิจขนาดกลาง ขนาดย่อม
- 1.4.4 ด้านยุติธรรม
  - 1) ไม่มีประเด็นการศึกษาที่สอดคล้องด้านกระบวนการยุติธรรม
- 1.4.5 ด้านเศรษฐกิจ
  - 1) พัฒนาทักษะด้านดิจิทัลให้แก่ผู้เรียนร่วมกับกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
  - 2) การพัฒนามาตรฐานคุณภาพหลักสูตร (ทุกระดับ)
  - 3) พัฒนาหลักสูตร/ส่งเสริมโรงเรียนอาชีวต้นแบบ โครงการทวิภาคี (พัฒนาบุคลากร และผู้เรียน หลักสูตรอาชีวศึกษา)
  - 4) พัฒนาบุคลากร และผู้เรียนหลักสูตรอุดมศึกษา
  - 5) ผู้สอนและผู้เรียนมีความสามารถในการสร้างนวัตกรรม และทำการวิจัย

และสตาร์ทอัพ

(ทุกระดับ)

- 6) พัฒนาการให้บริการอิเล็กทรอนิกส์ภาครัฐ
- 1.4.6 ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
  - 1) ส่งเสริมการวิจัยและการพัฒนาในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับทรัพยากรป่าไม้ และสัตว์ป่า
  - 2) ส่งเสริมโครงการ Zero waste ให้แก่ผู้เรียน/ สถานศึกษา (ทุกระดับสถาบัน)

3) พัฒนาหลักสูตร (ความรู้ ทักษะ) ในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ ให้แก่ผู้เรียนทุกระดับ

#### 1.4.7 ด้านสาธารณสุข

- 1) ความสามารถเข้าถึงเทคโนโลยีทางการศึกษาของผู้เรียนในทุกระดับและทุกภาคส่วน (สอดคล้องกับประเด็นด้านสังคม)
- 2) การเข้าถึงเทคโนโลยีทางการศึกษามีความปลอดภัย และลดการละเมิดสิทธิทางสื่อสังคม (ทางการแพทย์)
- 3) การเพิ่มสมรรถนะผู้เรียนระดับอุดมศึกษา (สายการแพทย์)
- 4) สถานศึกษาระดับอุดมศึกษามีแหล่งฝึก (สำหรับสายการแพทย์) ที่มีมาตรฐาน
- 5) ส่งเสริมกระบวนการพัฒนาหลักสูตรเด็กก่อนปฐมวัย และเด็กปฐมวัย ในการพัฒนากาย จิต สังคม ที่พร้อมเข้าสู่เด็กวัยเรียน (สอดคล้องกับประเด็นด้านสังคม)

#### 1.4.8 ด้านสาธารณสุข มวลชน เทคโนโลยีสารสนเทศ

- 1) ความสามารถในการเข้าถึงเทคโนโลยีทางการศึกษาของผู้เรียน ในทุกระดับ และทุกภาคส่วน (ทุกระดับชั้น)
- 2) การเข้าถึงเทคโนโลยีทางการศึกษามีความปลอดภัย รู้เท่าทันสื่อ และลดการละเมิดสิทธิทางสื่อสังคม (ทางการแพทย์) + (ทุกระดับชั้น)

#### 1.4.9 ด้านสังคม

- 1) ผู้เรียน และผู้เสียเปรียบในสังคมในวัยเรียน ได้รับการศึกษาอย่างเท่าเทียมกัน และตามการศึกษาภาคบังคับ

##### 1.1) การส่งเสริมผู้เรียนให้เกิดการเรียนรู้ตลอดชีวิต

- 2) ความสามารถเข้าถึงเทคโนโลยีทางการศึกษาของผู้เรียน ในทุกระดับ และทุกภาคส่วน

2.1) การเข้าถึงเทคโนโลยีทางการศึกษามีความปลอดภัย และลดการละเมิดสิทธิทางสื่อสังคม และมีการคำนึงถึงในเรื่องสิทธิของผู้บริโภค

3) ส่งเสริมระบบการพัฒนาหลักสูตรเด็กก่อนปฐมวัย และเด็กปฐมวัย ในการพัฒนากาย จิต สังคม ที่พร้อมเข้าสู่เด็กวัยเรียน และพัฒนาศูนย์เด็กเล็กให้ได้มาตรฐาน

- 4) ผู้เรียนเป็นผู้มีปัญญา ควบคุมคุณธรรม จริยธรรม
- 5) ผู้เรียนมีจิตสำนึกรักบ้านเกิดในท้องถิ่น
- 6) ผู้เรียนมีทักษะในการดำรงชีวิต
- 7) ผู้เรียนมีความสามารถในการสร้างนวัตกรรม และการทำวิจัย

#### 1.4.10 ด้านพลังงาน

#### 1.4.11 ด้านป้องกันการทุจริต

- 1) ส่งเสริมการนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และศาสตร์พระราชาไปใช้ในการดำเนินชีวิต

2) สร้างทัศนคติ ความรู้และปลูกฝังเยาวชนในสถานศึกษาทุกระดับ ให้รังเกียจการทุจริตและตระหนักถึงโทษภัยของการทุจริตคอร์รัปชัน

## 2. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 – 2564)

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ได้จัดทำแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 – 2564) เป็นแผนพัฒนาประเทศในระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 -2564) ซึ่งเป็นการเปลี่ยนแปลงยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 -2579) สู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม ดังนั้น ทิศทางการพัฒนาของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12 จึงมุ่งบรรลุวิสัยทัศน์ของกรอบยุทธศาสตร์ของชาติระยะ 20 ปี เพื่อเตรียมความพร้อมและวางรากฐานในการยกระดับประเทศไทยให้เป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว มีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง จากการประเมินสถานะของประเทศในด้านต่าง ๆ ภายใต้บริบทการเปลี่ยนแปลง การพัฒนาประเทศในระยะแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12 มีวัตถุประสงค์ เป้าหมายโดยรวม และยุทธศาสตร์ ดังนี้

### 2.1 วัตถุประสงค์

2.1.1 เพื่อให้คนไทยทุกช่วงวัยมีทักษะความรู้ความสามารถและพัฒนาตนเองได้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต มีสุขภาวะที่ดี มีครอบครัวที่อบอุ่น มีคุณธรรมและค่านิยมที่ดี มีรายได้เพียงพอต่อการดำรงชีวิต มีความมั่นคงทางเศรษฐกิจและสังคม ได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐาน และมีความเป็นธรรมในการเข้าถึงทรัพยากรและบริการทางสังคม ตลอดจนสามารถดำรงชีวิตอย่างมีความสุขในสังคมสูงวัย

2.1.2 เพื่อให้ระบบเศรษฐกิจมีโครงสร้างที่เข้มแข็ง มีเสถียรภาพ แข่งขันได้ ยั่งยืน มีความมั่นคงทางพลังงาน มีการกระจายความเจริญสู่ภูมิภาค มีโครงสร้างพื้นฐานที่มีคุณภาพและครอบคลุม มีระบบโลจิสติกส์ที่ได้มาตรฐานสากล รวมทั้งมีการสร้างมูลค่าเพิ่มและยกระดับความเจริญในภาคส่วนต่าง ๆ ด้วยการใช้วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม

2.1.3 เพื่อรักษาทุนธรรมชาติและคุณภาพสิ่งแวดล้อมสู่ความสมดุลของระบบนิเวศและสนับสนุนการเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

2.1.4 เพื่อสร้างความมั่นคงภายในประเทศ ป้องกันและลดผลกระทบจากภัยคุกคามข้ามชาติ รวมทั้งให้ประเทศไทยมีส่วนสำคัญของความร่วมมือในการพัฒนาประเทศภายใต้กรอบต่างๆ ในระดับอนุภาค ภูมิภาค และโลก

2.1.5 เพื่อให้มีการทำงานเชิงบูรณาการในลักษณะเชื่อมโยงระหว่างหน่วยงานที่ยึดหน้าที่และพื้นที่รวมทั้งมีการกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่นมากขึ้น ทำให้ภาครัฐมีประสิทธิภาพสูงขึ้น สามารถให้บริการประชาชนได้อย่างมีคุณภาพ ทัวถึง ตรวจสอบได้ และปราศจากคอร์รัปชัน

### 2.2 เป้าหมายรวม

2.2.1 คนไทยมีคุณลักษณะเป็นคนไทยที่สมบูรณ์

2.2.2 ความเหลื่อมล้ำทางด้านรายได้และความยากจนลดลง

2.2.3 ระบบเศรษฐกิจมีความเข้มแข็งและแข่งขันได้

2.2.4 ทุนทางธรรมชาติและคุณภาพสิ่งแวดล้อมสามารถสนับสนุนการเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีความมั่นคงด้านอาหาร พลังงาน และน้ำ

2.2.5 มีความมั่นคงในเอกราชและอธิปไตย สังคมปลอดภัย สามัคคี สร้างภาพลักษณ์ดี และเพิ่มความเชื่อมั่นของนานาชาติต่อประเทศไทย

2.2.6 มีระบบบริหารจัดการภาครัฐที่มีประสิทธิภาพ ทันสมัย โปร่งใส ตรวจสอบได้ กระจายอำนาจและมีส่วนร่วมจากประชาชน

### 2.3 ยุทธศาสตร์

2.3.1 ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์

2.3.2 ยุทธศาสตร์สร้างความเป็นธรรมลดความเหลื่อมล้ำในสังคม

2.3.3 ยุทธศาสตร์การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน

2.3.4 ยุทธศาสตร์การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อ การพัฒนาอย่างยั่งยืน

2.3.5 ยุทธศาสตร์ความมั่นคง

2.3.6 ยุทธศาสตร์การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ ในภาครัฐและธรรมาภิบาล ในสังคมไทย

2.3.7 ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์

2.3.8 ยุทธศาสตร์วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม

2.3.9 ยุทธศาสตร์การพัฒนาภูมิภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ

2.3.10 ยุทธศาสตร์การต่างประเทศ ประเทศเพื่อนบ้าน และภูมิภาค

## 3. แผนการศึกษาแห่งชาติ (พ.ศ. 2560 – 2579)

แผนการศึกษาแห่งชาติ (พ.ศ. 2560 – 2579) เป็นการวางกรอบเป้าหมายและทิศทางการจัดการศึกษาของประเทศในการพัฒนาศักยภาพและขีดความสามารถของคนไทยทุกช่วงวัยให้เต็มตามศักยภาพ สามารถแสวงหาความรู้และเรียนรู้ได้ด้วยตนเองอย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต โดยได้รับอนุมัติจากคณะรัฐมนตรีในวันที่ 14 มีนาคม 2560

**3.1 วัตถุประสงค์** เพื่อพัฒนาระบบและกระบวนการจัดการศึกษาที่มีคุณภาพและมีประสิทธิภาพ เพื่อพัฒนาคนไทยให้เป็นพลเมืองดี มีคุณลักษณะ ทักษะ และสมรรถนะที่สอดคล้องกับบทบาทของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ และยุทธศาสตร์ชาติ ตลอดจนเพื่อพัฒนาสังคมไทยให้เป็นสังคมแห่งการเรียนรู้ และคุณธรรม จริยธรรม รู้รักสามัคคี และร่วมมือผนึกกำลังมุ่งสู่การพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และเพื่อนำประเทศไทยก้าวข้ามกับดักประเทศที่มีรายได้ปานกลาง และความเหลื่อมล้ำภายในประเทศลดลง

### 3.2 วิสัยทัศน์

“คนไทยทุกคนได้รับการศึกษาและการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างมีคุณภาพ ดำรงชีวิตอย่างเป็นสุข สอดคล้องกับหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และการเปลี่ยนแปลงของโลกศตวรรษที่ 21”

### 3.3 ยุทธศาสตร์

3.3.1 การจัดการศึกษาเพื่อความมั่นคงของสังคมและประเทศชาติ

3.3.2 การผลิตและพัฒนากำลังคน การวิจัย และนวัตกรรมเพื่อสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

3.3.3 การพัฒนาศักยภาพคนทุกช่วงวัย และการสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้

- 3.3.4 การสร้างโอกาส ความเสมอภาค และความเท่าเทียมทางการศึกษา
- 3.3.5 การจัดการศึกษาเพื่อสร้างเสริมคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- 3.3.6 การพัฒนาประสิทธิภาพของระบบบริหารจัดการศึกษา

### 3.4 เป้าหมาย

- 3.4.1 การเข้าถึงการศึกษา (Access)
- 3.4.2 ความเท่าเทียม (Equity)
- 3.4.3 คุณภาพ (Quality)
- 3.4.4 ประสิทธิภาพ (Efficiency)
- 3.4.5 การตอบโจทยบริบทที่เปลี่ยนแปลง (Relevancy)

## 5) แผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยมหาสารคาม ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564)

### ฉบับปรับปรุงกันยายน 2562

5.1 ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพภายใต้การจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรที่ทันสมัยตามเกณฑ์คุณภาพ และมาตรฐานของชาติและสากล

เป้าประสงค์ที่ 1.1 หลักสูตรได้รับการรับรองเผยแพร่หลักสูตรที่มีคุณภาพและมาตรฐานตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQR) หลักสูตรวิชาชีพได้รับการรับรองจากองค์กรวิชาชีพระดับชาติ /นานาชาติ สอดคล้องกับความต้องการของผู้ใช้งานและการเปลี่ยนแปลงของสังคมโลก

เป้าประสงค์ที่ 1.2 บัณฑิตเป็นผู้มีทักษะทางด้านวิชาชีพ และทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 ที่สอดคล้องกับอัตลักษณ์นิสิตมหาวิทยาลัย

เป้าประสงค์ที่ 1.3 จัดการศึกษาขั้นพื้นฐานโรงเรียนสาธิตให้มีคุณภาพ

5.2 ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาการวิจัยและสร้างสรรค์เพื่อสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมที่สร้างคุณค่าทางวิชาการและมูลค่าเพิ่มให้กับชุมชนและสังคม

เป้าประสงค์ที่ 2.1 มหาวิทยาลัยมีศูนย์ความเป็นเลิศทางการวิจัย มีผลงานวิจัย หรืองานสร้างสรรค์ หรือสิ่งประดิษฐ์เชิงบูรณาการสหวิชา ที่สามารถนำไปใช้แก้ไขปัญหา หรือสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสังคมชุมชน

เป้าประสงค์ที่ 2.2 มหาวิทยาลัยมีรายรับจากผลงานวิจัย นวัตกรรม หรืองานสร้างสรรค์ หรือสิ่งประดิษฐ์

5.3 ยุทธศาสตร์ที่ 3 เป็นศูนย์กลางแห่งการเรียนรู้และบริการวิชาการแก่สังคม

เป้าประสงค์ที่ 3.1 มหาวิทยาลัยมีการทำงานเชิงวิชาการร่วมกัน (Engagement) ระหว่างมหาวิทยาลัยกับชุมชนและสังคม

เป้าประสงค์ที่ 3.2 มหาวิทยาลัยมีการบริการวิชาการทางด้านสุขภาพ

5.4 ยุทธศาสตร์ที่ 4 อนุรักษ์ พัฒนา และส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นในฐานะทุนทางวัฒนธรรมที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ต่อสังคม

เป้าประสงค์ที่ 4.1 มหาวิทยาลัยอนุรักษ์ พัฒนา ศิลปวัฒนธรรมประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น ผสมผสานวัฒนธรรมในระดับชาติและสากลบนฐานการบูรณาการจากการเรียนการสอนและการวิจัย

เป้าประสงค์ที่ 4.2 มหาวิทยาลัยมีการบูรณาการกิจกรรมทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น ระหว่างคณะ และหน่วยงานภายในและชุมชนที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มได้

5.5 ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ และยกระดับการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยตามหลักธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์ 5.1 มหาวิทยาลัยมีระบบบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพสอดคล้องตามเอกลักษณ์ตอบสนองต่อการพัฒนามหาวิทยาลัยโดยบริหารตามหลักธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์ที่ 5.2 มหาวิทยาลัยมีระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ ที่มีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์ที่ 5.3 มหาวิทยาลัยมีการบริหารงบประมาณ การเงินและพัสดุ ที่มีประสิทธิภาพและมาตรฐาน

เป้าประสงค์ที่ 5.4 มหาวิทยาลัยมีระบบพัฒนาบุคลากรที่มีคุณภาพ

5.6 ยุทธศาสตร์ที่ 6 ส่งเสริมภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัยให้ได้รับการยอมรับและพัฒนาเป็นมหาวิทยาลัยในระดับสากล

เป้าประสงค์ที่ 6.1 มหาวิทยาลัยได้รับการยอมรับในการจัดอันดับ หรือการประเมินคุณภาพในระดับสากล

5.7 ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนาสู่มหาวิทยาลัยสีเขียว และรักษาสິงแวดล้อม

เป้าประสงค์ที่ 7.1 มหาวิทยาลัยมีคุณภาพและมาตรฐานตามเกณฑ์มหาวิทยาลัยสีเขียว และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

ข้อมูลพื้นฐาน ผลการดำเนินการ คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

1. ข้อมูลพื้นฐาน

1.1 ข้อมูลหลักสูตรและจำนวนนิสิตทุกระดับ

หลักสูตรที่จัดการเรียนการสอนและจำนวนนิสิต ปีการศึกษา 2562

(ข้อมูล ณ วันที่ 16 ธันวาคม 2562)

| ระดับ/สาขาที่เปิดสอน                           | จำนวนนิสิต   |           |           | รวม          |
|------------------------------------------------|--------------|-----------|-----------|--------------|
|                                                | ปกติ         | พิเศษ     | ศูนย์อื่น |              |
| <b>1. ระดับปริญญาตรี</b>                       |              |           |           |              |
| 1.1 กศ.บ. การศึกษาปฐมวัย                       | 235          |           |           | 235          |
| 1.2 กศ.บ. คณิตศาสตร์                           | 397          |           |           | 397          |
| 1.3 วท.บ. จิตวิทยา                             | 202          | 34        |           | 236          |
| 1.4 กศ.บ. เทคโนโลยีการศึกษาและคอมพิวเตอร์ศึกษา | 238          |           |           | 238          |
| 1.5 กศ.บ. ภาษาไทย                              | 332          |           |           | 332          |
| 1.6 กศ.บ. ภาษาอังกฤษ                           | 302          |           |           | 302          |
| 1.7 กศ.บ. วิทยาศาสตร์ทั่วไป                    | 265          |           |           | 265          |
| 1.8 กศ.บ. สังคมศึกษา                           | 319          |           |           | 319          |
| 1.9 วท.บ. วิทยาศาสตร์การกีฬา                   | 418          | 55        |           | 473          |
| 1.10 กศ.บ. การศึกษาพิเศษ                       | 1            |           |           | 1            |
| <b>รวม</b>                                     | <b>2,709</b> | <b>89</b> |           | <b>2,798</b> |
| <b>2. ระดับปริญญาโท</b>                        |              |           |           |              |
| 2.1 กศ.ม. การบริหารและพัฒนาศึกษา               |              | 118       |           | 118          |
| 2.2 กศ.ม. หลักสูตรและการสอน                    | 9            | 33        |           | 42           |
| 2.3 กศ.ม. การวัดผลและประกันคุณภาพการศึกษา      |              | 1         |           | 1            |
| 2.4 กศ.ม. วิจัยและประเมินผลการศึกษา            |              | 23        |           | 23           |
| 2.5 กศ.ม. จิตวิทยา                             | 1            | 11        |           | 12           |

| ระดับ/สาขาที่เปิดสอน                           | จำนวนนิสิต   |            |           | รวม        |
|------------------------------------------------|--------------|------------|-----------|------------|
|                                                | ปกติ         | พิเศษ      | ศูนย์อื่น |            |
| 2.6 กศ.ม. เทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษา          | 1            |            |           | 1          |
| 2.7 วท.ม. วิทยาศาสตร์การออกกำลังกายและการกีฬา  | 3            |            |           | 3          |
| 2.8 กศ.ม. การสอนวิทยาศาสตร์และคณิตศาสตร์       | 53           |            |           | 53         |
| <b>รวม</b>                                     | <b>67</b>    | <b>186</b> |           | <b>253</b> |
| <b>3.ระดับปริญญาเอก</b>                        |              |            |           |            |
| 3.1 กศ.ด. การบริหารและพัฒนาการศึกษา            | 43           |            |           | 43         |
| 3.2 ประ.ด. เทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษา         | 22           |            |           | 22         |
| 3.3 ประ.ด. วิจัยและประเมินผลการศึกษา           | 17           |            |           | 17         |
| 3.4 ประ.ด. หลักสูตรและการสอน                   | 30           |            |           | 30         |
| 3.5 ประ.ด. จิตวิทยา                            | 13           |            |           | 13         |
| 3.6 ประ.ด. วิทยาศาสตร์การออกกำลังกายและการกีฬา | 16           |            |           | 16         |
| 3.7 กศ.ด. การนิเทศการศึกษา                     | 19           |            |           | 19         |
| <b>รวม</b>                                     | <b>160</b>   |            |           | <b>160</b> |
| <b>รวมทั้งสิ้น</b>                             | <b>3,211</b> |            |           |            |

1.2 ข้อมูลคณาจารย์และบุคลากร  
จำนวนคณาจารย์

| ที่ | ภาควิชา                      | จำนวนบุคลากร* |     |     |         |     |     |              |     |     |                     |                |
|-----|------------------------------|---------------|-----|-----|---------|-----|-----|--------------|-----|-----|---------------------|----------------|
|     |                              | ข้าราชการ     |     |     | พนักงาน |     |     | ผู้เชี่ยวชาญ |     |     | ลูกจ้าง<br>ชั่วคราว | รวม<br>ทั้งหมด |
|     |                              | อ.            | ผศ. | รศ. | อ.      | ผศ. | รศ. | อ.           | ผศ. | รศ. |                     |                |
| 1   | หลักสูตรและการสอน            | 2             | 3   | 1   | 15      | 6   | 2   | 3            | 1   |     | 1                   | 34             |
| 2   | การบริหารการศึกษา            | 1             |     | 1   |         | 1   | 3   |              | 1   |     |                     | 7              |
| 3   | วิจัยและพัฒนาการศึกษา        |               | 2   |     | 3       | 3   | 1   |              |     | 1   |                     | 10             |
| 4   | วิทยาศาสตร์สุขภาพและการกีฬา  |               |     | 1   | 7       | 3   |     |              |     |     |                     | 11             |
| 5   | เทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษา  |               |     |     | 5       | 4   |     |              |     | 2   |                     | 11             |
| 6   | จิตวิทยาการศึกษาและการแนะแนว |               |     |     | 9       | 1   | 1   |              |     | 1   |                     | 12             |
|     | รวม                          | 3             | 5   | 3   | 39      | 18  | 7   | 3            | 2   | 4   | 1                   | 85             |

\*ข้อมูล ณ วันที่ 3 มกราคม 2563

\* สัดส่วนอาจารย์ ป.เอก จำนวน 56 คน คิดเป็นร้อยละ 65.88

\* สัดส่วนอาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการ จำนวน 39 คน คิดเป็นร้อยละ 45.88

จำนวนบุคลากรสายสนับสนุน

| สำนักงานเลขานุการคณะศึกษาศาสตร์ | จำนวนบุคลากร* |
|---------------------------------|---------------|
| ข้าราชการ                       | 2             |
| พนักงานมหาวิทยาลัย              | 24            |
| พนักงานราชการ                   | 1             |
| ลูกจ้างชั่วคราว                 | 16            |
| รวม                             | 43            |

\*ข้อมูล ณ วันที่ 3 มกราคม 2563

## 1.3 จำนวนงบประมาณ

งบประมาณรายจ่ายเงินแผ่นดินและเงินรายได้คณะศึกษาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ 2563

| รายการ                                   | งบประมาณ<br>รายจ่ายเงิน<br>แผ่นดิน | คิดเป็น<br>ร้อยละ | งบประมาณ<br>รายจ่ายเงิน<br>รายได้ | คิดเป็น<br>ร้อยละ | งบประมาณ<br>รวม | คิดเป็น<br>ร้อยละ |
|------------------------------------------|------------------------------------|-------------------|-----------------------------------|-------------------|-----------------|-------------------|
| <b>รวมทั้งสิ้น</b>                       | 10,969,380                         | 100.00            | 51,651,200                        | 100.00            | 62,620,580      | 100.00            |
| <b>1. งบบุคลากร</b>                      | 9,898,680                          | 90.24             | 3,344,900                         | 6.48              | 13,243,580      | 21.15             |
| 1.1 เงินเดือน                            | 8,982,600                          | 81.89             | 3,344,900                         | 6.48              | 12,327,500      | 19.69             |
| 1.2 ค่าจ้างชั่วคราว                      | 672,000                            | 6.13              | -                                 |                   | 672,000         | 1.07              |
| 1.3 ค่าตอบแทนพนักงาน<br>ราชการ           | 244,080                            | 2.22              | -                                 |                   | 244,080         | 0.39              |
| <b>2. งบดำเนินงาน</b>                    | 1,070,700                          | 9.76              | 19,188,800                        | 37.15             | 20,259,500      | 32.35             |
| 2.1 ค่าตอบแทน                            | -                                  |                   | 14,130,200                        | 27.36             | 14,130,200      | 22.56             |
| 2.2 ค่าใช้สอย                            | -                                  |                   | 3,695,200                         | 7.15              | 3,695,200       | 5.90              |
| 2.3 ค่าวัสดุ                             | 1,070,700                          | 9.76              | 1,263,400                         | 2.45              | 2,334,100       | 3.73              |
| 2.4 ค่าสาธารณูปโภค                       | -                                  |                   | 100,000                           | 0.19              | 100,000         | 0.16              |
| <b>3. งบลงทุน</b>                        | -                                  |                   | 2,394,100                         | 4.64              | 2,394,100       | 3.82              |
| 3.1 ค่าครุภัณฑ์                          | -                                  |                   | 1,960,700                         | 3.80              | 1,960,700       | 3.13              |
| 3.2 ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง                |                                    |                   | 433,400                           | 0.84              | 433,400         | 0.69              |
| <b>4. งบเงินอุดหนุน</b>                  |                                    |                   | 20,608,400                        | 39.90             | 20,608,400      | 32.91             |
| 4.1 ค่าใช้จ่ายบุคลากร                    | -                                  |                   | 11,002,100                        | 21.30             | 11,002,100      | 17.57             |
| 4.1.1 พนักงาน<br>มหาวิทยาลัย             | -                                  |                   | 10,818,500                        | 20.95             | 10,818,500      | 17.28             |
| 4.1.2 ผู้เชี่ยวชาญ                       | -                                  |                   | 183,600                           | 0.35              | 183,600         | 0.29              |
| 4.2 การพัฒนาศักยภาพ<br>และภารกิจหน่วยงาน | -                                  |                   | 9,606,300                         | 18.60             | 9,606,300       | 15.34             |

| รายการ                                                   | งบประมาณ<br>รายจ่ายเงิน<br>แผ่นดิน | คิดเป็น<br>ร้อยละ | งบประมาณ<br>รายจ่ายเงิน<br>รายได้ | คิดเป็น<br>ร้อยละ | งบประมาณ<br>รวม | คิดเป็น<br>ร้อยละ |
|----------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------|-----------------------------------|-------------------|-----------------|-------------------|
| 5. งบรายจ่ายอื่น                                         |                                    |                   | 6,115,000                         | 11.84             | 6,115,000       | 9.77              |
| 5.1 ค่าใช้จ่ายในการ<br>เดินทางไปราชการ<br>ต่างประเทศ     | -                                  |                   | 500,000                           | 0.97              | 500,000         | 0.80              |
| 5.2 เงินสำรองจ่ายใน<br>กรณีฉุกเฉินหรือจำเป็น<br>เร่งด่วน | -                                  |                   | 1,200,000                         | 2.32              | 1,200,000       | 1.92              |
| 5.3 เงินสำรองรักษาสถานะ<br>ทางการเงิน                    |                                    |                   | 2,181,000                         | 4.22              | 2,181,000       | 3.48              |
| 5.3 รายจ่ายอื่น ๆ                                        | -                                  |                   | 2,234,000                         | 4.33              | 2,234,000       | 3.57              |

\* หมายเหตุ งบบุคลากรคิดเป็นร้อยละ 38.72 ของงบประมาณทั้งหมด

## 2. ข้อมูลผลการดำเนินการ

### 2.1 ผลการประเมิน ประกันคุณภาพภายใน ระดับคณะ

| ผลประเมินคุณภาพ<br>การศึกษากการศึกษ<br>ภายใน | ปีการศึกษา |      |      |
|----------------------------------------------|------------|------|------|
|                                              | 2559       | 2560 | 2561 |
| คะแนนที่ได้                                  | 4.47       | 4.73 | 4.68 |
| คะแนนเต็ม                                    | 5.00       | 5.00 | 5.00 |

### 2.2 จุดเด่น จุดที่ควรพัฒนาและข้อเสนอแนะในภาพรวม

#### 2.2.1 จุดเด่น

1. ผู้บริหารมีวิสัยทัศน์ที่จะสามารถนำองค์กรไปสู่ความเป็นเลิศและได้รับการยอมรับทั้งระดับชาติและนานาชาติ
2. คณะมีศูนย์บริการวิชาการและเผยแพร่นวัตกรรมทางการศึกษา (คลินิกวิจัย) ที่คอยขับเคลื่อนงานบริการวิชาการ
3. บัณฑิตมีคุณสมบัติสอดคล้องกับความต้องการของผู้ใช้บัณฑิต
4. ศิษย์เก่ามีจำนวนมาก และมีความเข้มแข็งพร้อมที่จะเข้ามาสนับสนุนการดำเนินงานของคณะ

### 2.2.2 จุดที่ควรพัฒนา/แนวทางแก้ไข

1. การเพิ่มสัดส่วนเงินวิจัยจากภายนอกให้เพิ่มสูงขึ้น
2. การเร่งพัฒนาหลักสูตรในคณะให้ขึ้นทะเบียน TQR
3. การเพิ่มจำนวนอาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการสูงขึ้น

### 2.2.3 ข้อเสนอแนะ

ข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงและพัฒนาทั้งระยะสั้นและระยะยาว

1. คณะควรเตรียมการที่จะเข้าสู่มาตรฐานความเป็นเลิศ (EdPEX)
2. คณะควรสร้างแรงจูงใจในการทำงานให้กับบุคลากร เพื่อลดอัตราการเข้าออกของบุคลากร
3. คณะควรตั้งเป้าหมายของการบริการวิชาการที่จะสามารถสร้างเสริมรายได้ให้กับคณะ เนื่องจากเป็นคณะที่มีองค์ความรู้และความเข้มแข็ง และโอกาสที่จะสร้างรายได้จากกลุ่มเป้าหมายที่มีความหลากหลาย
4. คณะควรแสวงหาโอกาสจากนโยบายชาติในการพัฒนาการศึกษาและบุคลากรทางการศึกษา

## 2.2 ผลการประเมิน ประกันคุณภาพระดับหลักสูตร

| ผลประเมินคุณภาพ<br>การศึกษาศึกษา<br>ภายใน | ปีการศึกษา |      |      |
|-------------------------------------------|------------|------|------|
|                                           | 2559       | 2560 | 2561 |
| คะแนนที่ได้                               | 3.22       | 3.29 | 3.53 |
| คะแนนเต็ม                                 | 5.00       | 5.00 | 5.00 |

## 2.3 ผลการประเมิน ตามคำรับรองปฏิบัติราชการ

| ผลสัมฤทธิ์<br>การปฏิบัติราชการ | ปีงบประมาณ พ.ศ. |        |        |
|--------------------------------|-----------------|--------|--------|
|                                | 2560            | 2561   | 2562   |
| คะแนนที่ได้                    | 4.4391          | 4.5636 | 4.3160 |
| คะแนนเต็ม                      | 5.0000          | 5.0000 | 5.0000 |

## ส่วนที่ 2

### แผนกลยุทธ์คณะศึกษาศาสตร์ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 – 2567

#### ปรัชญา

การศึกษา คือ ความเจริญงอกงาม (Education is growth.)

#### วิสัยทัศน์

เป็นคณะศึกษาศาสตร์ชั้นนำระดับประเทศ

#### คำอธิบายวิสัยทัศน์

เป็นคณะศึกษาศาสตร์ ที่ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับในวิชาชีพระดับประเทศ

#### พันธกิจ

1. ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ ทั้งทางวิชาการ วิชาชีพ ทักษะชีวิต คุณธรรม และจริยธรรม
2. ดำเนินการวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้และพัฒนาการศึกษา
3. ส่งเสริมการบริการวิชาการที่สอดคล้องกับความต้องการของสังคม
4. อนุรักษ์ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมของชาติ

#### ค่านิยมองค์กร

GROWTH

G = Goals

การมีเป้าหมายในการทำงาน การทำงานแบบมุ่งเป้า

KPI - ผลลัพธ์ของงาน (Outcome)

R = Responsibility

ความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์ ละเอียดรอบคอบ ความโปร่งใส

KPI - กระบวนการทำงานที่สำเร็จตามเป้าหมาย (Process)

O = Originality

ริเริ่มสร้างสรรค์/เป็นต้นแบบ

KPI - ผลการทำงาน (Output)

W = Wisdom

ปัญญา การสังสรรค์ความรู้ความเชี่ยวชาญพัฒนาวิชาชีพตนเอง และพัฒนาสังคม

KPI - ตัวของบุคลากร (Input) กระบวนการทำงาน (Process)

T = Teamwork

การทำงานเป็นทีมอันหนึ่งอันเดียว ความเข้าใจ

KPI - กระบวนการทำงาน (Process) และผลลัพธ์ของงาน (Outcome)

H = Happiness

องค์กรแห่งความสุขความสุขในการทำงาน มีสุขภาวะที่ดี (กาย จิตใจ สังคม) มีจิตบริการที่ดี (Service Mind)

## KPI – ตัวบ่งชี้การ (Input) และผลการปฏิบัติงาน (Output)

## ภารกิจหลักของคณะศึกษาศาสตร์

1. ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพในระดับปริญญาตรีและบัณฑิตศึกษา เป็นเลิศในระดับชาติและเป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ
2. สนับสนุนและส่งเสริมบุคลากรในคณะได้มีการทำวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้และพัฒนาวิชาการด้านการศึกษาศาสตร์ และสาขาวิชาอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
3. ดำเนินการโครงการบริการวิชาการแก่ชุมชน และหน่วยงานต่าง ๆ ทั่วไป เพื่อเสริมสร้างศักยภาพบุคคล องค์กร ชุมชนอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน
4. สนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรและนิสิตจัดกิจกรรมเกี่ยวกับการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม วัฒนธรรมนิยมประเพณี เพื่อรักษาและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม
5. การพัฒนาระบบการบริหารจัดการ จัดและพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและยกระดับการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

## เอกลักษณ์คณะศึกษาศาสตร์

“วิชาชีพเป็นหนึ่งใน สิ่งที่เป็นที่พึ่งของสังคม”

## อัตลักษณ์นิสิตคณะศึกษาศาสตร์

“นิสิตกับการช่วยเหลือสังคมและชุมชน”

## เป้าหมายหลักของแผน

1. คณะศึกษาศาสตร์บรรลุผลการดำเนินงานตามแผน

## ตัวชี้วัดตามเป้าหมายหลักของแผน

1. ร้อยละของการบรรลุเป้าหมายของตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 85

## สรุปจำนวนตัวชี้วัดตามยุทธศาสตร์

| ยุทธศาสตร์                                                                                                                                                                            | จำนวนตัวชี้วัด |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| ยุทธศาสตร์ที่ 1 จัดการศึกษา ส่งเสริม และพัฒนาวิชาการ เพื่อให้การผลิตบัณฑิตเป็นที่ยอมรับของสังคม มุ่งสู่ความเป็นเลิศในระดับชาติและเป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ                         | 6              |
| ยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมการวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ใหม่ การพัฒนาภูมิปัญญา เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนและสังคม ให้มีความสามารถเชิงการแข่งขัน และการเผยแพร่ในระดับนานาชาติ | 3              |
| ยุทธศาสตร์ที่ 3 การให้บริการวิชาการสู่สังคมอย่างมีส่วนร่วม เพื่อเสริมสร้างศักยภาพบุคคล องค์กร และชุมชนอย่างต่อเนื่อง และยั่งยืน สามารถพึ่งตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพ                  | 2              |

| ยุทธศาสตร์                                                                                                                               | จำนวนตัวชี้วัด |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| ยุทธศาสตร์ที่ 4 อนุรักษ์ ฟื้นฟู และพัฒนาภูมิปัญญาด้านศิลปวัฒนธรรมของท้องถิ่น เพื่อมุ่งสู่การพัฒนาองค์ความรู้ ด้านศิลปะและวัฒนธรรมของชาติ | 1              |
| ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ และยกระดับการบริหารจัดการคณะตามหลักธรรมาภิบาล                                      | 5              |
| ยุทธศาสตร์ที่ 6 ส่งเสริมภาพลักษณ์ของคณะให้ได้รับการยอมรับและพัฒนาเป็นคณะศึกษาศาสตร์ในระดับสากล                                           | 2              |
| ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนาสู่คณะสีเขียว และรักษาสีสิ่งแวดล้อม                                                                                 | 1              |
| รวม                                                                                                                                      | 20             |

### แผนกลยุทธ์คณะศึกษาศาสตร์ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 – 2566

**ยุทธศาสตร์ที่ 1** จัดการศึกษา ส่งเสริม และพัฒนาวิชาการ เพื่อให้การผลิตบัณฑิตเป็นที่ยอมรับของสังคม มุ่งสู่ความเป็นเลิศในระดับชาติและเป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ

**เป้าประสงค์ที่ 1** คณะมีหลักสูตรที่ได้มาตรฐานตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิ มีระบบการพัฒนานิสิต และศิษย์เก่าที่เข้มแข็ง ผลิตและเร่งรัดพัฒนาศักยภาพทางการศึกษาให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้ใช้ ในระดับชาติและนานาชาติ

#### ตัวชี้วัด

- 1.1 ร้อยละของหลักสูตรที่มีคะแนนผลการประเมินประกันคุณภาพการศึกษาภายในระดับดีมากขึ้นไป (4.01)
- 1.2 ร้อยละของบัณฑิตปริญญาตรีที่ได้งานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี (ก.พ.ร.)
- 1.3 (ระดับ) คุณภาพของผู้สำเร็จการศึกษาตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (ป.ตรี-โท-เอก) (ประเมินจากผู้ใชบัณฑิต)

#### กลยุทธ์

- 1) ส่งเสริมและพัฒนาให้ทุกหลักสูตรได้รับการรับรองคุณภาพและมาตรฐานในระดับชาติ
- 2) ส่งเสริมและสนับสนุนให้ทุกหลักสูตรผลิตบัณฑิตที่สอดคล้อง และตรงกับความต้องการของ ผู้ใช้งาน และเน้นการผลิตบัณฑิตให้เป็นผู้ประกอบการ เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของสังคมโลก
- 3) ส่งเสริมและสนับสนุนหลักสูตรพัฒนานิสิตให้มีความรู้ความสามารถด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (MSU IT Exit-Exam)
- 4) ส่งเสริมให้นิสิตเข้าร่วมกิจกรรมทั้งในหลักสูตร และนอกหลักสูตร เพื่อเพิ่มพื้นที่การเรียนรู้ของนิสิต ในรูปแบบของทักษะชีวิต (Life Skills) ทักษะสังคม (Social Skills) โดยปรับรูปแบบและเนื้อหาให้เหมาะสม กับสภาพสังคม เพื่อเป็นกลไกการบ่มเพาะความเป็นพลเมืองดีของสังคมไทยและสังคมโลก
- 5) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของศิษย์เก่า และการสร้างเครือข่ายความสัมพันธ์กับศิษย์เก่า
- 6) พัฒนาระบบข้อมูลศิษย์เก่าเพื่อการติดต่อสื่อสารกับศิษย์เก่าอย่างเป็นระบบ

**เป้าประสงค์ที่ 1.2** คณะมีระบบและกิจกรรมการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษให้นิสิตทุกระดับ มีความพร้อมในการแข่งขันและเป็นที่ยอมรับ

#### ตัวชี้วัด

1.2.1 ร้อยละของนิสิต (ป.ตรี-โท-เอก) ที่เข้าทดสอบความรู้ความสามารถและทักษะการสื่อสารด้วยภาษาอังกฤษ ตามมาตรฐาน CEFR หรือเทียบเท่า มีคะแนนผลการทดสอบไม่น้อยกว่า 50 คะแนน (MSU English Exit – Exam)

1.2.2 ร้อยละของผู้ที่สอบผ่านภาษาอังกฤษบรรจุทำงานในระดับปริญญาตรีต่อนิสิตสำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี

1.2.3 ร้อยละการตีพิมพ์ของนิสิตระดับบัณฑิตศึกษาที่เป็นภาษาอังกฤษต่อนิสิตสำเร็จการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา

#### กลยุทธ์

- 1) การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับภาครัฐหรือภาคเอกชนทั้งในและต่างประเทศ
- 2) ส่งเสริมและสนับสนุนให้หลักสูตรพัฒนานิสิตให้มีความพร้อมด้านทักษะการสื่อสารด้วยภาษาอังกฤษ และ/หรือภาษาอาเซียน +3 (จีน หรือ เกาหลี หรือ ญี่ปุ่น) (MSU English Exit – Exam)
- 3) ส่งเสริมโครงการ/กิจกรรมการเรียนการสอนภาษาอังกฤษ
- 4) ปรับปรุงและพัฒนาสื่อการสอนเป็นภาษาอังกฤษ

**ยุทธศาสตร์ที่ 2** ส่งเสริมการวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ใหม่ การพัฒนาภูมิปัญญา เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนและสังคม ให้มีความสามารถเชิงการแข่งขัน และการเผยแพร่ในระดับนานาชาติ

**เป้าประสงค์ที่ 2.1** คณะมีระบบการส่งเสริมการวิจัยที่สร้างองค์ความรู้ใหม่ที่หลากหลาย และวิจัยที่สร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนและสังคม เพื่อนำไปสู่ความสามารถเชิงการแข่งขัน ตลอดจนมีการเผยแพร่ผลงานการวิจัยและบทความทางวิชาการสู่ระดับชาติและนานาชาติ

#### ตัวชี้วัด

- 2.1 จำนวนโครงการวิจัย หรืองานสร้างสรรค์ หรือสิ่งประดิษฐ์เชิงบูรณาการสาขา
- 2.2 เงินสนับสนุนงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ต่ออาจารย์ประจำ

#### กลยุทธ์

- 1) ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีหน่วยวิจัยเฉพาะทางเพื่อสร้างเอกลักษณ์และความโดดเด่นของหลักสูตร
- 2) ส่งเสริมและพัฒนางานวิจัย ศูนย์แห่งความเป็นเลิศ (Excellent Center)\*
- 3) ขยายเครือข่ายการทำงานร่วมกันกับหน่วยงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- 4) ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรและนิสิตมีผลงานวิจัย/งานสร้างสรรค์ที่ตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารวิชาการที่มีมาตรฐานที่ปรากฏในฐานข้อมูลที่ได้รับการยอมรับในระดับชาติหรือนานาชาติ จาก สกอ หรือถูกนำไปอ้างอิง (Citation)
- 5) ส่งเสริมและสนับสนุนให้คณะ มีการสร้างเครือข่ายและความร่วมมือด้านการวิจัยทั้งในหรือต่างประเทศ (One Program One Research Network; OPORN)
- 6) ส่งเสริมและพัฒนาการประชุมวิชาการ และวารสารระดับนานาชาติ

**เป้าประสงค์ที่ 2.2** คณะมีระบบการพัฒนาและสร้างความเข้มแข็งทางวิชาการ/การวิจัย โดยใช้โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยมหาสารคาม เพื่อยกระดับคุณภาพการศึกษาขั้นพื้นฐาน

#### ตัวชี้วัด

- 2.2.1 มีระบบและกลไกในการสร้างความเข้มแข็ง ทางวิชาการ/การวิจัย โดยใช้โรงเรียนสาธิต

มหาวิทยาลัยมหาสารคาม เพื่อยกระดับคุณภาพการศึกษาขั้นพื้นฐาน (งานวิชาการ) (มีคณะกรรมการ หัวหน้าภาคทุกภาควิชา)

#### กลยุทธ์

1) มีการแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อร่วมกันสร้างระบบและกลไกทางวิชาการ/การวิจัย โดยใช้โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยมหาสารคาม เพื่อยกระดับคุณภาพการศึกษาขั้นพื้นฐาน

2) ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรและนิสิตมีผลงานวิจัย/งานสร้างสรรค์ที่ตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารวิชาการที่มีมาตรฐานที่ปรากฏในฐานข้อมูลที่ได้รับการยอมรับในระดับชาติหรือนานาชาติ จาก สกอ หรือถูกนำไปอ้างอิง (Citation)

3) ส่งเสริมและสนับสนุนให้คณะ มีการสร้างเครือข่ายและความร่วมมือด้านการวิจัยทั้งในหรือต่างประเทศ (One Program One Research Network; OPORN)

4) ส่งเสริมและพัฒนาการประชุมวิชาการ และวารสารระดับนานาชาติ

**ยุทธศาสตร์ที่ 3** การให้บริการวิชาการสู่สังคมอย่างมีส่วนร่วม เพื่อเสริมสร้างศักยภาพบุคคล องค์กร และชุมชนอย่างต่อเนื่อง และยั่งยืน สามารถพึ่งตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพ

**เป้าประสงค์ที่ 3** คณะมีการส่งเสริมการบริการวิชาการที่สอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่น และการพัฒนาประเทศ

#### ตัวชี้วัด

3.1 ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานชุมชนต้นแบบ

3.2 จำนวนผลงาน/โครงการหนึ่งหลักสูตร 1 ชุมชนที่มีการบูรณาการกับการเรียนการสอน

#### กลยุทธ์

1) ส่งเสริมและสนับสนุนให้หลักสูตร(ตรี-โท-เอก)พัฒนานวัตกรรมการให้บริการวิชาการแก่ชุมชน และนำองค์ความรู้ที่ได้จากการบริการวิชาการแก่ชุมชน กลับมาพัฒนารูปแบบการเรียนการสอน การปรับปรุงรายวิชา/หลักสูตร การเขียนหนังสือ ตำรา และสื่อเผยแพร่ความรู้สู่สังคม

**ยุทธศาสตร์ที่ 4** อนุรักษ์ ฟื้นฟู และพัฒนาภูมิปัญญาด้านศิลปวัฒนธรรมของท้องถิ่น เพื่อมุ่งสู่การพัฒนาองค์ความรู้ ด้านศิลปะและวัฒนธรรมของชาติ

**เป้าประสงค์ที่ 4** คณะมีการส่งเสริมการอนุรักษ์ และเผยแพร่ ศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น

#### ตัวชี้วัด

4.1.1 จำนวนโครงการ 1 คณะ 1 ศิลปวัฒนธรรม

#### กลยุทธ์

1) ส่งเสริมและสนับสนุนการอนุรักษ์ ฟื้นฟู ปกป้อง เผยแพร่พัฒนาศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

2) สร้างความตระหนักและชื่นชมศิลปะ วัฒนธรรมท้องถิ่น และอนุรักษ์ ศิลปวัฒนธรรม เช่น การแต่งกายด้วยผ้าไทย เป็นต้น

**ยุทธศาสตร์ที่ 5** พัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ และยกระดับการบริหารจัดการคณะตามหลักธรรมาภิบาล

### **เป้าประสงค์ที่ 5.1** คณะมีระบบการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพโดยยึดหลักธรรมาภิบาล **ตัวชี้วัด**

5.1.1 ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ

5.1.2 ร้อยละของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณแผ่นดิน ภาพรวม

#### **กลยุทธ์**

- 1) พัฒนาระบบบริหารจัดการตามแผนกลยุทธ์ และแผนปฏิบัติราชการให้สอดคล้องกับ  
อัตลักษณ์จุดเน้นของมหาวิทยาลัย และนโยบายของชาติ
- 2) กำหนด KPI ระดับองค์กร ระดับหน่วยงาน ระดับบุคคลให้ชัดเจน มีความสอดคล้องกัน เพื่อให้  
การประเมินหน่วยงานและบุคคลตาม KPI มีประสิทธิภาพ
- 3) พัฒนาระบบการเงินการคลังให้มีความมั่นคง มีประสิทธิภาพและเอื้อประโยชน์ต่อการพัฒนา  
มหาวิทยาลัย
- 4) จัดทำแผนเร่งรัดและติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด

### **เป้าประสงค์ที่ 5.2** คณะมีระบบการบริหารงานบุคคลและส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพ **ตัวชี้วัด**

5.2.1 ร้อยละอาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการ

5.2.2 จำนวนโครงการที่คณะจัดเพื่อส่งเสริมพัฒนาศักยภาพ

#### **กลยุทธ์**

- 1) ส่งเสริมและสนับสนุนให้อาจารย์มีวุฒิสูงกว่าปริญญาเอกต้องไปศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น
- 2) ส่งเสริมและสนับสนุนให้อาจารย์ทุกคนยื่นขอตำแหน่งทางวิชาการตามเงื่อนไขของระบบ  
บริหารงานบุคคล
- 3) สร้างระบบ Career Development ให้สอดคล้องกับระบบ Career Path\*
- 4) ส่งเสริมและพัฒนาความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยชั้นนำในต่างประเทศ ประสานงานเพื่อแสวงหา  
ความร่วมมือทางวิชาการ การวิจัย และแลกเปลี่ยนบุคลากรและนิสิตระดับต่าง ๆ กับสถาบันต่างประเทศ
- 5) ส่งเสริมและแสวงหาทุนการศึกษา ฝึกอบรม ทุนงาน ประชุม สัมมนาต่างประเทศ การเผยแพร่  
ข้อมูลเรื่องทุนการศึกษา ฝึกอบรม วิจัยหรือทุนงานในหน่วยงานต่างประเทศ สนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากร  
และนิสิตไปเสนอผลงานทางวิชาการ และเข้าร่วมการประชุมสัมมนาระดับนานาชาติ

### **เป้าประสงค์ที่ 5.3** มีระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการที่มีประสิทธิภาพ **ตัวชี้วัด**

5.3.1 ระดับความสำเร็จของพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ

#### **กลยุทธ์**

- 1) พัฒนาและปรับปรุงระบบฐานข้อมูลสารสนเทศให้มีความเชื่อมโยงทุกระบบถูกต้อง มีเสถียรภาพ  
ในการทำงานมีความทันสมัยอ้างอิงได้
- 2) สร้างระบบและกลไกการประเมินประสิทธิภาพของระบบสารสนเทศ
- 3) ประเมินความพึงพอใจกับผู้ใช้ระบบ

**ยุทธศาสตร์ที่ 6** ส่งเสริมภาพลักษณ์ของคณะให้ได้รับการยอมรับและพัฒนาเป็นคณะศึกษาศาสตร์ในระดับสากล

**เป้าประสงค์ที่ 6.1** คณะมีการส่งเสริมให้มีการจัดการเรียนรู้และดำเนินการประกันคุณภาพภายในให้ได้รับการรับรองมาตรฐาน

**ตัวชี้วัด**

6.1.1 ผลประเมินประกันคุณภาพ ระดับหลักสูตร

**กลยุทธ์**

1) ส่งเสริมให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และการเตรียมความพร้อมรับการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน

2) ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาทั้งระดับหลักสูตรและระดับคณะ

**เป้าประสงค์ที่ 6.2** คณะมีการส่งเสริมให้มีการทำความร่วมมือทางวิชาการกับสถาบันต่างประเทศ มีการแลกเปลี่ยนนิสิตหรือบุคลากรในด้านจัดการเรียนการสอนและการวิจัย

**ตัวชี้วัด**

6.2.1 จำนวนนักวิชาการจากมหาวิทยาลัยหรือสถาบันต่างประเทศที่มีความสัมพันธ์กับคณาจารย์/คณะ/หน่วยงาน/มมส

**กลยุทธ์**

1) ส่งเสริมและพัฒนาคณะให้มีคุณภาพและศักยภาพเป็นที่รู้จักและยอมรับทางวิชาการในระดับชาติและระดับนานาชาติ

2) เพิ่มสัดส่วนผลงานตีพิมพ์ระดับนานาชาติที่ได้มาตรฐาน

3) เพิ่มอาจารย์/นักวิจัย/ผู้เชี่ยวชาญชาวต่างประเทศที่มีชื่อเสียงในระดับนานาชาติเพื่อมาร่วมงานสอนและ/หรือวิจัย

4) เพิ่มจำนวนนิสิตชาวต่างชาติ

5) ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการแลกเปลี่ยนนิสิต คณะ กับนิสิตชาวต่างชาติ ระหว่างคณะกับมหาวิทยาลัยต่างประเทศ

**ยุทธศาสตร์ที่ 7** พัฒนาสู่คณะสีเขียว และรักษาสีสิ่งแวดล้อม

**เป้าประสงค์ที่ 7** คณะมีการส่งเสริมและพัฒนาคณะสู่คณะสีเขียวและรักษาสีสิ่งแวดล้อม

**ตัวชี้วัด**

7.1 ระดับความสำเร็จของการประหยัดพลังงานไฟฟ้า/ขยะ/ไฟฟ้า

**กลยุทธ์**

1) ปรับปรุงและพัฒนามหาวิทยาลัยสีเขียวตามเกณฑ์มาตรฐานของ Green University Ranking

2) ปรับปรุงมหาวิทยาลัยให้สามารถใช้ประโยชน์ได้อย่างเต็มพื้นที่

3) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของนิสิตในการสร้างพฤติกรรมการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมตามแนวทาง Green University

**ตัวชี้วัด** ค่าเป้าหมายและกลยุทธ์ แผนกลยุทธ์คณะศึกษาศาสตร์มหาวิทยาลัยมหาสารคาม พ.ศ. 2563 - 2567

**ยุทธศาสตร์ที่ 1** จัดการศึกษา ส่งเสริม และพัฒนาวิชาการ เพื่อให้การผลิตบัณฑิตเป็นที่ยอมรับของสังคม  
มุ่งสู่ความเป็นเลิศในระดับชาติและเป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ

| เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                     | ผลการดำเนินงาน<br>ปี 62     | เป้าหมายภายใน ปีงบประมาณ พ.ศ. |                  |                  |                  |                  | กลยุทธ์/มาตรการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ผู้รับผิดชอบ                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                           |                             | 2563                          | 2564             | 2565             | 2566             | 2567             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                             |
| เป้าประสงค์ที่ 1 คณะมีหลักสูตรที่ได้มาตรฐานตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิ มีระบบการพัฒนานิสิตและศิษย์เก่าที่เข้มแข็ง ผลิตและเร่งรัดพัฒนาบุคลากรทางการศึกษาให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้ใช้ในระดับชาติและนานาชาติ |                             |                               |                  |                  |                  |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                             |
| 1.1 ร้อยละของหลักสูตรที่มีคะแนนผลการประเมินประกันคุณภาพการศึกษาภายในระดับดีมากขึ้นไป (4.01) (ก.พ.ร.)                                                                                                      | 100*<br>(คะแนน 3.01 ขึ้นไป) | 90                            | 90               | 90               | 95               | 100              | 1) ส่งเสริมและพัฒนาให้ทุกหลักสูตรได้รับการรับรองคุณภาพและมาตรฐานในระดับชาติ<br>2) ส่งเสริมและสนับสนุนให้ทุกหลักสูตรผลิตบัณฑิตที่สอดคล้อง และตรงกับความ ต้องการของผู้ใช้งาน และ                                                                                                                                                                                                                                                                                     | - คณบดี<br>- รองคณบดี (รศ. รังสรรค์ โฉมยา)<br>- หัวหน้าภาควิชา<br>- ประธานหลักสูตร<br>- นางเพ็ญสิริ วังหน้า |
| 1.2 ร้อยละของบัณฑิตปริญญาดุษฎีที่ได้นำมาทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี (ก.พ.ร.)                                                                                                                         | 88.66                       | ร้อยละ 90                     | ร้อยละ 90        | ร้อยละ 95        | ร้อยละ 95        | ร้อยละ 95        | เน้นการผลิตบัณฑิตให้เป็นผู้ประกอบการ เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของสังคมโลก<br>3) ส่งเสริมและสนับสนุนหลักสูตรพัฒนานิสิตให้มีความรู้ความสามารถด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (MSU                                                                                                                                                                                                                                                                                              | - คณบดี<br>- รองคณบดี (รศ. รังสรรค์ โฉมยา)<br>- หัวหน้าภาควิชา<br>- ประธานหลักสูตร<br>- นางศุภรภัทร์ กลมดวง |
| 1.3 (ระดับ) คุณภาพของผู้สำเร็จการศึกษาตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (ป.ตรี-โท-เอก) (ประเมินจากผู้ใช้นิสิต) (ก.พ.ร.)                                                                         | 4.47                        | ไม่น้อยกว่า 4.50              | ไม่น้อยกว่า 4.50 | ไม่น้อยกว่า 4.50 | ไม่น้อยกว่า 4.50 | ไม่น้อยกว่า 4.50 | IT Exit-Exam)<br>4) ส่งเสริมให้นิสิตเข้าร่วมกิจกรรมทั้งในหลักสูตร และนอกหลักสูตร เพื่อเพิ่มพื้นที่การเรียนรู้ของนิสิตในรูปแบบของทักษะชีวิต (Life Skills) ทักษะสังคม (Social Skills) โดยปรับรูปแบบและเนื้อหาให้เหมาะสมกับสภาพสังคม เพื่อเป็นกลไกการบ่มเพาะความเป็นพลเมืองดีของสังคมไทยและสังคมโลก<br>5) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของศิษย์เก่า และการสร้างเครือข่ายความสัมพันธ์กับศิษย์เก่า<br>6) พัฒนารฐานข้อมูลศิษย์เก่าเพื่อการติดต่อสื่อสารกับศิษย์เก่าอย่างเป็นระบบ | - คณบดี<br>- รองคณบดี (รศ. รังสรรค์ โฉมยา)<br>- หัวหน้าภาควิชา<br>- ประธานหลักสูตร<br>- นางศุภรภัทร์ กลมดวง |

| เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                           | ผลการดำเนินงาน<br>ปี 62 | เป้าหมายภายใน ปีงบประมาณ พ.ศ. |           |           |           |           | กลยุทธ์/มาตรการ                                                                                                                                                                                                                                      | ผู้รับผิดชอบ                                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                 |                         | 2563                          | 2564      | 2565      | 2566      | 2567      |                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                              |
| เป้าประสงค์ที่ 1.2 คณะมีระบบและกิจกรรมการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษให้นักศึกษาให้บัณฑิตทุกระดับมีความพร้อมในการแข่งขันและเป็นที่ยอมรับ                                                                |                         |                               |           |           |           |           |                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                              |
| 1.2.1 ร้อยละของนิสิต (ป.ตรี-โท-เอก) ที่เข้าทดสอบความรู้ความสามารถและทักษะการสื่อสารด้วยภาษาอังกฤษ ตามมาตรฐาน CEFR หรือเทียบเท่า มีคะแนนผลการทดสอบไม่น้อยกว่า 50 คะแนน (MSU English Exit – Exam) | ร้อยละ 63.54            | ร้อยละ 30                     | ร้อยละ 30 | ร้อยละ 30 | ร้อยละ 30 | ร้อยละ 30 | 1) การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับภาครัฐหรือภาคเอกชนทั้งในและต่างประเทศ<br>2) ส่งเสริมและสนับสนุนให้หลักสูตรพัฒนานิสิตให้มีความพร้อมด้านทักษะการสื่อสารด้วยภาษาอังกฤษ และ/หรือภาษาอาเซียน +3 (จีน หรือ เกาหลี หรือญี่ปุ่น) (MSU English Exit – Exam) | - คณบดี<br>- รองคณบดี (อ.ดร. อารยา ปิยะกุล)<br>- หัวหน้าภาควิชา<br>- ประธานหลักสูตร<br>- นางสาวเมลินดา ทวยภา |
| 1.2.2 ร้อยละของผู้ที่สอบผ่านภาษาอังกฤษบรรจุทำงานในระดับปริญญาตรี ต่อนิสิตสำเร็จการศึกษา ระดับปริญญาตรี                                                                                          | ไม่มีตัวชี้วัดนี้       | ร้อยละ 50                     | ร้อยละ 50 | ร้อยละ 50 | ร้อยละ 50 | ร้อยละ 50 | 3) ส่งเสริมโครงการ/กิจกรรมการเรียนการสอนภาษาอังกฤษ<br>4) ปรับปรุงและพัฒนาสื่อการสอนเป็นภาษาอังกฤษ                                                                                                                                                    | - คณบดี<br>- รองคณบดี (รศ. รังสรรค์ โฉมยา)<br>- หัวหน้าภาควิชา<br>- ประธานหลักสูตร<br>- นางศุภรภัทร์ กลมดวง  |
| 1.2.3 ร้อยละการตีพิมพ์ของนิสิตระดับบัณฑิตศึกษาที่เป็นภาษาอังกฤษต่อนิสิตสำเร็จการศึกษาในระดับบัณฑิตศึกษา                                                                                         | ไม่มีตัวชี้วัดนี้       | ร้อยละ 50                     | ร้อยละ 50 | ร้อยละ 50 | ร้อยละ 50 | ร้อยละ 50 |                                                                                                                                                                                                                                                      | - คณบดี<br>- รองคณบดี (รศ. รังสรรค์ โฉมยา)<br>- หัวหน้าภาควิชา<br>- ประธานหลักสูตร<br>- นางสาววาสนี ปรีจาร์ส |

**ยุทธศาสตร์ที่ 2** ส่งเสริมการวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ใหม่ การพัฒนาภูมิปัญญา เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนและสังคม ให้มีความสามารถเชิงการแข่งขัน และการเผยแพร่ในระดับนานาชาติ

| เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                                                            | ผลการดำเนินงาน<br>ปี 62 | เป้าหมายภายในปีงบประมาณ พ.ศ. |           |           |           |           | กลยุทธ์/มาตรการ                              | ผู้รับผิดชอบ                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------------------------------------------|-----------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                  |                         | 2563                         | 2564      | 2565      | 2566      | 2567      |                                              |                             |
| เป้าประสงค์ที่ 2 คณะมีระบบการส่งเสริมการวิจัยที่สร้างองค์ความรู้ใหม่ที่หลากหลาย และวิจัยที่สร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนและสังคม เพื่อนำไปสู่ความสามารถเชิงการแข่งขัน ตลอดทั้งมีการเผยแพร่ผลงานการวิจัยและบทความทางวิชาการสู่ระดับชาติและนานาชาติ |                         |                              |           |           |           |           |                                              |                             |
| 2.1 จำนวนโครงการวิจัย หรืองานสร้างสรรค์ หรือสิ่งประดิษฐ์เชิงบูรณา                                                                                                                                                                                | 1<br>โครงการ            | 1<br>โครง                    | 1<br>โครง | 1<br>โครง | 1<br>โครง | 1<br>โครง | 1) ส่งเสริมและสนับสนุนให้มหาวิทยาลัยเฉพาะทาง | - คณบดี<br>-รองคณบดี (อ.ดร. |

| เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด                                                                                                                                            | ผลการดำเนินงาน ปี 62 | เป้าหมายภายในปีงบประมาณ พ.ศ. |                              |                              |                              |                              | กลยุทธ์/มาตรการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ผู้รับผิดชอบ                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                  |                      | 2563                         | 2564                         | 2565                         | 2566                         | 2567                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                            |
| การสทวิชา                                                                                                                                                        |                      | การ                          | การ                          | การ                          | การ                          | การ                          | เพื่อสร้างเอกลักษณ์และความโดดเด่นของหลักสูตร<br>2) ส่งเสริมและพัฒนา<br>งานวิจัย สู่ศูนย์แห่งความ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | อารยา ปิยะกุล)<br>-หัวหน้าภาควิชา<br>-ประธานหลักสูตร<br>-นางรุ่งทิพย์<br>สิงพร                             |
| 2.2 เงินสนับสนุนงานวิจัยและงานสร้างสรรค์                                                                                                                         | 16,641.03 บาท        | 25,000 บาท/คน                | 25,000 บาท/คน                | 25,000 บาท/คน                | 25,000 บาท/คน                | 25,000 บาท/คน                | เป็นเลิศ (Excellent Center)*<br>3) ขยายเครือข่ายการทำงานร่วมกันกับหน่วยงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ<br>4) ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรและนิสิตมีผลงานวิจัย/งานสร้างสรรค์ที่ตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารวิชาการที่มีมาตรฐานที่ปรากฏในฐานข้อมูลที่ได้รับการยอมรับในระดับชาติหรือนานาชาติ จาก สกอ. หรือถูกนำไปอ้างอิง (Citation)<br>5) ส่งเสริมและสนับสนุนให้คณะ มีการสร้างเครือข่ายและความร่วมมือด้านการวิจัยทั้งในหรือต่างประเทศ (One Program One Research Network; OPORN)<br>6) ส่งเสริมและพัฒนาการประชุมวิชาการ และวารสารระดับนานาชาติ | - คณบดี<br>-รองคณบดี (อ.ดร. อารยา ปิยะกุล)<br>-หัวหน้าภาควิชา<br>-ประธานหลักสูตร<br>-นางรุ่งทิพย์<br>สิงพร |
| <b>เป้าประสงค์ที่ 2.2 คณะมีระบบการพัฒนาและสร้างความเข้มแข็งทางวิชาการ/การวิจัย โดยใช้โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยมหาสารคาม เพื่อยกระดับคุณภาพการศึกษาขั้นพื้นฐาน</b> |                      |                              |                              |                              |                              |                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                            |
| 2.2.1 มีระบบและกลไกในการสร้างความเข้มแข็ง ทางวิชาการ/การวิจัย โดยใช้โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยมหาสารคาม เพื่อยกระดับคุณภาพ                                         | ไม่มีตัวชี้วัดนี้    | มีงานวิจัยอย่างน้อย 1 เรื่อง | มีงานวิจัยอย่างน้อย 1 เรื่อง | มีงานวิจัยอย่างน้อย 1 เรื่อง | มีงานวิจัยอย่างน้อย 1 เรื่อง | มีงานวิจัยอย่างน้อย 1 เรื่อง | 1) มีการแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อร่วมกันสร้างระบบและกลไกทางวิชาการ/การวิจัย โดยใช้โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยมหาสารคาม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                            |

| เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด                                                    | ผลการดำเนินงาน ปี 62 | เป้าหมายภายในปีงบประมาณ พ.ศ. |      |      |      |      | กลยุทธ์/มาตรการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ผู้รับผิดชอบ |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------|------|------|------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|                                                                          |                      | 2563                         | 2564 | 2565 | 2566 | 2567 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |              |
| การศึกษาขั้นพื้นฐาน (งานวิชาการ) (มีคณะกรรมการหัวหน้า ภาควิชาทุกภาควิชา) |                      |                              |      |      |      |      | <p>เพื่อยกระดับคุณภาพการศึกษาขั้นพื้นฐาน</p> <p>2) ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรและนิสิตมีผลงานวิจัย/งานสร้างสรรค์ที่ตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารวิชาการที่มีมาตรฐานที่ปรากฏในฐานข้อมูลที่ได้รับการยอมรับในระดับชาติหรือนานาชาติ จาก สกอ หรือถูกนำไปอ้างอิง (Citation)</p> <p>3) ส่งเสริมและสนับสนุนให้คณะ มีการสร้างเครือข่ายและความร่วมมือด้านการวิจัยทั้งในหรือต่างประเทศ (One Program One Research Network; OPORN)</p> <p>4) ส่งเสริมและพัฒนาการประชุมวิชาการ และวารสารระดับนานาชาติ</p> |              |

**ยุทธศาสตร์ที่ 3** การให้บริการวิชาการสู่สังคมอย่างมีส่วนร่วม เพื่อเสริมสร้างศักยภาพบุคคล องค์กร และชุมชนอย่างต่อเนื่อง และยั่งยืน สามารถพึ่งตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพ

| เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด                                                                                   | ผลการดำเนินงาน<br>ปี 62 | เป้าหมายภายใน ปีงบประมาณ พ.ศ. |              |              |              |              | กลยุทธ์/มาตรการ                                                                                                                          | ผู้รับผิดชอบ                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                         |                         | 2563                          | 2564         | 2565         | 2566         | 2567         |                                                                                                                                          |                                                                                                                     |
| เป้าประสงค์ที่ 3 คณะมีการส่งเสริมการบริการวิชาการที่สอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่น และการพัฒนาประเทศ |                         |                               |              |              |              |              |                                                                                                                                          |                                                                                                                     |
| 3.1 ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานชุมชนต้นแบบ                                                           | ระดับ 5                 | ระดับ 5                       | ระดับ 5      | ระดับ 5      | ระดับ 5      | ระดับ 5      | 1) ส่งเสริมและสนับสนุนให้หลักสูตร (ตรี-โท-เอก) พัฒนานวัตกรรมบริการ ให้บริการวิชาการแก่ชุมชน และนำองค์ความรู้ที่ได้จากการบริการวิชาการแก่ | - คณบดี<br>-รองคณบดี (อ.ดร. อารยา ปิยะกุล)<br>-หัวหน้าภาควิชา<br>-ผู้อำนวยการศูนย์บริการวิชาการฯ<br>-ประธานหลักสูตร |
| 3.2 จำนวนผลงาน/โครงการหนึ่งหลักสูตร 1 ชุมชนที่มีการบูรณาการกับการเรียนการสอน                            | ไม่มีตัวชี้วัดนี้       | 1<br>โครงการ                  | 1<br>โครงการ | 1<br>โครงการ | 1<br>โครงการ | 1<br>โครงการ |                                                                                                                                          |                                                                                                                     |

| เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด | ผลการ<br>ดำเนินงาน<br>ปี 62 | เป้าหมายภายใน ปีงบประมาณ พ.ศ. |      |      |      |      | กลยุทธ์/มาตรการ                                                                                                                        | ผู้รับผิดชอบ             |
|-----------------------|-----------------------------|-------------------------------|------|------|------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
|                       |                             | 2563                          | 2564 | 2565 | 2566 | 2567 |                                                                                                                                        |                          |
|                       |                             |                               |      |      |      |      | ชุมชน กลับมาพัฒนา<br>รูปแบบการเรียนการสอน การปรับปรุง<br>รายวิชา/หลักสูตร<br>การเขียนหนังสือ<br>ตำรา และสื่อเผยแพร่<br>ความรู้สู่สังคม | -นางสาวผกามาศ<br>ภูสิงห์ |

**ยุทธศาสตร์ที่ 4** อนุรักษ์ ฟื้นฟู และพัฒนาภูมิปัญญาด้านศิลปวัฒนธรรมของท้องถิ่น เพื่อมุ่งสู่  
การพัฒนาองค์ความรู้ ด้านศิลปะและวัฒนธรรมของชาติ

| เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด                                                                                      | ผลการดำเนินงาน<br>ปี 62 | เป้าหมายภายในปี งบประมาณ พ.ศ. |      |      |      |      | กลยุทธ์/มาตรการ                                                                                                                                                                                                                       | ผู้รับผิดชอบ                                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------|------|------|------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                            |                         | 2563                          | 2564 | 2565 | 2566 | 2567 |                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                              |
| เป้าประสงค์ที่ 4 คณะมีการส่งเสริมการอนุรักษ์ และเผยแพร่ ศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น |                         |                               |      |      |      |      |                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                              |
| 4.1.1 จำนวนโครงการ 1<br>คณะ 1 ศิลปวัฒนธรรม                                                                 | 1<br>โครงการ            | 1                             | 1    | 1    | 1    | 1    | 1) ส่งเสริมและสนับสนุนการอนุรักษ์ ฟื้นฟู ปกป้อง เผยแพร่ พัฒนา ศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น<br>2) สร้างความตระหนักและชื่นชมศิลปะ วัฒนธรรมท้องถิ่น และอนุรักษ์ ศิลปวัฒนธรรม เช่น การแต่งกาย ด้วยผ้าไทย เป็นต้น | - คนบตี<br>-รองคนบตี (อ.วรรณพร สำราญพัฒน์ เบรติ)<br>-หัวหน้าภาควิชา<br>-ประธานหลักสูตร<br>-นายสงวนศักดิ์พรณะ |

**ยุทธศาสตร์ที่ 5** พัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ และยกระดับการบริหารจัดการคณะ  
ตามหลักธรรมาภิบาล

| เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด | ผลการ | เป้าหมายภายในปี งบประมาณ พ.ศ. | กลยุทธ์/มาตรการ | ผู้รับผิดชอบ |
|-----------------------|-------|-------------------------------|-----------------|--------------|
|-----------------------|-------|-------------------------------|-----------------|--------------|

|                                                                                          | ดำเนินงาน<br>ปี 62 | 2563             | 2564             | 2565             | 2566             | 2567             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>เป้าประสงค์ที่ 5.1 คณะมีระบบการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพโดยยึดหลักธรรมาภิบาล</b> |                    |                  |                  |                  |                  |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                               |
| 5.1.1 ระดับความสำเร็จของ<br>การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติ<br>ราชการ                          | ระดับ 5            | ระ<br>ดับ<br>5   | ระ<br>ดับ<br>5   | ระ<br>ดับ<br>5   | ระ<br>ดับ<br>5   | ระ<br>ดับ<br>5   | 1) พัฒนาระบบบริหาร<br>จัดการตามแผนกลยุทธ์<br>และแผนปฏิบัติราชการให้<br>สอดคล้องกับ<br>อัตลักษณ์จุดเน้นของ<br>มหาวิทยาลัย และนโยบาย<br>ของชาติ<br>2) กำหนด KPI ระดับ<br>องค์กร ระดับหน่วยงาน<br>ระดับบุคคลให้ชัดเจน มี<br>ความสอดคล้องกัน<br>เพื่อให้การประเมิน<br>หน่วยงานและบุคคลตาม<br>KPI มีประสิทธิภาพ | - คณบดี<br>-รองคณบดี (อ.<br>ดร.อารยา ปิยะ<br>กุล)<br>-ผอ.ศูนย์ประกัน<br>คุณภาพฯ<br>-หัวหน้าภาควิชา<br>-ประธานหลักสูตร<br>-น.ส.นิตยา<br>พันธ์ะ |
| 5.1.2 ร้อยละของการเบิก<br>จ่ายเงินงบประมาณแผ่นดิน<br>ภาพรวม                              | ร้อยละ<br>100      | ร้อย<br>ละ<br>99 | ร้อย<br>ละ<br>99 | ร้อย<br>ละ<br>99 | ร้อย<br>ละ<br>99 | ร้อย<br>ละ<br>99 | 1) พัฒนาระบบการเงิน<br>การคลังให้มีความมั่นคง มี<br>ประสิทธิภาพและเอื้อ<br>ประโยชน์ต่อการพัฒนา<br>มหาวิทยาลัย<br>2) จัดทำแผนเร่งรัดและ<br>ติดตามการเบิกจ่าย<br>งบประมาณให้เป็นไปตาม<br>เกณฑ์ที่กำหนด                                                                                                       | - คณบดี<br>-รองคณบดี<br>(รศ.สุวัฒน์<br>จุลสุวรรณ)<br>-หัวหน้าภาควิชา<br>-นางสาวเพ็ญ<br>จันทร์ ตะภา                                            |
| <b>เป้าประสงค์ที่ 5.2 คณะมีระบบการบริหารงานบุคคลและส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร</b>           |                    |                  |                  |                  |                  |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                               |
| 5.2.1 ร้อยละอาจารย์ที่มี<br>ตำแหน่งทางวิชาการ                                            | ร้อยละ<br>48.48    | ร้อย<br>ละ<br>45 | ร้อย<br>ละ<br>45 | ร้อย<br>ละ<br>45 | ร้อย<br>ละ<br>45 | ร้อย<br>ละ<br>45 | 1) ส่งเสริมและสนับสนุนให้<br>อาจารย์มีวุฒิสูงกว่าปริญญา<br>เอกต้องไปศึกษาต่อในระดับ<br>ที่สูงขึ้น                                                                                                                                                                                                          | -คณบดี<br>-รองคณบดี<br>(รศ.สุวัฒน์<br>จุลสุวรรณ)                                                                                              |
| 5.2.2 จำนวนโครงการที่คณะ<br>จัดเพื่อส่งเสริมพัฒนาบุคลากร                                 | 2<br>โครงการ       | 1<br>โครง<br>การ | 1<br>โครง<br>การ | 1<br>โครง<br>การ | 1<br>โครง<br>การ | 1<br>โครง<br>การ | 2) ส่งเสริมและสนับสนุนให้<br>อาจารย์ทุกคนยื่นขอกำหนด<br>ตำแหน่งทางวิชาการตาม<br>เงื่อนไขของระบบ<br>บริหารงานบุคคล<br>3) สร้างระบบ Career<br>Development<br>ให้สอดคล้องกับระบบ<br>Career Path*<br>4) ส่งเสริมและพัฒนา                                                                                       | -หัวหน้าภาควิชา -<br>น.ส.ภัทราภรณ์<br>ชวานคร                                                                                                  |

| เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด                                                  | ผลการดำเนินงาน ปี 62 | เป้าหมายภายในปีงบประมาณ พ.ศ. |         |         |         |         | กลยุทธ์/มาตรการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ผู้รับผิดชอบ                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------|---------|---------|---------|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                        |                      | 2563                         | 2564    | 2565    | 2566    | 2567    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                |
|                                                                        |                      |                              |         |         |         |         | <p>ความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยชั้นนำในต่างประเทศ ประสานงานเพื่อแสวงหาความร่วมมือทางวิชาการ การวิจัย และแลกเปลี่ยนบุคลากรและนิสิตระดับต่าง ๆ กับสถาบันต่างประเทศ</p> <p>5) ส่งเสริมและแสวงหาทุนการศึกษา ฝึกอบรม ดูงาน ประชุม สัมมนา ต่างประเทศ การเผยแพร่ข้อมูลเรื่องทุนการศึกษา ฝึกอบรม วิจัยหรือดูงานในหน่วยงานต่างประเทศ สนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรและนิสิตไปเสนอผลงานทางวิชาการ และเข้าร่วมการประชุมสัมมนา ระดับนานาชาติ</p> |                                                                                                                |
| <b>เป้าประสงค์ที่ 5.3 มีระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการที่มีประสิทธิภาพ</b> |                      |                              |         |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                |
| 5.3.1 ระดับความสำเร็จของพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ          | ระดับ 5              | ระดับ 5                      | ระดับ 5 | ระดับ 5 | ระดับ 5 | ระดับ 5 | <p>1) พัฒนาและปรับปรุงระบบฐานข้อมูลสารสนเทศให้มีความเชื่อมโยงทุกระบบถูกต้อง มีเสถียรภาพในการทำงานมีความทันสมัย อ้างอิงได้</p> <p>2) สร้างระบบและกลไกการประเมินประสิทธิภาพของระบบสารสนเทศ</p> <p>3) ประเมินความพึงพอใจกับผู้ใช้ระบบ</p>                                                                                                                                                                                           | <p>- คณบดี</p> <p>- รองคณบดี (รศ. รังสรรค์ โฉมยา)</p> <p>- นายอมรศิลป์ สระทองแมว</p> <p>- นายสมร เหล็กกล้า</p> |

**ยุทธศาสตร์ที่ 6** ส่งเสริมภาพลักษณ์ของคณะให้ได้รับการยอมรับและพัฒนาเป็นคณะศึกษาศาสตร์ในระดับสากล

| เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด | ผลการ | เป้าหมายภายในปีงบประมาณ พ.ศ. | กลยุทธ์/มาตรการ | ผู้รับผิดชอบ |
|-----------------------|-------|------------------------------|-----------------|--------------|
|-----------------------|-------|------------------------------|-----------------|--------------|

|                                                                                                                                                                | ดำเนินงาน<br>ปี 62 | 2563  | 2564  | 2565  | 2566  | 2567  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------|-------|-------|-------|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>เป้าประสงค์ที่ 6.1</b> คณะมีการส่งเสริมให้มีการจัดการเรียนรู้และดำเนินการประกันคุณภาพภายในให้ได้รับการรับรองมาตรฐาน                                         |                    |       |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                            |
| 6.1.1 ผลประเมินประกันคุณภาพระดับหลักสูตร                                                                                                                       | 3.53               | 3.01  | 3.01  | 3.01  | 3.01  | 3.51  | 1) ส่งเสริมให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และการเตรียมความพร้อมรับการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน<br>2) ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาทั้งระดับหลักสูตรและระดับคณะ                                                                                                                                                                                                                                            | - คณบดี<br>- รองคณบดี (อ.ดร.อารยา ปิยะกุล)<br>- ผอ.ศูนย์ประกันคุณภาพฯ<br>- นางพัญศิริ วัจนวิภา                                                                             |
| <b>เป้าประสงค์ที่ 6.2</b> คณะมีการส่งเสริมให้มีการทำความร่วมมือทางวิชาการกับสถาบันต่างประเทศ มีการแลกเปลี่ยนนิสิตหรือบุคลากรในด้านจัดการเรียนการสอนและการวิจัย |                    |       |       |       |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                            |
| 6.2.1 จำนวนนักวิชาการจากมหาวิทยาลัยหรือสถาบันต่างประเทศที่มีความสัมพันธ์กับคณาจารย์/คณะ/หน่วยงาน/มมส                                                           | 28 คน              | 20 คน | 20 คน | 20 คน | 20 คน | 20 คน | 1) ส่งเสริมและพัฒนาคณะให้มีคุณภาพและศักยภาพเป็นที่รู้จักและยอมรับทางวิชาการในระดับชาติและระดับนานาชาติ<br>2) เพิ่มสัดส่วนผลงานตีพิมพ์ระดับนานาชาติที่ได้มาตรฐาน<br>3) เพิ่มอาจารย์/นักวิจัย/ผู้เชี่ยวชาญชาวต่างประเทศที่มีชื่อเสียงในระดับนานาชาติเพื่อมาร่วมงานสอนและ/หรือวิจัย<br>4) เพิ่มจำนวนนิสิตชาวต่างชาติ<br>5) ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการแลกเปลี่ยนนิสิต คณะกับนิสิตชาวต่างชาติ ระหว่างคณะกับมหาวิทยาลัยต่างประเทศ | - คณบดี<br>- รองคณบดี (อ.ดร.อารยา ปิยะกุล)<br>- ผอ.ศูนย์กิจการต่างประเทศฯ<br>- หัวหน้าภาควิชา<br>- ประธานหลักสูตร<br>- น.ส.เมลินดา ทวยภา<br>- เลขาภาควิชา<br>- เลขาภาควิชา |

#### ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนาสู่คณะสีเขียว และรักษาสีสิ่งแวดล้อม

| เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด                                                          | ผลการดำเนินงาน<br>ปี 62 | เป้าหมายภายในปีงบประมาณ พ.ศ. |            |            |            |            | กลยุทธ์/มาตรการ                                                                  | ผู้รับผิดชอบ                               |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------------|------------|------------|------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
|                                                                                |                         | 2563                         | 2564       | 2565       | 2566       | 2567       |                                                                                  |                                            |
| เป้าประสงค์ที่ 7 คณะมีการส่งเสริมและพัฒนาคณะสู่คณะสีเขียวและรักษาสีสิ่งแวดล้อม |                         |                              |            |            |            |            |                                                                                  |                                            |
| 7.1 ระดับความสำเร็จของการประหยัดพลังงานไฟฟ้า/ขยะ/ไฟฟ้า                         | ระดับ<br>2.5            | ระดับ<br>5                   | ระดับ<br>5 | ระดับ<br>5 | ระดับ<br>5 | ระดับ<br>5 | 1) ปรับปรุงและพัฒนามหาวิทยาลัยสีเขียวตามเกณฑ์มาตรฐานของ Green University Ranking | - คณบดี<br>- นายจุล ใหม้คามิ<br>- นายอุเทน |

| เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด | ผลการดำเนินงาน ปี 62 | เป้าหมายภายในปีงบประมาณ พ.ศ. |      |      |      |      | กลยุทธ์/มาตรการ                                                                                                                                                   | ผู้รับผิดชอบ                      |
|-----------------------|----------------------|------------------------------|------|------|------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
|                       |                      | 2563                         | 2564 | 2565 | 2566 | 2567 |                                                                                                                                                                   |                                   |
|                       |                      |                              |      |      |      |      | 2) ปรับปรุงมหาวิทยาลัยให้สามารถใช้ประโยชน์ได้อย่างเต็มพื้นที่<br>3) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของนิสิตในการสร้างพฤติกรรมดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมตามแนวทาง Green University | บุญมา<br>- น.ส.สุภัทรา<br>ปาปะพัง |

### ส่วนที่ 3

#### การติดตามประเมินผล

1) ระดับคณะ/หน่วยงาน มีการติดตามประเมินผล ดังนี้

1.1 คณะ/หน่วยงานจัดทำแผนกลยุทธ์หรือยุทธศาสตร์ระยะกลางโดยต้องสอดคล้องกับแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัย แผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัย มีการกำกับติดตามประเมินผลแผนฯ ทุกสิ้นปี เพื่อรายงานผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารคณะ/หน่วยงาน

1.2 คณะ/หน่วยงานจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี เป็นการแปลงยุทธศาสตร์ลงสู่การปฏิบัติในระดับคณะ/หน่วยงาน และมีจัดทำคำรับรองการปฏิบัติการโดยผู้บริหารสูงสุดหรือหัวหน้าหน่วยงานเป็นผู้ลงนามคำรับรองการปฏิบัติการกับอธิการบดี การกำกับติดตามมีการรายงานผลในระบบบริหารยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยมหาสารคามทุกเดือน ([www.kpi.msu.ac.th](http://www.kpi.msu.ac.th)) ในการประเมินผลมหาวิทยาลัยแต่งตั้งคณะกรรมการประเมินตรวจประเมินคณะ/หน่วยงานทุกสิ้นปีงบประมาณ

1.3 ระดับบุคคล มีการจัดทำแบบข้อตกลงภาระงานและพฤติกรรมปฏิบัติการ (Term of Reference : TOR) โดยมีการกำหนดให้นำตัวชี้วัดในแผนปฏิบัติการในระดับมหาวิทยาลัยหรือในระดับคณะ/หน่วยงานมากำหนดเป็นตัวชี้วัดในการประเมินผลการปฏิบัติงานระดับบุคคล

ภาคผนวก

## การวิเคราะห์ศักยภาพคณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม SWOT

## จุดแข็ง (Strength : S)

| ยุทธศาสตร์                                                                                                                                                                            | จุดแข็ง                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ยุทธศาสตร์ที่ 1 จัดการศึกษา ส่งเสริม และพัฒนาวิชาการ เพื่อให้การผลิตบัณฑิตเป็นที่ยอมรับของสังคม มุ่งสู่ความเป็นเลิศในระดับชาติและเป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ                         | 1. บัณฑิตที่สำเร็จการศึกษามีอัตราในการได้งานทำสูงและเป็นที่ยอมรับของผู้ใช้บัณฑิต                                                           |
| ยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมการวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ใหม่ การพัฒนาภูมิปัญญา เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนและสังคม ให้มีความสามารถเชิงการแข่งขัน และการเผยแพร่ในระดับนานาชาติ | 2. คณะมีกระบวนการคัดเลือกผู้เรียนเข้ามาศึกษาที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับหลักสูตรที่เปิดสอน                                                    |
| ยุทธศาสตร์ที่ 3 การให้บริการวิชาการสู่สังคม อย่างมีส่วนร่วม เพื่อเสริมสร้างศักยภาพบุคคลองค์กร และชุมชนอย่างต่อเนื่อง และยั่งยืน สามารถพึ่งตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพ                  | 3. มีหลักสูตรพัฒนาครูที่ตอบสนองความต้องการของสังคม                                                                                         |
| ยุทธศาสตร์ที่ 4 อนุรักษ์ พัฒนา และพัฒนาภูมิปัญญาด้านศิลปวัฒนธรรมของท้องถิ่น เพื่อมุ่งสู่การพัฒนาองค์ความรู้ ด้านศิลปะและวัฒนธรรมของชาติ                                               | 4. มีศูนย์ฝึกประสบการณ์วิชาชีพครูในการบริหารจัดการและส่งเสริมให้นิสิตเป็นครูมีคุณลักษณะตามอัตลักษณ์ของคณะฯ                                 |
| ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ และยกระดับการบริหารจัดการคณะตามหลักธรรมาภิบาล                                                                                   | 5. คณะมีโครงการและกิจกรรมเสริมหลักสูตรที่ส่งเสริมและพัฒนาคุณลักษณะความเป็นครูให้แก่ นิสิตตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิแห่งชาติ                     |
| ยุทธศาสตร์ที่ 6 ส่งเสริมภาพลักษณ์ของคณะให้ได้รับการยอมรับและพัฒนาเป็นคณะศึกษาศาสตร์ในระดับสากล                                                                                        | ทั้ง 6 ด้าน                                                                                                                                |
| ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนาสู่คณะสีเขียว และรักษ์สิ่งแวดล้อม                                                                                                                                | 6. มีการส่งเสริมและผลักดันผลงานของนิสิตให้ได้รับรางวัลในระดับชาติ                                                                          |
|                                                                                                                                                                                       | 7. ผลิตภัณฑ์ที่ใช้ความรู้ทางวิชาการให้บริการกับสังคมและทำงานร่วมกับชุมชน                                                                   |
|                                                                                                                                                                                       | 8. คณะเป็นสถาบันที่ได้รับการยอมรับในการผลิตครูและพัฒนาครูในระดับชาติ                                                                       |
|                                                                                                                                                                                       | 9. คณะมีกิจกรรมเสริมหลักสูตรที่เน้นความเป็นเลิศในระดับนานาชาติ                                                                             |
|                                                                                                                                                                                       | 10. คณะมีคลินิกวิจัยและศูนย์กิจการต่างประเทศที่สนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินงานด้านการวิจัย                                                 |
|                                                                                                                                                                                       | 11. มีการส่งเสริมสนับสนุนให้ผลิตผลงานวิจัยและผลงานวิชาการ พร้อมเผยแพร่ผลงานทั้งในและต่างประเทศ                                             |
|                                                                                                                                                                                       | 12. คณะมีศูนย์ความเป็นเลิศทางวิชาการที่ส่งเสริมการวิจัยและการจัดการเรียนการสอน                                                             |
|                                                                                                                                                                                       | 13. มีวารสารที่อยู่ในฐานข้อมูล TCI กลุ่ม 1                                                                                                 |
|                                                                                                                                                                                       | 14. มีศูนย์บริการวิชาการและเผยแพร่นวัตกรรมทางการศึกษา                                                                                      |
|                                                                                                                                                                                       | 15. มีศูนย์ปฏิบัติการทางจิตวิทยาและการให้การศึกษา                                                                                          |
|                                                                                                                                                                                       | 16. มีศูนย์วิจัยและพัฒนาความเป็นเลิศทางวิทยาศาสตร์การออกกำลังกายและการกีฬา (ESSEC)                                                         |
|                                                                                                                                                                                       | 17. มีการสร้างเครือข่ายความร่วมมือและให้บริการวิชาการแก่ชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง ทั้งเทศบาล โรงเรียน เขตพื้นที่การศึกษาและหน่วยงานเอกชน |
|                                                                                                                                                                                       | 18. มีการดำเนินงานโครงการหนึ่งคณะหนึ่งศิลปวัฒนธรรมอย่าง                                                                                    |

| ยุทธศาสตร์ | จุดแข็ง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|            | <p>ต่อเนื่อง</p> <p>19. มีการกำกับติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารและแผนพัฒนาบุคลากรทั้งสายวิชาการและสายสนับสนุนให้ก้าวหน้าตามเส้นทางการพัฒนาในอาชีพ</p> <p>20. คณาจารย์มีการผลิตผลงานวิชาการอย่างต่อเนื่อง</p> <p>21. คณะมีกระบวนการส่งเสริมให้บุคลากรขอตำแหน่งทางวิชาการต่อเนื่องทุกปี</p> <p>22. มีสมาคมศิษย์เก่าที่เข้มแข็งและเป็นรูปธรรม พร้อมทั้งมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการของคณะ</p> <p>23. มีศูนย์กิจการต่างประเทศและมีบุคลากรชาวต่างชาติที่สนับสนุนการเรียนการสอนและวิจัย</p> <p>24. มีการแลกเปลี่ยนนิสิต บุคลากรกับมหาวิทยาลัยต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง</p> <p>25. มีนิสิตต่างชาติเข้ามาศึกษา</p> <p>26. มีการส่งเสริมการปรับและพัฒนาภูมิทัศน์เพิ่มพื้นที่สีเขียวอย่างต่อเนื่อง</p> |

### จุดอ่อน (Weakness : W)

| ยุทธศาสตร์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | จุดอ่อน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>ยุทธศาสตร์ที่ 1 จัดการศึกษา ส่งเสริมและพัฒนาวิชาการ เพื่อให้การผลิตบัณฑิตเป็นที่ยอมรับของสังคม มุ่งสู่ความเป็นเลิศในระดับชาติและเป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมการวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ใหม่ การพัฒนาภูมิปัญญา เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนและสังคม ให้มีความสามารถเชิงการแข่งขัน และการเผยแพร่ในระดับนานาชาติ</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ 3 การให้บริการวิชาการสู่สังคมอย่างมีส่วนร่วม เพื่อเสริมสร้างศักยภาพบุคคล องค์กร และชุมชนอย่างต่อเนื่อง และยั่งยืน สามารถพึ่งตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ 4 อนุรักษ์ พัฒนาภูมิปัญญาด้านศิลปวัฒนธรรมของท้องถิ่น เพื่อมุ่งสู่การพัฒนาองค์ความรู้ ด้านศิลปะและวัฒนธรรมของชาติ</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ และยกระดับการบริหารจัดการ คณะตามหลักธรรมาภิบาล</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ 6 ส่งเสริมภาพลักษณ์ของคณะให้ได้รับการยอมรับและพัฒนาเป็น คณะศึกษาศาสตร์ในระดับสากล</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนาสู่คณะสีเขียว และรักษาสีงแวดล้อม</p> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. นิสิตระดับบัณฑิตศึกษาบางส่วนมีทักษะด้านภาษาอังกฤษไม่เป็นไปตามเกณฑ์</li> <li>2. เครือข่ายเทคโนโลยีในการสนับสนุนการเรียนการสอนยังไม่เพียงพอและไม่ครอบคลุม</li> <li>3. สัดส่วนเงินทุนวิจัยจากภายนอกยังมีจำนวนน้อย</li> <li>4. สัดส่วนงานวิจัยที่เป็นนวัตกรรมที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มยังมีน้อย</li> <li>5. ผลงานวิชาการของบุคลากรมีสัดส่วนการตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับนานาชาติมีจำนวนน้อย</li> <li>6. การบริการวิชาการสู่สังคมที่สามารถสร้างรายได้ให้คณะยังมีจำนวนน้อย</li> <li>7. การบูรณาการบริการวิชาการกับการเรียนการสอนยังไม่มี ความหลากหลายและต่อเนื่อง</li> <li>8. การบูรณาการทางการสอนยังไม่ครอบคลุมทุกสาขาและต่อเนื่อง</li> <li>9. ศักยภาพและการปฏิบัติของผู้ปฏิบัติงานบางส่วนยังไม่ ครอบคลุมทุกกระบวนการในการทำงาน</li> <li>10. การรณรงค์คัดแยกขยะลงถัง และการประหยัดพลังงานยังไม่ยั่งยืนและต่อเนื่อง</li> </ol> |

### โอกาส (Opportunity : O)

| ยุทธศาสตร์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | โอกาส (Opportunities)                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>ยุทธศาสตร์ที่ 1 จัดการศึกษา ส่งเสริม และพัฒนาวิชาการ เพื่อให้การผลิตบัณฑิตเป็นที่ยอมรับของสังคม มุ่งสู่ความเป็นเลิศในระดับชาติ และเป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมการวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ใหม่ การพัฒนาภูมิปัญญา เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนและสังคม ให้มีความสามารถเชิงการแข่งขัน และการเผยแพร่ในระดับนานาชาติ</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ 3 การให้บริการวิชาการสู่สังคม อย่างมีส่วนร่วม เพื่อเสริมสร้างศักยภาพบุคคล องค์กร และชุมชนอย่างต่อเนื่อง และยั่งยืน สามารถพึ่งตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ 4 อนุรักษ์ พัฒนา และพัฒนาภูมิปัญญาด้านศิลปวัฒนธรรมของท้องถิ่น เพื่อมุ่งสู่การพัฒนาองค์ความรู้ ด้านศิลปและวัฒนธรรมของชาติ</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ และยกระดับการบริหารจัดการ คณะตามหลักธรรมาภิบาล</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ 6 ส่งเสริมภาพลักษณ์ของคณะให้ได้รับการยอมรับและพัฒนาเป็นคณะศึกษาศาสตร์ในระดับสากล</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนาสู่คณะสีเขียว และรักษาสีแกวล้อม</p> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. รัฐบาลส่งเสริมให้ใช้เทคโนโลยีเข้ามาช่วยพัฒนาประเทศ มีโครงสร้างพื้นฐานที่ชัดเจน</li> <li>2. รัฐบาลมีนโยบายที่ให้ความสำคัญต่อการผลิตและพัฒนาครู ในทุกระดับการศึกษา</li> <li>3. รัฐบาลเน้นการผลิตครูคุณภาพและแนวนโยบายการผลิตครูแบบระบบปิดในอนาคต</li> </ol> |

ข้อจำกัดหรืออุปสรรค (Threat : T)

| ยุทธศาสตร์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ข้อจำกัดหรืออุปสรรค (Threats)                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>ยุทธศาสตร์ที่ 1 จัดการศึกษา ส่งเสริม และพัฒนาวิชาการ เพื่อให้การผลิตบัณฑิตเป็นที่ยอมรับของสังคม มุ่งสู่ความเป็นเลิศในระดับชาติและเป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมการวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ใหม่ การพัฒนาภูมิปัญญา เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนและสังคม ให้มีความสามารถเชิงการแข่งขัน และการเผยแพร่ในระดับนานาชาติ</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ 3 การให้บริการวิชาการสู่สังคมอย่างมีส่วนร่วม เพื่อเสริมสร้างศักยภาพบุคคลองค์กร และชุมชนอย่างต่อเนื่อง และยั่งยืน สามารถพึ่งตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ 4 อนุรักษ์ ฟื้นฟู และพัฒนาภูมิปัญญาด้านศิลปวัฒนธรรมของท้องถิ่น เพื่อมุ่งสู่การพัฒนาองค์ความรู้ ด้านศิลปะและวัฒนธรรมของชาติ</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ และยกระดับการบริหารจัดการคณะตามหลักธรรมาภิบาล</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ 6 ส่งเสริมภาพลักษณ์ของคณะให้ได้รับการยอมรับและพัฒนาเป็นคณะศึกษาศาสตร์ในระดับสากล</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนาสู่คณะสีเขียว และรักษาสีแกวล้อม</p> | <p>1. การเปลี่ยนแปลงสภาพเศรษฐกิจของประเทศอาเซียนและของโลก ส่งผลต่อการศึกษาต่อของนักเรียนระดับมัธยมศึกษา และการได้งานทำของบัณฑิต</p> <p>2. การเปลี่ยนแปลงของโครงสร้างประชากรของประเทศไทย ส่งผลให้สัดส่วนที่จะเข้าศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษาลดลงตามไปด้วย โดยวัยเด็กและวัยแรงงานลดลง และวัยสูงอายุมีเพิ่มขึ้น</p> |



คำสั่งคณะกรรมการการศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

ที่ ๗๒๐๔ / ๒๕๖๒

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการทบทวนและปรับปรุงแผนกลยุทธ์ ประจำปี ๒๕๖๓ - ๒๕๖๗

เพื่อให้การทบทวนและจัดทำแผนกลยุทธ์ พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๗ ของคณะกรรมการการศึกษาศาสตร์ เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพ สามารถกำหนดเป้าหมายและทิศทางการพัฒนาคณะกรรมการการศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัย ปริญญา ปริญญา วิทยาลัยที่กำกับดูแล และมีความสอดคล้องจากยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์กระทรวงศึกษาธิการ มาตรฐานการศึกษาของชาติ มาตรฐานการอุดมศึกษา และแผนพัฒนาอุดมศึกษา ระยะยาว ๑๕ ปี ฉบับที่ ๒ (พ.ศ. ๒๕๕๑ - ๒๕๖๕) จึงอาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๒๙ แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยมหาสารคาม พ.ศ. ๒๕๓๗ และคำสั่งมหาวิทยาลัยมหาสารคามที่ ๐๖๕๐/๒๕๕๓ ลงวันที่ ๑๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๓ เรื่อง มอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบและมอบหมายอำนาจปฏิบัติราชการแทนอธิการบดีให้คณบดี ผู้อำนวยการสถาบัน ผู้อำนวยการสำนัก ผู้อำนวยการศูนย์ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการทบทวนและปรับปรุงแผนกลยุทธ์ พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๗ คณะกรรมการการศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ดังนี้

**คณะกรรมการทบทวนและปรับปรุงแผนกลยุทธ์**

|                                                    |                  |
|----------------------------------------------------|------------------|
| ๑. รองศาสตราจารย์พชรวิทย์ จันทร์ศิริ               | ประธานกรรมการ    |
| ๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุวัฒน์ จุลสุวรรณ             | รองประธานกรรมการ |
| ๓. รองศาสตราจารย์รังสรรค์ โฉมยา                    | กรรมการ          |
| ๔. อาจารย์วรรณพร สำราญพัฒน์ เปรต                   | กรรมการ          |
| ๕. ผู้ช่วยคณบดีทุกฝ่าย                             | คณะทำงาน         |
| ๖. ผู้อำนวยการศูนย์บริการวิชาการฯ                  | คณะทำงาน         |
| ๗. ผู้อำนวยการศูนย์กิจการต่างประเทศ                | คณะทำงาน         |
| ๘. ผู้อำนวยการศูนย์ประกันคุณภาพและการจัดการความรู้ | คณะทำงาน         |
| ๙. ผู้อำนวยการศูนย์ปฏิบัติการทางจิตวิทยาฯ          | คณะทำงาน         |
| ๑๐. ผู้อำนวยการศูนย์ฝึกประสบการณ์วิชาชีพ           | คณะทำงาน         |
| ๑๑. หัวหน้าภาควิชาจิตวิทยาการศึกษาและการแนะแนว     | คณะทำงาน         |
| ๑๒. หัวหน้าภาควิชาการบริหารการศึกษา                | คณะทำงาน         |
| ๑๓. หัวหน้าภาควิชาเทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษา      | คณะทำงาน         |
| ๑๔. หัวหน้าภาควิชาวิจัยและพัฒนาการศึกษา            | คณะทำงาน         |
| ๑๕. หัวหน้าภาควิชาหลักสูตรและการสอน                | คณะทำงาน         |
| ๑๖. หัวหน้าภาควิชาวิทยาศาสตร์สุขภาพและการกีฬา      | คณะทำงาน         |
| ๑๗. หัวหน้าสำนักงานเลขานุการ                       | คณะทำงาน         |
| ๑๘. หัวหน้างานทุกงาน                               | คณะทำงาน         |
| ๑๙. นายกสโมสรนิสิต                                 | คณะทำงาน         |
| ๒๐. ตัวแทนศิษย์เก่า                                | คณะทำงาน         |
| ๒๑. ตัวแทนนิสิตระดับปริญญาตรี ปริญญาโท ปริญญาเอก   | คณะทำงาน         |

/หน้าที่ ...

- 2 -

**หน้าที่**

1. ทบทวนนโยบาย วิสัยทัศน์ กรอบแนวทางและทิศทางการพัฒนาตามแผนกลยุทธ์ พ.ศ. 2563 - 2567 คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
2. ให้ข้อเสนอแนะ และคำปรึกษาแนะนำในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้การดำเนินการเป็นไปตามกรอบทิศทางและแนวทางที่กำหนด

**ฝ่ายเลขานุการ**

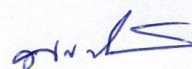
- |                             |                            |
|-----------------------------|----------------------------|
| 1. รองคณบดีฝ่ายบริหารและแผน | ประธานกรรมการ              |
| 2. นางสาวทิฆัมพร ปัสสาโก    | กรรมการและเลขานุการ        |
| 3. นางสาวภัทราภรณ์ ขาวนคร   | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |

**หน้าที่**

1. จัดเตรียมข้อมูลสนับสนุนในเรื่องต่างๆ ของคณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ที่เกี่ยวข้องกับการทบทวนและปรับปรุงแผนกลยุทธ์ พ.ศ. 2563 - 2567 คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
2. วิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และภัยคุกคาม เพื่อนำไปสู่การทบทวนและปรับปรุงแผนกลยุทธ์ พ.ศ. 2563 - 2567 คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ปัจจุบัน
3. วิเคราะห์ความสอดคล้องของแผนฯ กับปรัชญา พระราชบัญญัติสถาบัน และเชื่อมโยงความสอดคล้องจากยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์กระทรวงศึกษาธิการ แผนพัฒนาการศึกษาชาติ และแผนพัฒนาอุดมศึกษา ระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2551 - 2565) และแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยมหาสารคาม ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564)
4. จัดประชุมและประสานงานทบทวนและปรับปรุงแผนกลยุทธ์ พ.ศ. 2563 - 2567 คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562



(รองศาสตราจารย์พชรวิทย์ จันทรศิริสร)  
คณบดีคณะศึกษาศาสตร์ ปฏิบัติราชการแทน  
ผู้รักษาราชการแทนอธิการบดีมหาวิทยาลัยมหาสารคาม

ตาราง ความเชื่อมโยงกรอบยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564)

แผนการศึกษาแห่งชาติ (พ.ศ. 2560 -2579) แผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยมหาสารคาม ระยะ 20 ปี (พ.ศ.2560 -2579)

แผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยมหาสารคาม ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 -2564) ฉบับปรับปรุงกันยายน 2562 และแผนกลยุทธ์คณะศึกษาศาสตร์

ประจำปี 2563 - 2567

| กรอบยุทธศาสตร์ชาติ<br>ระยะ 20 ปี<br>(พ.ศ. 2561-2580)                                                                              | แผนพัฒนาเศรษฐกิจ<br>และสังคมแห่งชาติ<br>ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564)                                                                                                                                                                       | แผนการศึกษาแห่งชาติ<br>(พ.ศ. 2560 -2579)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | แผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัย<br>มหาสารคาม ระยะ 20 ปี<br>(พ.ศ.2560 -2579)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | แผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัย<br>มหาสารคาม ฉบับที่ 12<br>(พ.ศ. 2560 -2564)<br>ฉบับปรับปรุงกันยายน 2562                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | แผนกลยุทธ์คณะศึกษาศาสตร์<br>ประจำปี 2563 - 2567                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ยุทธศาสตร์ 3) การพัฒนาและ<br>เสริมสร้างศักยภาพคน<br>การยกระดับคุณภาพการศึกษา<br>และการเรียนรู้ให้มีคุณภาพ เท่า<br>เทียมและทั่วถึง | ยุทธศาสตร์ 1) การเสริมสร้างและ<br>พัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์<br>แนวทาง 1 การพัฒนาศักยภาพ<br>คนทุกกลุ่มวัยให้มีทักษะและ<br>ความรู้ความสามารถ<br>แนวทาง 2 การยกระดับ<br>คุณภาพการศึกษาและสร้าง<br>สภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการ<br>เรียนรู้ตลอดชีวิต | ยุทธศาสตร์ 2) การผลิตและพัฒนา<br>กำลังคน การวิจัย และนวัตกรรม<br>เพื่อสร้างขีดความสามารถในการ<br>แข่งขันของประเทศ<br>เป้าหมายที่ 2.2<br>สถาบันการศึกษาและหน่วยงาน<br>ที่จัดการศึกษาผลิตบัณฑิตที่มี<br>ความเชี่ยวชาญและเป็นเลิศ<br>เฉพาะด้าน<br>เป้าหมายที่ 2.3 การวิจัยและ<br>พัฒนาเพื่อสร้างองค์ความรู้และ<br>นวัตกรรมที่สร้างผลผลิตและ<br>มูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ | ยุทธศาสตร์ 1) พัฒนาการผลิต<br>บัณฑิตที่มีคุณภาพภายใต้การจัดเรียน<br>การสอนในหลักสูตรที่ทันสมัยตาม<br>เกณฑ์คุณภาพ และมาตรฐานของชาติ<br>และสากล<br>เป้าประสงค์ 1.4 บัณฑิตเป็นผู้มี<br>ทักษะทางด้านภาษาอังกฤษ และ<br>(อาเซียน) ทักษะด้านเทคโนโลยี<br>สารสนเทศ ทักษะด้านวิชาชีพ<br>ทักษะการเป็นผู้ประกอบการ และ<br>ทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 ที่<br>สอดคล้องกับอัตลักษณ์นิสิต<br>เป้าประสงค์ 1.5 ผลิตบัณฑิตให้มี<br>ความเป็นเลิศด้านวิทยาศาสตร์<br>เทคโนโลยี ด้านภาษาอาเซียน ด้าน<br>วิศวกรรม และด้านเทคโนโลยี<br>สารสนเทศ | ยุทธศาสตร์ 1) พัฒนาการผลิต<br>บัณฑิตที่มีคุณภาพภายใต้การจัด<br>เรียนการสอนในหลักสูตรที่ทันสมัย<br>ตามเกณฑ์คุณภาพ และมาตรฐาน<br>ของชาติและสากล<br>เป้าประสงค์ที่ 1.2 บัณฑิตเป็นผู้มี<br>ทักษะทางด้านวิชาชีพ และทักษะ<br>การเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 ที่<br>สอดคล้องกับอัตลักษณ์นิสิต<br>มหาวิทยาลัย<br>เป้าประสงค์ที่ 1.3 เพื่อพัฒนา<br>จัดการศึกษาขั้นพื้นฐานโรงเรียน<br>สาธิตอย่างมีคุณภาพ<br>ยุทธศาสตร์ 2) พัฒนาการวิจัยและ<br>สร้างสรรค์เพื่อสร้างองค์ความรู้และ<br>นวัตกรรมที่สร้างคุณค่าและ<br>มูลค่าเพิ่มให้กับชุมชนและสังคม | ยุทธศาสตร์ที่ 1 จัดการศึกษา<br>ส่งเสริม และพัฒนาวิชาการ เพื่อให้<br>การผลิตบัณฑิตเป็นที่ยอมรับของ<br>สังคม มุ่งสู่ความเป็นเลิศในระดับชาติ<br>และเป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ<br>เป้าประสงค์ที่ 1.1 คณะมีหลักสูตร<br>ที่ได้มาตรฐานตามกรอบมาตรฐาน<br>คุณวุฒิ มีระบบการพัฒนานิสิตและ<br>ศิษย์เก่าที่เข้มแข็ง ผลิตและเร่งรัด<br>พัฒนาบุคลากรทางการศึกษาให้<br>สอดคล้องกับความต้องการของผู้ใช้ใน<br>ระดับชาติและนานาชาติ<br>เป้าประสงค์ที่ 1.2 คณะมี<br>ระบบและกิจกรรมการพัฒนา<br>ทักษะภาษาอังกฤษให้นิสิตทุก<br>ระดับมีความพร้อมในการแข่งขัน<br>และเป็นที่ยอมรับ |

| กรอบยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี<br>(พ.ศ. 2560-2579) | แผนพัฒนาเศรษฐกิจ<br>และสังคมแห่งชาติ<br>ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) | แผนการศึกษาแห่งชาติ<br>(พ.ศ. 2560 -2579) | แผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัย<br>มหาสารคาม ระยะ 20 ปี<br>(พ.ศ.2560 -2579)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | แผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัย<br>มหาสารคาม ฉบับที่ 12<br>(พ.ศ. 2560 -2564)<br><br>ฉบับปรับปรุงกันยายน 2562                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | แผนกลยุทธ์คณะศึกษาศาสตร์<br>ประจำปี 2563 - 2567                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                   |                                                                     |                                          | <p>ยุทธศาสตร์ 2) พัฒนาการวิจัยและสร้างสรรค์เพื่อสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมที่สร้างคุณค่าและมูลค่าเพิ่มให้กับชุมชนและสังคม</p> <p>เป้าประสงค์ 2.1 มีศูนย์ความเป็นเลิศทางการวิจัย หรืองานสร้างสรรค์ หรือสิ่งประดิษฐ์เฉพาะด้าน</p> <p>เป้าประสงค์ 2.3 มีผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ หรือสิ่งประดิษฐ์ที่สามารถนำไปแก้ปัญหาของชุมชนและสังคม</p> <p>เป้าประสงค์ 2.5 มีผลงานนวัตกรรมที่ตอบสนองต่อการพัฒนา สังคม และประเทศ</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ 3) เป็นศูนย์กลางแห่งการเรียนรู้และบริการวิชาการแก่สังคม</p> <p>เป้าประสงค์ที่ 3.1 มหาวิทยาลัยมีการทำงานเชิงวิชาการร่วมกัน (Engagement) ระหว่างมหาวิทยาลัยกับชุมชนและสังคม</p> | <p>เป้าประสงค์ที่ 2.1 มหาวิทยาลัยมีศูนย์ความเป็นเลิศทางการวิจัย มีผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ สิ่งประดิษฐ์เชิงบูรณาการสหวิชา ที่สามารถนำไปใช้แก้ปัญหาหรือสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสังคมชุมชน</p> <p>เป้าประสงค์ที่ 2.2 มหาวิทยาลัยมีรายรับจากผลงานวิจัย นวัตกรรมหรืองานสร้างสรรค์ หรือสิ่งประดิษฐ์</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ 3) เป็นศูนย์กลางแห่งการเรียนรู้และบริการวิชาการแก่สังคม</p> <p>เป้าประสงค์ที่ 3.1 มหาวิทยาลัยมีการทำงานเชิงวิชาการร่วมกัน (Engagement) ระหว่างมหาวิทยาลัยกับชุมชนและสังคม</p> | <p>ยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมการวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ใหม่ การพัฒนาภูมิปัญญา เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนและสังคม ให้มีความสามารถเชิงการแข่งขัน และการเผยแพร่ในระดับนานาชาติ</p> <p>เป้าประสงค์ที่ 2.1 คณะมีระบบการส่งเสริมการวิจัยที่สร้างองค์ความรู้ใหม่ที่หลากหลาย และวิจัยที่สร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนและสังคม เพื่อนำไปสู่ความสามารถเชิงการแข่งขัน ตลอดจนมีการเผยแพร่ผลงานการวิจัยและบทความทางวิชาการสู่ระดับชาติและนานาชาติ</p> |

| กรอบยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี<br>(พ.ศ. 2560-2579) | แผนพัฒนาเศรษฐกิจ<br>และสังคมแห่งชาติ<br>ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) | แผนการศึกษาแห่งชาติ<br>(พ.ศ. 2560 -2579)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | แผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัย<br>มหาสารคาม ระยะ 20 ปี<br>(พ.ศ.2560 -2579)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | แผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัย<br>มหาสารคาม ฉบับที่ 12<br>(พ.ศ. 2560 -2564)<br><br>ฉบับปรับปรุงกันยายน 2562                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | แผนกลยุทธ์คณะศึกษาศาสตร์<br>ประจำปี 2563 - 2567                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                   |                                                                     | <p>ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาศักยภาพคนทุกช่วงวัยและการสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้</p> <p>เป้าหมาย 2.1 ผู้เรียนมีทักษะและคุณลักษณะพื้นฐานของพลเมืองไทย และทักษะและคุณลักษณะที่จำเป็นในศตวรรษที่ 21</p> <p>เป้าหมาย 2.3 สถานศึกษาทุกระดับการศึกษาสามารถจัดกิจกรรม/กระบวนการเรียนรู้ตามหลักสูตรได้อย่างมีคุณภาพและมาตรฐาน</p> <p>เป้าหมาย 2.4 แหล่งเรียนรู้ สื่อตำราเรียน นวัตกรรม และสื่อการเรียนรู้มีคุณภาพและมาตรฐาน และประชาชนสามารถเข้าถึงได้โดยไม่จำกัดเวลาและสถานที่</p> <p>เป้าหมาย 2.7 ครู อาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษาได้รับการพัฒนาสมรรถนะตามมาตรฐาน</p> | <p>ยุทธศาสตร์ 1) พัฒนาการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพภายใต้การจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรที่ทันสมัยตามเกณฑ์คุณภาพ และมาตรฐานของชาติและสากล</p> <p>เป้าประสงค์ที่ 1.1 หลักสูตรได้รับการรับรองเผยแพร่หลักสูตรที่มีคุณภาพและมาตรฐาน ตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TOR) หลักสูตร วิชาชีพ ได้รับการรับรองจากองค์กรวิชาชีพ ระดับชาติ/นานาชาติ สอดคล้องกับความต้องการของผู้ใช้งานและการเปลี่ยนแปลงของสังคมโลก</p> <p>เป้าประสงค์ 1.4 บัณฑิตเป็นผู้มีทักษะทางด้านภาษาอังกฤษ และ (อาเซียน) ทักษะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ทักษะด้านวิชาชีพ ทักษะการเป็นผู้ประกอบการ และทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 ที่สอดคล้องกับอัตลักษณ์นิสิต</p> | <p>ยุทธศาสตร์ 1) พัฒนาการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพภายใต้การจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรที่ทันสมัยตามเกณฑ์คุณภาพ และมาตรฐานของชาติและสากล</p> <p>เป้าประสงค์ที่ 1.1 หลักสูตรได้รับการรับรองเผยแพร่หลักสูตรที่มีคุณภาพและมาตรฐาน ตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TOR) หลักสูตร วิชาชีพ ได้รับการรับรองจากองค์กรวิชาชีพระดับชาติ/นานาชาติ สอดคล้องกับความต้องการของผู้ใช้งานและการเปลี่ยนแปลงของสังคมโลก</p> <p>เป้าประสงค์ที่ 1.2 บัณฑิตเป็นผู้มีทักษะทางด้านวิชาชีพ และทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 ที่ สอดคล้องกับอัตลักษณ์นิสิตมหาวิทยาลัย</p> <p>เป้าประสงค์ที่ 1.3 เพื่อพัฒนาจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานโรงเรียนสาธิตอย่างมีคุณภาพ</p> | <p><b>เป้าประสงค์ที่ 2.2 คณะมีระบบการพัฒนาและสร้างความเข้มแข็งทางวิชาการ/การวิจัย โดยใช้โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยมหาสารคาม เพื่อยกระดับคุณภาพการศึกษาขั้นพื้นฐาน</b></p> <p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 3</b> การให้บริการวิชาการสู่สังคมอย่างมีส่วนร่วม เพื่อเสริมสร้างศักยภาพบุคคล องค์กร และชุมชนอย่างต่อเนื่อง และยั่งยืน สามารถพึ่งตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p><b>เป้าประสงค์ที่ 3</b> คณะมีการส่งเสริมการบริการวิชาการที่สอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่น และการพัฒนาประเทศ</p> |

| กรอบยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี<br>(พ.ศ. 2560-2579) | แผนพัฒนาเศรษฐกิจ<br>และสังคมแห่งชาติ<br>ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564)                                                                                                         | แผนการศึกษาแห่งชาติ<br>(พ.ศ. 2560 -2579)                                                                                                                              | แผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัย<br>มหาสารคาม ระยะ 20 ปี<br>(พ.ศ.2560 -2579)                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | แผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัย<br>มหาสารคาม ฉบับที่ 12<br>(พ.ศ. 2560 -2564)<br><br>ฉบับปรับปรุงกันยายน 2562                                                                                               | แผนกลยุทธ์คณะศึกษาศาสตร์<br>ประจำปี 2563 - 2567                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                   |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                       | <p>ยุทธศาสตร์ที่ 3) เป็นศูนย์กลางแห่งการเรียนรู้และบริการวิชาการแก่สังคม<br/>เป้าประสงค์ 3.1 มีสถาบันการพัฒนาและการดูแลผู้สูงวัยแบบครบวงจร<br/>เป้าประสงค์ 3.3 มีสถาบันการเรียนรู้ตามช่วงวัย</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ 5) พัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ และยกระดับการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยตามหลักธรรมาภิบาล<br/>เป้าประสงค์ที่ 5.4 มหาวิทยาลัยมีระบบพัฒนาบุคลากรที่มีคุณภาพ</p> | <p>ยุทธศาสตร์ที่ 5) พัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ และยกระดับการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยตามหลักธรรมาภิบาล<br/>เป้าประสงค์ที่ 5.3 มหาวิทยาลัยมีระบบพัฒนาบุคลากรที่มีคุณภาพ</p>                    | <p>ยุทธศาสตร์ที่ 1 จัดการศึกษา ส่งเสริม และพัฒนาวิชาการ เพื่อให้การผลิตบัณฑิตเป็นที่ยอมรับของสังคม มุ่งสู่ความเป็นเลิศในระดับชาติ และเป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ<br/>เป้าประสงค์ที่ 1 คณะมีหลักสูตรที่ได้มาตรฐานตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิ มีระบบการพัฒนานิสิตและศิษย์เก่าที่เข้มแข็ง ผลิตและเร่งรัดพัฒนาบุคลากรทางการศึกษาให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้ใช้ในระดับชาติและนานาชาติ</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ และยกระดับการบริหารจัดการคณะตามหลักธรรมาภิบาล<br/>เป้าประสงค์ที่ 5.2 คณะมีระบบการบริหารงานบุคคลและส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร</p> |
|                                                   | <p>ยุทธศาสตร์ 6) การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการในภาครัฐและธรรมาภิบาลในสังคมไทย<br/>แนวทาง 1 ปรับปรุงโครงสร้าง บทบาท ภารกิจ และคุณภาพ บุคลากรภาครัฐ ให้มีความโปร่งใส</p> | <p>ยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างโอกาสความเสมอภาค และความเท่าเทียมทางการศึกษา<br/>เป้าหมายที่ 2.1 ผู้เรียนทุกคนได้รับโอกาสและความเสมอภาคในการเข้าถึงการศึกษาที่มีคุณภาพ</p> | <p>ยุทธศาสตร์ที่ 5) พัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ และยกระดับการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยตามหลักธรรมาภิบาล<br/>เป้าประสงค์ที่ 5.4 มหาวิทยาลัยมีระบบพัฒนาบุคลากรที่มีคุณภาพ</p>                                                                                                                                                                                                  | <p>ยุทธศาสตร์ที่ 5) พัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ และยกระดับการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยตามหลักธรรมาภิบาล<br/>เป้าประสงค์ 5.1 มหาวิทยาลัยมีระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ ที่มีประสิทธิภาพ</p> | <p>ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ และยกระดับการบริหารจัดการคณะตามหลักธรรมาภิบาล<br/>เป้าประสงค์ที่ 5.3 มีระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการที่มีประสิทธิภาพ</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

| กรอบยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี<br>(พ.ศ. 2560-2579) | แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564)                                                                                                                                                           | แผนการศึกษาแห่งชาติ (พ.ศ. 2560 -2579)                                                                                                                                                                             | แผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัย มหาสารคาม ระยะ 20 ปี (พ.ศ.2560 -2579)                                                                                                                                                                                                                                                            | แผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัย มหาสารคาม ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 -2564)<br><br>ฉบับปรับปรุงกันยายน 2562                                                                                                                                                                                                                                      | แผนกลยุทธ์คณะศึกษาศาสตร์ ประจำปี 2563 - 2567                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                   | ทันสมัย คล่องตัว มีขนาดที่เหมาะสม เกิดความคุ้มค่า                                                                                                                                                                      | เป้าหมาย 2.3 ระบบข้อมูล รายบุคคลและสารสนเทศทางการศึกษาที่ครอบคลุม ถูกต้องเป็นปัจจุบัน เพื่อการวางแผน การบริหารจัดการ การติดตาม ประเมิน และรายงานผล                                                                | ยุทธศาสตร์ที่ 6) ส่งเสริมภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัยให้ได้รับการยอมรับและพัฒนาเป็นมหาวิทยาลัยในระดับสากล<br>เป้าประสงค์ที่ 6.2 มหาวิทยาลัยมีโครงสร้างพื้นฐาน และศักยภาพในการรองรับความเป็นนานาชาติ<br>เป้าประสงค์ 6.3 ส่งเสริมให้มีการจัดสภาวะแวดล้อม ระบบการสื่อสาร เอกสาร และสิ่งอำนวยความสะดวกของมหาวิทยาลัยให้เป็นสากล       | ยุทธศาสตร์ที่ 6) ส่งเสริมภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัยให้ได้รับการยอมรับและพัฒนาเป็นมหาวิทยาลัยในระดับสากล<br>เป้าประสงค์ที่ 6.2 มหาวิทยาลัยมีโครงสร้างพื้นฐาน และศักยภาพในการรองรับความเป็นนานาชาติ                                                                                                                                          | ยุทธศาสตร์ที่ 6 ส่งเสริมภาพลักษณ์ของคณะให้ได้รับการยอมรับและพัฒนาเป็นคณะศึกษาศาสตร์ในระดับสากล<br>เป้าประสงค์ที่ 6.2 คณะมีการส่งเสริมให้มีการทำความร่วมมือทางวิชาการกับสถาบันต่างประเทศ มีการแลกเปลี่ยนนิสิตหรือบุคลากรในด้านจัดการเรียนการสอนและการวิจัย                                                                                                                   |
|                                                   | ยุทธศาสตร์ 8) วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม<br>แนวทาง 1 เร่งส่งเสริมให้เกิดสังคมนวัตกรรม และผลักดันงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์<br>แนวทาง 2 พัฒนาสภาวะแวดล้อมของการพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม | ยุทธศาสตร์ 2) การผลิตและพัฒนากำลังคน การวิจัย และนวัตกรรม เพื่อสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ<br>เป้าหมายที่ 2.3 การวิจัยและพัฒนาเพื่อสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมที่สร้างผลผลิตและมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ | ยุทธศาสตร์ 2) พัฒนาการวิจัยและสร้างสรรค์เพื่อสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมที่สร้างคุณค่าและมูลค่าเพิ่มให้กับชุมชนและสังคม<br>เป้าประสงค์ 2.1 มีศูนย์ความเป็นเลิศทางการวิจัย หรืองานสร้างสรรค์ หรือสิ่งประดิษฐ์เฉพาะด้าน<br>เป้าประสงค์ 2.3 มีผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ หรือสิ่งประดิษฐ์ที่สามารถนำไปแก้ปัญหาของชุมชนและสังคม | ยุทธศาสตร์ที่ 2) พัฒนาการวิจัยและสร้างสรรค์เพื่อสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมที่สร้างคุณค่าทางวิชาการและมูลค่าเพิ่มให้กับชุมชนและสังคม<br>เป้าประสงค์ที่ 2.1 มหาวิทยาลัยมีศูนย์ความเป็นเลิศทางการวิจัย มีผลงานวิจัย หรืองานสร้างสรรค์ หรือสิ่งประดิษฐ์ เชิงบูรณาการสหวิชา ที่สามารถนำไปใช้แก้ไขปัญหา หรือสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสังคมชุมชน | ยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมการวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ใหม่ การพัฒนาภูมิปัญญา เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนและสังคม ให้มีความสามารถเชิงการแข่งขัน และการเผยแพร่ในระดับนานาชาติ<br>เป้าประสงค์ที่ 2 คณะมีระบบการส่งเสริมการวิจัยที่สร้างองค์ความรู้ใหม่ที่หลากหลาย และวิจัยที่สร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนและสังคม เพื่อนำไปสู่ความสามารถเชิงการแข่งขัน ตลอดทั้งมีการ |

| กรอบยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี<br>(พ.ศ. 2560-2579) | แผนพัฒนาเศรษฐกิจ<br>และสังคมแห่งชาติ<br>ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) | แผนการศึกษาแห่งชาติ<br>(พ.ศ. 2560 -2579) | แผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัย<br>มหาสารคาม ระยะ 20 ปี<br>(พ.ศ.2560 -2579)     | แผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัย<br>มหาสารคาม ฉบับที่ 12<br>(พ.ศ. 2560 -2564)<br><br>ฉบับปรับปรุงกันยายน 2562                                                                                                      | แผนกลยุทธ์คณะศึกษาศาสตร์<br>ประจำปี 2563 - 2567                        |
|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
|                                                   |                                                                     |                                          | เป้าประสงค์ 2.5 มีผลงานนวัตกรรม<br>ที่ตอบสนองต่อการพัฒนา สังคม<br>และประเทศ | เป้าประสงค์ที่ 2.2 มหาวิทยาลัยมี<br>รายรับจากผลงานวิจัย นวัตกรรม<br>หรืองานสร้างสรรค์หรือสิ่งประดิษฐ์<br><br>เป้าประสงค์ที่ 2.3 มหาวิทยาลัยมี<br>ผลงานวิจัยที่มีคุณภาพเป็นที่<br>ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ | เผยแพร่ผลงานการวิจัยและ<br>บทความทางวิชาการสู่ระดับชาติและ<br>นานาชาติ |

## ผู้จัดทำ

### ที่ปรึกษา

|                                       |                                            |
|---------------------------------------|--------------------------------------------|
| รองศาสตราจารย์พชรวิทย์ จันทร์ศิริสิริ | คณบดีคณะศึกษาศาสตร์                        |
| รองศาสตราจารย์สุวัฒน์ จุลสุวรรณ       | รองคณบดี                                   |
| รองศาสตราจารย์รังสรรค์ โฉมยา          | รองคณบดี                                   |
| อาจารย์อารยา ปิยะกุล                  | รองคณบดี                                   |
| อาจารย์วรรณพร สำราญพัฒน์ เบรดี        | รองคณบดี                                   |
| นายจุล ใหม่คามิ                       | หัวหน้าสำนักงานเลขานุการ<br>คณะศึกษาศาสตร์ |

### ผู้จัดทำ

|                        |                                     |
|------------------------|-------------------------------------|
| นางสาวทิมพร ปัสสาโก    | นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ปฏิบัติการ |
| นางสาวภัทราภรณ์ ชาวนคร | เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป          |

### อำนวยการ

|                   |                 |
|-------------------|-----------------|
| นายณัฐพงศ์ นามเทพ | พนักงานอำนวยการ |
|-------------------|-----------------|