

# การพัฒนาโปรแกรมเสริมสร้างสมรรถนะการจัดการเรียนรู้ของครูปฐมวัยสำหรับสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาอุดรธานี เขต 4

## Program Development Learning Management Competency of Childhood Teachers In the School of Udon Thani Primary Educational Service Area Office 4

ปิยะมาศ ทองเพลว<sup>1</sup>, อรุณาจ ชานวงศ์<sup>2</sup>

Piyamas Thongplew<sup>1</sup>, Amnaj Chanawonges<sup>2</sup>

### บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีความมุ่งหมายเพื่อ 1) ศึกษาสภาพปัจจุบัน และสภาพที่พึงประสงค์ของสมรรถนะด้านการจัดการเรียนรู้ของครูปฐมวัยสำหรับสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาอุดรธานี เขต 4 2) ศึกษาวิธีการเสริมสร้างสมรรถนะสมรรถนะการจัดการเรียนรู้ของครูปฐมวัย สำหรับสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาอุดรธานี เขต 4 3) พัฒนาโปรแกรมเสริมสร้างสมรรถนะการจัดการเรียนรู้ของครูปฐมวัย สำหรับสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาอุดรธานี เขต 4 ดำเนินการ 3 ระยะ ดังนี้ ระยะที่ 1 การศึกษาสภาพปัจจุบัน และสภาพที่พึงประสงค์การพัฒนาแนวทางการเสริมสร้างสมรรถนะการจัดการเรียนรู้ของครูปฐมวัย กลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ ผู้บริหารสถานศึกษา โรงเรียนละ 1 คน และครูผู้สอนระดับปฐมวัย โรงเรียนละ 1 คน จำนวน 13 แห่ง และโรงเรียนขนาดใหญ่ จำนวน 2 แห่ง รวมทั้งหมด 32 แห่ง ผู้บริหารสถานศึกษา 32 คน ครูผู้สอน 32 คน รวมทั้งหมด 64 คน จากการสุ่มแบบแบ่งชั้นภูมิ เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล ได้แก่ แบบสอบถาม สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระยะที่ 2 การศึกษาแนวทางการพัฒนาโปรแกรมเสริมสร้างสมรรถนะการจัดการเรียนรู้ของครูปฐมวัย ระยะที่ 3 การศึกษาการพัฒนาโปรแกรมเสริมสร้างสมรรถนะการจัดการเรียนรู้ของครูปฐมวัย

<sup>1</sup> นิลิตะตันบปริญญาโท สาขาวิชาบริหารการศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

<sup>2</sup> คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

<sup>1</sup> M.Ed., Graduate in Educational Administration, Mahasarakham University

<sup>2</sup> Faculty of Science, Mahasarakham University



## ผลการวิจัยสรุปได้ดังนี้

1. ผลการศึกษาสภาพปัจจุบันและสภาพที่พึงประสงค์ของสมรรถนะการจัดการเรียนรู้ของครูปฐมวัยโดยรวมมีการปฏิบัติอยู่ในระดับมากทุกด้าน สภาพที่พึงประสงค์ของสมรรถนะการจัดการเรียนรู้ของครูปฐมวัยโดยรวมมีความต้องการอยู่ในระดับมากที่สุด 2 ด้าน มีสภาพที่พึงประสงค์อยู่ในระดับมาก 4 ด้าน ได้แก่ ด้านการสร้างหลักสูตรที่เหมาะสม ด้านการจัดกิจกรรมที่ส่งเสริมพัฒนาการและการเรียนรู้ของเด็ก ด้านการสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้ออำนวยต่อการเรียนรู้ของเด็ก ด้านการบูรณาการการเรียนรู้

2. ผลการศึกษาวิธีการเสริมสร้างสมรรถนะสมรรถนะการจัดการเรียนรู้ของครูปฐมวัยสำหรับสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาอุตรธานี เขต 4 พบว่า มีการเสริมสร้างสมรรถนะ ดังนี้ 1) การพัฒนาตนเอง 2) การพัฒนาโดยสถานศึกษา และ 3) การพัฒนาโดยหน่วยงานต้นสังกัด

3. โปรแกรมการพัฒนาแนวทางการเสริมสร้างสมรรถนะการจัดการเรียนรู้ของครูปฐมวัย มีองค์ประกอบของโปรแกรม ได้แก่ 1) ที่มาและความสำคัญของโปรแกรม 2) วัตถุประสงค์ของโปรแกรม 3) รูปแบบและวิธีการพัฒนา 4) โครงสร้างของโปรแกรม 5) เนื้อหาและสาระสำคัญของโปรแกรม ประกอบด้วย 3 โมดูล ประกอบด้วย โมดูล 1 การวิเคราะห์หลักสูตร โมดูล 2 การจัดกิจกรรมส่งเสริมพัฒนาการ และโมดูล 3 การประเมินพัฒนาการและการเรียนรู้ โดยใช้เวลาในการพัฒนา 35 ชั่วโมง วิธีการพัฒนา ได้แก่ 1) การศึกษาด้วยตนเอง 2) การศึกษาดูงาน 3) การอบรม กระบวนการพัฒนา 3 ขั้น คือ ขั้นที่ 1 การประเมินก่อนการพัฒนา ขั้นที่ 2 การพัฒนา ขั้นที่ 3 การประเมินหลังการพัฒนา โปรแกรมเสริมสร้างสมรรถนะการจัดการเรียนรู้ของครูปฐมวัย มีความเหมาะสมโดยรวมระดับมาก และความเป็นไปได้โดยรวมระดับมาก สามารถนำไปใช้ในการเสริมสร้างสมรรถนะการจัดการเรียนรู้ของครูปฐมวัยในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาอุตรธานี เขต 4

**คำสำคัญ:** โปรแกรมการเสริมสร้างสมรรถนะ การจัดการเรียนรู้

## Abstract

The purposes of this research were 1) to study the present the desirable condition and performance management of teachers early childhood learning for schools Udon Thani Primary Educational Service Area Office Area 4. 2) to explore ways to enhance performance management of teachers, early childhood learning for schools. Udon Thani Primary Educational Service Area Office 4. and 3) to develop a program to strengthen performance management, learning of teachers for early childhood education. Udon Thani Primary Educational Service Area Office 4. The research 3 phase: Phase 1 is the educational component and a measure to develop capacity building. The learning of early childhood teachers. The samples include school administrators school was one person and teacher at the Primary School, the first man by the size of three sizes smaller sizes 17 schools. medium sizes 13 schools and a



large sizes 2 school. Total 32 schools administrators 32 peoples and teachers 32 peoples. in total 64 peoples. The randomized, stratified (Stratified Random Sampling) used to collect data, including statistics used for data analysis were percentage, mean and standard deviation Phase 2 the development of the capacity building of teachers early childhood learning from the school the best practices. and Phase 3 development program to strengthen performance management of teachers early childhood learning.

The results were as follows:

1. Results of the study the current state and the desired performance of the overall learning of early childhood teachers are observed in all aspects. The desirable aspects of the performance management of teachers, early childhood learning, the overall demand in the two sides have very desirable in the fourth. Including the creation of the right course. The event promotes the development and learning of children. The creation of an environment conducive to the child's learning. The integration of learning.

2. Study how to enhance performance management of teachers, early childhood learning for schools Udon Thani Primary Educational Service Area Office 4. Found there is capacity building: 1) self-development, 2) Developed by schools and 3) developing teacher agency.

3. To develop capacity building programs for teachers of early childhood learning. There are elements of the program include: 1) the importance of the program, and 2) the purpose of the program 3) format and how to develop 4) The structure of the program 5) the content and essence of the program consists of

3 modules. Module 1 analysis curriculum. Module 2 development activities. and Module 3 Evaluation of development and learning. The time to develop a 35-hour development methods include. Development methods: 1) self-study 2) to a study visit 3) the training process. The three development stages: Stage 1 assessment before development. Stage 2 assessing the development. Stage 3 assessment after development. Program Development Learning Management Competency of Childhood Teachers overall a reasonable level and feasibility overall level. Used to enhance the learning of teachers in early childhood education Udon Thani Primary Educational Service Area Office Area 4.

Keywords: Program development, learning management



## บทนำ

กระทรวงศึกษาธิการ (2546: 8) ได้กำหนดให้โรงเรียนประถมศึกษาในสังกัดทั่วประเทศจัดการเรียนการสอนระดับปฐมวัยเพื่อพัฒนาเด็กวัย 3-5 ปี (5 ปี 11 เดือน 29 วัน) ให้มีพัฒนาการทั้ง 4 ด้านเหมาะสมกับวัย โดยยึดการจัดประสบการณ์ที่ความสามารถและความแตกต่างระหว่างบุคคล เป็นเครื่องมาร่วมที่จะเรียนรู้ และวางแผนรากฐานชีวิตให้เด็กได้พัฒนาตนเองไปสู่ความเป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ตามกฎธรรวงฯ ว่าด้วยการศึกษาแห่งชาติ โดยรูปแบบการจัดกิจกรรมเน้นการจัดกิจกรรมที่หลากหลาย บูรณาการผ่านการเล่น ซึ่งเด็กจะได้ประสบการณ์ตรงผ่านประสบการณ์ทั้ง 5 โดยจะจัดกิจกรรม 6 กิจกรรม ประกอบด้วย กิจกรรมเลี้ยง กิจกรรมสร้างสรรค์ กิจกรรมเสริมประสบการณ์ กิจกรรมเคลื่อนไหวและจังหวะ กิจกรรมกลางแจ้ง กิจกรรมเกมการศึกษา ตามตารางกิจกรรมประจำวัน ส่วนรูปแบบการจัดกิจกรรมการสอนของแต่ละโรงเรียนสามารถจัดทำได้ตามความเหมาะสม นอกจากนี้ พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 และแก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2545 ได้กำหนดแนวทางการจัดการศึกษาไว้ว่า การจัดกิจกรรมการเรียนรู้ให้สถานศึกษาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องต้องดำเนินการดังต่อไปนี้ 1) จัดเนื้อหาสาระ และกิจกรรมให้สอดคล้องกับความสนใจและความต้นดของผู้เรียน โดยคำนึงถึงความแตกต่างระหว่างบุคคล 2) ฝึกทักษะ กระบวนการคิด การจัดการ การเชื่อมโยงสถานการณ์ และการประยุกต์ความรู้มาใช้ ป้องกันและแก้ไขปัญหา 3) จัดกิจกรรมให้ผู้เรียนได้เรียนรู้จากประสบการณ์จริง ฝึกการปฏิบัติให้ทำได้ คิดเป็น ทำเป็น รักการอ่าน และเกิดการใฝ่รู้อย่างต่อเนื่อง 4) จัดการเรียนการสอนโดยผสมผสานสาระความรู้ด้านต่างๆ อย่างได้สัดส่วนสมดุลกัน อีกทั้งปลูกฝังคุณธรรม

ค่านิยมที่ดีงามและคุณลักษณะอันพึงประสงค์ไว้ในทุกวิชา 5) ล่งเสริมสนับสนุนให้ผู้สอนสามารถจัดบรรยายการ สgapap เวลาด้อม ลือการเรียนและ ยำนวยความสะดวกเพื่อให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้ และมีความรอบรู้ รวมทั้งสามารถใช้การวิจัยเป็น ส่วนหนึ่งของการบันการเรียนรู้ ทั้งนี้ผู้สอนและผู้เรียนอาจเรียนรู้ไปพร้อมกันจากลือการเรียน การสอนและแหล่งวิทยากรประเภทต่างๆ 6) การจัดการเรียนรู้ให้เกิดขึ้นได้ทุกเวลาทุกสถานที่ มีการประสานความร่วมมือกับบุคลากร ผู้ปกครอง และบุคคลในชุมชนทุกฝ่าย เพื่อร่วมกันพัฒนาผู้เรียนตามคัยภาพ

แม้ว่าหลายฝ่ายจะร่วมกันเร่งขับเคลื่อน การศึกษาให้มีคุณภาพเพียงใด แต่จากรายงานการปฏิรูปการศึกษาของ การศึกษาขั้นพื้นฐาน ในปี 2556 ถึงปัจจุบัน พบว่า ระบบการศึกษา yang ประสบปัญหาและอุปสรรคอย่างมาก ปัญหาที่ต้องเร่งพัฒนาอย่างเร่งด่วน คือ คุณภาพผู้เรียน ครูบุคลากรทางการศึกษา โดยเฉพาะครู เพราครู ผู้สอนคือผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการจัดการเรียนรู้ เป็นผู้ที่นำหลักสูตรไปใช้กับผู้เรียนโดยตรง (สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา, 2550: 42) จากการศึกษาการพัฒนารูปแบบการปฏิรูปการเรียนรู้ทั้งระบบของโรงเรียน ในสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (ทศนา แขมมณี, 2547: 49) พบว่า ครู ส่วนใหญ่ยังไม่เข้าใจหัวใจหลักของการสอน กล่าวคือ ไม่จัดการเรียนการสอนตามแนวหลักสูตรการศึกษาที่กำหนดไว้ ขาดการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง เน้นสอนแบบท่องจำ สอนตามเนื้อหาสาระในหลักสูตร และจัดกิจกรรมไม่หลากหลาย ใช้ลื้อแบบเดิมๆ ไม่เน้นให้ผู้เรียนคิดต่อยอด ล่งผลให้ผู้เรียนขาดทักษะการเรียนรู้ที่ดี จากสภาพปัญหาดังกล่าว กระทรวงศึกษาธิการจึงได้กำหนดยุทธศาสตร์ การปฏิรูปการศึกษาในทศวรรษที่



สอง เรียกว่า การปฏิรูปในสีใหม่ ได้แก่ การพัฒนาคุณภาพคนไทยยุคใหม่ การพัฒนาคุณภาพครูยุคใหม่ การพัฒนาคุณภาพสถานศึกษาแหล่งเรียนรู้ยุคใหม่ และการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการใหม่ ซึ่งมียุทธศาสตร์การพัฒนาครูให้เป็นครูที่มีความสามารถ สามารถจัดการเรียนรู้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีทักษะด้านการคิดวิเคราะห์ คิดสังเคราะห์ และคิดสร้างสรรค์

กระทรวงศึกษาธิการจึงได้มีการกำหนดระบบพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาขึ้น โดยมุ่งเน้นให้มีการพัฒนาบนฐานความคิดสมรรถนะ เพื่อให้ผู้บริหารและครูเข้าสู่กระบวนการประเมินสมรรถนะ โดยไปผูกกับการเลื่อนวิทยาฐานะ และคาดหวังว่าจะนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพของผู้เรียนในที่สุด ดังนั้นครูจึงจำเป็นต้องได้รับการพัฒนาอย่างเข้มแข็งจริงจัง และดำเนินงานด้านการศึกษาให้บรรลุดุลภูมายาทั้งของนักเรียนและของสถานศึกษา จากรายงานการนิเทศ ติดตาม และประเมินผลการจัดการศึกษาตามโครงการ พัฒนาการปฏิรูปการเรียนรู้ ของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน พบว่า ครูส่วนใหญ่ยังไม่ปรับวิธีเรียนเปลี่ยนวิธีสอน ครูมีการพัฒนาการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ โดยลดบทบาทในการถ่ายทอดความรู้ด้วยการให้นักเรียนได้เรียนรู้จากใบความรู้ และใบงานที่สร้างขึ้น ซึ่งครูเข้าใจว่าเป็นกระบวนการที่ให้นักเรียนได้เรียนรู้จากใบความรู้ และใบงานที่สร้างขึ้น ซึ่งครูเข้าใจว่า เป็นกระบวนการที่ให้นักเรียนสร้างความรู้ด้วยตนเอง ซึ่งแท้จริงแล้วเป็นเพียงการสอนแบบเดิมที่เปลี่ยนจากการฟังครู เป็นการอ่านใบความรู้เท่านั้น (สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน, 2549: 49) ซึ่งสอดคล้องกับการรายงานผลการนิเทศ ติดตาม และประเมินผลการจัดการศึกษาของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาอุดรธานี เขต 4 พบว่า ในด้านการ

จัดการเรียนรู้ มีครูที่จัดการเรียนรู้ตามแนวทางปฏิรูปการศึกษาน้อยมาก และในด้านการพัฒนาตนของครู พบว่า ครูยังขาดภาวะผู้นำตนเอง (Self-Leadership) ครูขาดความมั่นใจในการจัดการเรียนรู้ ด้วยเทคนิควิธีการใหม่ๆ ไม่กล้าที่จะตัดสินใจใช้วิธีการสอนแบบใหม่ และไม่กล้าเผยแพร่นำเสนอผลงานของตนเองให้คุณอื่นได้รับรู้ (สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาอุดรธานี เขต 4, 2556: 15)

อย่างไรก็ตาม ศักยภาพการเรียนรู้ที่ดีของคน ไม่ว่าจะเป็นระดับการศึกษาปฐมวัย หรือระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน ปัจจัยที่สำคัญคือความสามารถของครูในการจัดการเรียนการสอนอย่างมีประสิทธิภาพ (ฉลาด จันทรสมบัติ, 2550: 4-6) จึงจำเป็นจะต้องพัฒนาครูให้มีทักษะในการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ มุ่งพัฒนา เพื่อออกแบบกิจกรรมการเรียนรู้ให้เหมาะสมสมกับผู้เรียน ผ่านการลงมือปฏิบัติจริง ซึ่งสามารถทำได้หลายวิธี เช่น การจัดหลักสูตรอบรมด้านการพัฒนาสมรรถนะครู ด้านการจัดการเรียนรู้ การจัดทำโปรแกรมพัฒนาสมรรถนะครูด้านการจัดการเรียนรู้แบบเข้ม การสร้างคู่มือพัฒนาสมรรถนะครูด้านการจัดการเรียนรู้ ใช้อิเล็กทรอนิกส์ในหน่วยงาน ในฐานะที่ผู้จัดเป็นครูปฐมวัย จึงสนใจที่จะพัฒนาโปรแกรมพัฒนาสมรรถนะครูด้านการจัดการเรียนรู้ของครูปฐมวัย เพื่อให้ครูปฐมวัยใช้ในการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ ให้กับเด็กในโรงเรียนต่อไป

## วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. เพื่อศึกษาสภาพปัจจุบัน และสภาพที่พึงประสงค์ของสมรรถนะด้านการจัดการเรียนรู้ของครูปฐมวัย สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาอุดรธานี เขต 4

2. เพื่อศึกษาวิธีการเสริมสร้างสมรรถนะสมรรถนะการจัดการเรียนรู้ของครูปฐมวัยสังกัด



สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาอุดรธานี เขต 4

3. เพื่อพัฒนาโปรแกรมเสริมสร้างสมรรถนะการจัดการเรียนรู้ของครูปฐมวัย สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาอุดรธานี เขต 4

## กรอบแนวคิดในการวิจัย

การพัฒนาโปรแกรมเสริมสร้างสมรรถนะการจัดการเรียนรู้ของครูปฐมวัย สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาอุดรธานี เขต 4 ผู้วิจัยได้ยึดกรอบแนวคิดของสมรรถนะครูสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (2553: 2-15) นำมาสร้างและพัฒนาโปรแกรมเสริมสร้างสมรรถนะการจัดการเรียนรู้ของครูปฐมวัย สำหรับสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาอุดรธานี เขต 4 ดังนี้ 1) การสร้างหลักสูตรที่เหมาะสม 2) การสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ของเด็ก 3) การจัดกิจกรรมที่ส่งเสริมพัฒนาการและการเรียนรู้ของเด็ก 4) การบูรณาการเรียนรู้ 5) การประเมินพัฒนาการและการเรียนรู้ของเด็ก 6) ความล้มเหลวระหว่างผู้สอนกับครอบครัวของเด็ก

## วิธีดำเนินการวิจัย

ระยะที่ 1 การศึกษาสภาพปัจจุบัน และสภาพที่พึงประสงค์การพัฒนาสมรรถนะการจัดการเรียนรู้ของครูปฐมวัย สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา อุดรธานี เขต 4

ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ ผู้บริหาร และครูปฐมวัย สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาอุดรธานี เขต 4 ปีการศึกษา 2558 จำนวน 156 โรงเรียน แยกเป็น

ผู้บริหารสถานศึกษา 156 คน ครูผู้สอนระดับปฐมวัย 312 คน รวมประชากรทั้งสิ้น 468 คน

กลุ่มตัวอย่าง เป็นผู้บริหาร โรงเรียนละ 1 คน และครูปฐมวัย โรงเรียนละ 1 คน จำแนกตามขนาดของโรงเรียน 3 ขนาด ดังนี้ ขนาดเล็ก จำนวน 17 แห่ง ขนาดกลาง จำนวน 13 แห่ง และขนาดใหญ่ จำนวน 2 แห่ง รวม 32 แห่ง ผู้บริหาร 32 คน ครู 32 คน รวมทั้งหมด 64 คน จากการสุ่มแบบแบ่งชั้นภูมิ

ระยะที่ 2 การเสริมสร้างสมรรถนะสมรรถนะการจัดการเรียนรู้ของครูปฐมวัย สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาอุดรธานี เขต 4 ผู้วิจัยมีวิธีดำเนินการดังนี้

1. สัมภาษณ์ผู้บริหาร ครู ของสถานศึกษาที่ประสบผลลัพธ์ในการพัฒนา ด้านปฐมวัย อยู่ในระดับดีมาก 2. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่ จำนวน 10 คน ซึ่งเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในการพัฒนาการเสริมสร้างสมรรถนะการจัดการเรียนรู้ของครูปฐมวัย โดยการเลือกแบบเจาะจง โดยกำหนดเกณฑ์ใน การเลือก ดังนี้ 1) เป็นสถานศึกษาต้นแบบที่ผ่านการประเมินมาตรฐานระดับปฐมวัยในมาตรฐานที่ 5 และมาตรฐานที่ 6 อยู่ในระดับดีมากและดีมาก 2) เป็นสถานศึกษาต้นแบบ ที่ประสบความสำเร็จในการพัฒนาครูในการจัดการเรียนรู้ของครูปฐมวัย 3) สถานศึกษาที่ประสบผลลัพธ์ ระยะที่ 3

การพัฒนาสมรรถนะการจัดการเรียนรู้ของครูปฐมวัย สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาอุดรธานี เขต 4 ผู้วิจัยมีวิธีดำเนินการ ดังนี้ นำข้อมูลที่ได้จากการศึกษาในระยะที่ 1 ระยะที่ 2 มาร่างโปรแกรมเสริมสร้าง สมรรถนะการจัดการเรียนรู้ของครูปฐมวัย สำหรับสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาอุดรธานี เขต 4 นำเสนอต่อ



คณะกรรมการควบคุมวิทยานิพนธ์ ร่างโปรแกรม เสริมสร้างสมรรถนะการจัดการเรียนรู้ของครูปฐมวัย สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาอุดรธานี เขต 4 นำร่างโปรแกรมเสริมสร้างสมรรถนะการจัดการเรียนรู้ของครูปฐมวัย สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาอุดรธานี เขต 4 ที่ผ่านการเสนอแนะจากกรรมการ เสนอต่อผู้เชี่ยวชาญเพื่อตรวจสอบและเสนอแนะ อีกครั้งและประเมินโปรแกรมเสริมสร้างสมรรถนะการจัดการเรียนรู้ของครูปฐมวัย โดยผู้ทรงคุณวุฒิ 5 คน เพื่อตรวจสอบความเหมาะสมสมและความเป็นไปได้ของโปรแกรมเสริมสร้างสมรรถนะการจัดการเรียนรู้ของครูปฐมวัย

ระยะที่ 3 การพัฒนาสมรรถนะการจัดการเรียนรู้ของครูปฐมวัย สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาอุดรธานี เขต 4 ผู้วิจัยนำข้อมูลที่ได้จากการศึกษาในระยะที่ 1 ระยะที่ 2 มาร่างโปรแกรมเสริมสร้างสมรรถนะการจัดการเรียนรู้ของครูปฐมวัย สำหรับสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาอุดรธานี เขต 4 และนำร่างโปรแกรมเสริมสร้างสมรรถนะการจัดการเรียนรู้ของครูปฐมวัย เสนอท่องคุณวุฒิ 5 คน เพื่อตรวจสอบความเหมาะสม สมและความเป็นไปได้ของโปรแกรมเสริมสร้างสมรรถนะการจัดการเรียนรู้ของครูปฐมวัย

### เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล

1. แบบสอบถามเกี่ยวกับสภาพปัจจุบัน และสภาพที่พึงประสงค์ในการเสริมสร้างสมรรถนะ ด้านการจัดการเรียนรู้ของครูปฐมวัย สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาอุดรธานี เขต 4 แบ่งออกเป็น 3 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 แบบสำรวจรายการ เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม ได้แก่ เพศ ตำแหน่ง อายุ ประสบการณ์การทำงาน และขนาดของโรงเรียน

ตอนที่ 2 แบบสอบถามมาตราล่วงประมาดค่า เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับสภาพปัจจุบันและสภาพที่พึงประสงค์ในการเสริมสร้างสมรรถนะ ด้านการจัดการเรียนรู้ของครูปฐมวัย สำหรับสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาอุดรธานี เขต 4 ลักษณะ ค่าสามารถ เป็นแบบมาตราล่วงประมาดค่า แบ่งเป็น 5 ระดับคือ มากที่สุด (5) มาก (4) ปานกลาง (3) น้อย (2) และน้อยที่สุด (1) 6 ด้าน ได้แก่ 1) ด้านการสร้างหลักสูตรที่เหมาะสม 8 ข้อคำถาม 2) ด้านการสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้ออำนวยต่อการเรียนรู้ของเด็ก 7 ข้อคำถาม 3) ด้านการจัดกิจกรรมที่ส่งเสริมพัฒนาการและการเรียนรู้ของเด็ก 14 ข้อคำถาม 4) ด้านการบูรณาการ เรียนรู้ 2 ข้อคำถาม 5) ด้านการประเมินพัฒนาการและการเรียนรู้ของเด็ก 8 ข้อคำถาม และ 6) ความสัมพันธ์ระหว่างผู้สอนกับครอบครัวของเด็ก 7 ข้อคำถาม

ตอนที่ 3 เป็นแบบสอบถามปลายเปิด เพื่อให้ผู้ตอบแบบสอบถามได้แสดงความคิดเห็น เกี่ยวกับสภาพปัจจุบันและสภาพที่พึงประสงค์อื่นๆ เพิ่มเติม 2. แบบล้มภาษณ์แบบมีโครงสร้าง เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย เป็นแบบล้มภาษณ์แบบมีโครงสร้าง เพื่อศึกษาการเสริมสร้างสมรรถนะการจัดการเรียนรู้ของโรงเรียน ที่มีแนวปฏิบัติที่เป็นเลิศ และผ่านการตรวจสอบของคณะกรรมการควบคุมวิทยานิพนธ์แล้ว

### การสร้างเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

1. แบบสอบถามผู้วิจัยได้ดำเนินการสร้างและหาคุณภาพ ดังนี้

1.1 ศึกษาเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง กับสมรรถนะครูสำนักงานคณะกรรมการ การศึกษาขั้นพื้นฐาน (2553: 2-15) เพื่อนำมาสร้างแบบสอบถาม ดังนี้ 1) การสร้างหลักสูตรที่เหมาะสม 2) การสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ของเด็ก 3) การจัดกิจกรรมที่ส่งเสริม พัฒนาการ



และการเรียนรู้ของเด็ก 4) การบูรณาการเรียนรู้ 5) การประเมินพัฒนาการและการเรียนรู้ ของเด็ก 6) ความสัมพันธ์ระหว่างผู้สอนกับครอบครัว ของเด็ก

### 1.2 ศึกษาวิธีสร้างแบบสอบถามของบุญชุม ศรีสะอาด (2545: 63-71)

1.3 กำหนดรูปแบบและโครงสร้างของเนื้อหาของแบบสอบถามให้ครอบคลุมถึงสภาพปัจจุบันและสภาพที่พึงประสงค์การเสริมสร้างสมรรถนะสมรรถนะการจัดการเรียนรู้ของครูปฐมวัย

1.4 ประมาณข้อมูลและความรู้ที่ได้มาสร้างเป็นแบบสอบถาม แบบมาตราส่วน ประมาณค่า 5 ระดับ

1.5 น าแบบสอบถามฉบับร่างเสนอต่อคณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์เพื่อพิจารณาตรวจสอบให้เข้าใจเนื้อหา และสำนวนภาษาที่ใช้ ตลอดจนความถูกต้องเหมาะสมของแบบสอบถาม แล้วนำมายปรับปรุงแก้ไข

1.6 นำแบบสอบถามที่ได้ปรับปรุงแก้ไข เรียบร้อยแล้ว ให้ผู้เชี่ยวชาญตรวจพิจารณา ความเที่ยงตรงเชิงเนื้อหา โดยทำการหาค่าดัชนีความสอดคล้องระหว่างข้อคำถามกับเนื้อหา (Index of item-objective หรือ IOC) และลือกข้อที่มีค่า IOC ตั้งแต่ 0.60-1.00 ได้จำนวน 46 ข้อ

1.7 นำแบบสอบถามที่แก้ไขตามคณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์และ ผู้เชี่ยวชาญเสนอ แนะแล้วไปทดลองใช้ (Try out) กับผู้บริหารและครูปฐมวัยโรงเรียนที่ไม่ใช่กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 30 คน

1.8 นำแบบสอบถามจากการทดลองใช้มาคำนวณหาความเชื่อมั่นโดยการหาค่าสัมประสิทธิ์แอลfa (Alpha coefficient) ตามวิธี

ของ Cronbach (บุญชุม ศรีสะอาด, 2535: 96) ดำเนินการวิเคราะห์แยกเป็นรายด้านและโดยรวม ทั้งฉบับ ได้ค่าความเชื่อมั่นทั้งฉบับเท่ากับ 0.92

1.9 จัดพิมพ์แบบสอบถามฉบับสมบูรณ์ เพื่อนำไปใช้เก็บรวบรวมข้อมูลต่อไป

2. แบบสัมภาษณ์ผู้วิจัยได้ดำเนินการสร้างและหาคุณภาพเครื่องมือ

2.1 ศึกษาเอกสาร ตำรา และงานวิจัย ที่เกี่ยวกับแนวทางการเสริมสร้างสมรรถนะ ตามกรอบสมรรถนะครู สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (2553: 2-15)

2.2 วิเคราะห์เนื้อหาที่จะทำการวัดโดยการสัมภาษณ์

2.3 สร้างแบบสัมภาษณ์ตามขอบเขตของเนื้อหา จากนั้นนำแบบสัมภาษณ์ที่สร้าง เสิร์ฟเสนอคณะกรรมการควบคุมวิทยานิพนธ์เพื่อตรวจสอบ แล้วนำมาปรับปรุง น าแบบสัมภาษณ์ เสนอผู้เชี่ยวชาญ 5 คน เพื่อตรวจสอบความถูกต้องเหมาะสม สมและให้ข้อเสนอแนะ ซึ่งผู้เชี่ยวชาญ

2.4 ปรับปรุงแบบสัมภาษณ์ตามคำแนะนำของผู้เชี่ยวชาญ

2.5 นำแบบสัมภาษณ์เสนอคณะกรรมการควบคุมวิทยานิพนธ์เพื่อพิจารณา ตรวจสอบอีกครั้งหนึ่ง แล้วปรับปรุงจนได้แบบสัมภาษณ์ ที่สมบูรณ์

2.6 จัดพิมพ์เป็นฉบับจริงเพื่อนำไปเก็บข้อมูลต่อไป

### การเก็บรวบรวมข้อมูล

1. การเก็บรวบรวมข้อมูลโดยใช้แบบสอบถามผู้วิจัยได้ดำเนินการ ดังนี้

1.1 ขอหนังสือจากบัณฑิตวิทยาลัยมหาวิทยาลัยมหาสารคาม เพื่อขอความ



อนุเคราะห์ในการเก็บรวบรวมข้อมูลในการวิจัยต่อผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษา เขต 4

1.2 ผู้วิจัยนำหนังสือขอความอนุเคราะห์ในการเก็บรวบรวมข้อมูลในการวิจัย เสนอผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษา เขต 4

1.3 ผู้วิจัยดำเนินการแจกแบบสอบถามโรงเรียนที่เป็นกลุ่มตัวอย่างด้วยตัวเอง พร้อมรับแบบสอบถามคืน

1.4 นำข้อมูลที่ได้มาตรวจสอบความถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อนำไปวิเคราะห์ข้อมูล ต่อไป

2. การเก็บรวบรวมข้อมูลโดยใช้แบบสัมภาษณ์ ผู้วิจัยได้ดำเนินการตามขั้นตอน ดังต่อไปนี้

2.1 ขอหนังสือจากบันทึกวิทยาลัยมหาวิทยาลัยมหาสารคาม เพื่อขอความอนุเคราะห์ในการเก็บรวบรวมข้อมูลในการวิจัยต่อผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษา เขต 4

2.2 ผู้วิจัยนำหนังสือขอความอนุเคราะห์ในการเก็บรวบรวมข้อมูล ในการวิจัย เสนอผู้อำนวยการสำนักงานศึกษาของโรงเรียนที่ได้เลือกเป็นกลุ่มตัวอย่างแบบเจาะจง ที่มีการพัฒนาการจัดการเรียนรู้ปฐมวัยที่มีวิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศจำนวน 5 แห่ง สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษา เขต 4

2.3 ผู้วิจัยดำเนินการสัมภาษณ์ผู้บริหารและครูปฐมวัยด้วยตนเองจำนวน 5 แห่ง

2.4 นำข้อมูลที่ได้มาตรวจสอบความถูกต้อง ครบถ้วน นำข้อความที่ซ้ำกันหรือคล้ายกัน รวบรวมข้อมูลอยู่ในกลุ่มความหมายเดียวกันแล้วประมวลผลสรุปเป็นประเด็นสำคัญ เพื่อ

ล่งให้ผู้ทรงคุณวุฒิตรวจสอบความเหมาะสมและให้ข้อเสนอแนะ

### การวิเคราะห์ข้อมูล

1. การวิเคราะห์ความคิดเห็นของผู้บริหารและครูปฐมวัยเกี่ยวกับสภาพปัจจุบันและสภาพที่พึงประสงค์ ในการเสริมสร้างสมรรถนะด้านการจัดการเรียนรู้ของครูปฐมวัย โดยใช้ค่าร้อยละค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงແบานมาตรฐาน เสนอข้อมูล เป็นตารางประกอบความเรียง

2. จัดลำดับความต้องการจำเป็นเพื่อจัดลำดับความสำคัญและเป็นข้อมูลเพื่อวางแผนพัฒนาสมรรถนะการจัดการเรียนรู้ของครูปฐมวัย สำหรับสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาอุตรธานี เขต 4 ตามวิธี Modified Priority Needs Index (PNI Modified)

3. การเกี่ยวกับข้อเสนอแนะที่เป็นคำแนะนำ ปลายเปิด วิเคราะห์ด้วยการแจกแจงความค่าร้อยละ

### ผลการวิจัย

1. สภาพปัจจุบัน พบว่า โดยรวมปัญหาอยู่ในระดับมากทุกด้าน และสภาพที่พึงประสงค์ พบว่า โดยรวมอยู่ในระดับมากที่สุด 2 ด้าน คือ การประเมินพัฒนาการและการเรียนรู้ของเด็กและความล้มเหลวที่ระบุว่าผู้สอนกับครอบครัวของเด็ก มีสภาพที่พึงประสงค์อยู่ในระดับมาก 4 ด้าน คือ การสร้างหลักสูตรที่เหมาะสม การจัดกิจกรรมที่ส่งเสริมพัฒนาการและการเรียนรู้ การสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้ออำนวยต่อการเรียนรู้ และการบูรณาการการเรียนรู้

2. วิธีการเสริมสร้างสมรรถนะสมรรถนะ พบร่วมกับ 3 วิธี คือ 1) พัฒนาตนเอง 2) พัฒนาโดยสถานศึกษา และ 3) พัฒนาโดยหน่วยงานต้นสังกัด

3. โปรแกรมฯ ประกอบด้วย 1) ที่มาและ



ความสำคัญ 2) วัตถุประสงค์ 3) วิธีการพัฒนา 4) โครงสร้าง 5) เนื้อหา มี 3 โมดูล คือ 5.1) วิเคราะห์หลักสูตร 5.2) กิจกรรมส่งเสริม พัฒนาการ และ 5.3) ประเมินพัฒนาการและ การเรียนรู้ เวลา 35 ชั่วโมง 6) วิธีการพัฒนา คือ 6.1) ศึกษาด้วยตนเอง 6.2) ศึกษาดูงาน 6.3) อบรม มีการพัฒนา 3 ขั้น คือ ขั้น 1 ประเมินก่อน การพัฒนา ขั้น 2 พัฒนา ขั้น 3 ประเมินหลังพัฒนา การประเมินโปรแกรมฯ มีความเหมาะสม และ ความเป็นไปได้โดยรวมอยู่ในระดับมาก

## อภิรายผล

1. การศึกษาสภาพปัจจุบันและความต้องการในการเตรียมสร้างสมรรถนะการจัดการเรียนรู้ของครูปฐมวัย สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาอุดรธานี เขต 4 จากข้อค้นพบ การวิเคราะห์ความสำคัญของความต้องการจำเป็นขององค์ประกอบสมรรถนะการจัดการเรียนรู้ของครูปฐมวัย สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาอุดรธานี เขต 4 เมื่อพิจารณาลำดับความต้องการจำเป็นเรียงจากมากไปหาน้อย คือ มีความต้องการอยู่ในระดับมากที่สุด 2 ด้าน ได้แก่ ด้านการประเมินพัฒนาการและการเรียนรู้ของเด็ก และด้านความล้มเหลวระหว่างผู้สอนกับครอบครัวของเด็ก มีสภาพที่พึงประสงค์อยู่ในระดับมาก 4 ด้าน ได้แก่ ด้านการสร้างหลักสูตรที่เหมาะสม ด้านการจัดกิจกรรมที่ส่งเสริมพัฒนาการและการเรียนรู้ของเด็ก ด้านการสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้ออำนวยต่อการเรียนรู้ของเด็ก ด้านการบูรณาการเรียนรู้ สอดคล้องกับผลการวิจัยของ วารสาร จกรแก้ว และคณะ (2555) ได้ศึกษาการศึกษาความต้องการการพัฒนาศักยภาพและสมรรถภาพ การเรียนการสอนของครูปฐมวัยในเขตภาคเหนือตอนล่าง พบว่า โดยรวมครูปฐมวัยมีความต้องการพัฒนาสมรรถภาพอยู่ในระดับมากที่สุด เรื่องที่ครู

ต้องการพัฒนามากเป็นอันดับแรกคือการเลือกวิธีการสอนและเทคนิคการสอน รองลงมา คือ ด้านการเตรียมการสอน ด้านการเลือกใช้สื่อและจัดทำสื่อการสอน ด้านการส่งเสริมการเรียนรู้ของเด็กและด้านการวัดและประเมินผลการเรียน การสอน ยังสอดคล้องกับผลการวิจัยของ ชัยยศ ชาวนะอง (2556: 138-139) ให้ศึกษาการพัฒนามาตรฐานคุณภาพเด็ก: วิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันพหุระดับ พบว่า ปกติวิสัยของมาตรฐาน สมรรถนะครูปฐมวัยของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก มีคะแนนเต็มเท่ากับ 270 คะแนน จำแนกเป็น 5 ระดับได้คะแนนมากกว่าหรือเท่ากับ 269 มีสมรรถนะอยู่ในระดับดีมาก ระหว่าง 249 ถึง 268 มีสมรรถนะอยู่ในระดับดี ระหว่าง 228 ถึง 248 มีสมรรถนะอยู่ในระดับปานกลาง ระหว่าง 206 ถึง 227 มีสมรรถนะอยู่ในระดับต่ำ และคะแนนน้อยกว่า 206 มีสมรรถนะอยู่ในระดับต้องปรับปรุง จึงเกิดการพัฒนา สอดคล้องกับผลการวิจัยของ นันทนนา วรินนิ (2557:78-90) ได้ศึกษาการสร้างรูปแบบการพัฒนาสมรรถนะการจัดการเรียนรู้ของครู พบว่า สภาพปัจจุบันครูมีสมรรถนะการจัดการเรียนรู้โดยรวมระดับปานกลาง มีปัญหาอยู่ในระดับมาก และมีความต้องการในการพัฒนา ระดับมาก และยังสอดคล้องผลการวิจัยของ พิมพิกา จันท์ไทย (2558: 158-159) ได้การพัฒนาโปรแกรมการพัฒนาทีมงานครูที่มีประสิทธิผล สำหรับโรงเรียนเทศบาล พบว่า สภาพปัจจุบัน ใน การพัฒนาทีมงานครูที่มีประสิทธิผล สำหรับโรงเรียนเทศบาลโดยรวมอยู่ในระดับน้อย และรายด้าน พบว่า อยู่ในระดับน้อยทุกด้าน ส่วนปัญหาการพัฒนาทีมงานครูที่มีประสิทธิผล สำหรับโรงเรียนเทศบาล โดยรวมอยู่ในระดับมาก และรายด้านอยู่ในระดับมากทุกด้าน

2. ผลการศึกษาวิธีการเสริมสร้าง



สมรรถนะการจัดการเรียนรู้ของครูปฐมวัย สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา อุดรธานี เขต 4 พบว่า มีการเสริมสร้างสมรรถนะดังนี้

1) การพัฒนาตนเอง เช่น การฝึกอบรม การประชุมทางวิชาการการจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยน เรียนรู้ร่วมกัน การช่วยเหลือเพื่อนครูปฐมวัยในการทำงาน การนำเสนอรายงานพัฒนาผู้เรียน และกิจกรรมอื่นๆ ซึ่งเป็นการฝึกฝนที่ครูเลือกปฏิบัติตัวอย่างตามศักยภาพ จุดเด่นจุดด้อย และโอกาสของตน 2) การพัฒนาโดยสถานศึกษา เช่น การศึกษาดูงาน และ 3) การพัฒนาครูโดยหน่วยงานต้นสังกัด สอดคล้องกับผลการวิจัยของ Maneth (1988: Abstract) ได้ศึกษาการปฏิบัติ การพัฒนาบุคลากรที่วิทยาลัยต่างๆ ของรัฐแคนซัส ใน 19 แห่ง พบร่วมกัน พบว่า การปฏิบัติที่ทำการมากในวิทยาลัยต่างๆ คือ การทัศนศึกษาด้านวิชาชีพที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ การประชุมนอกสถานที่ทำงานอยู่ การแสดงผลงาน การประชุมเรื่องเทคนิคการสอน การเยี่ยมเยียนสถาบันการศึกษาอื่นๆ และการประชุมนิเทศ การปฏิบัติที่ได้รับการประเมินผลมาก คือ การทัศนศึกษาด้านวิชาชีพ การประชุมนอกสถานที่ การทำงานในวิทยาลัย การแสดงผลงาน การประชุมเทคนิคการสอนและการฝึกอบรมและยิ่งสอดคล้องกับผลการวิจัยของพิมพิกาจันท์ไทย (2558: 158-159) ได้การพัฒนาโปรแกรมการพัฒนาทีมงานครูที่มีประสิทธิผล สำหรับโรงเรียนเทศบาล พบร่วมกัน วิธีการพัฒนาได้แก่ การศึกษาดูงาน การฝึกอบรมและการเรียนรู้ระหว่างปฏิบัติงาน

3. การสร้างโปรแกรมการเสริมสร้างสมรรถนะการจัดการเรียนรู้ของครูปฐมวัย สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา อุดรธานี เขต 4 ประกอบด้วย 3 ส่วน คือ ส่วนที่ 1 ทำความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนา ส่วนที่ 2 การ

พัฒนา มี 3 Module คือ Module 1 การวิเคราะห์หลักสูตร Module 2 การสอนการจัดกิจกรรมล่วง เสريحพัฒนาการ และ Module 3 การประเมินพัฒนาการและการเรียนรู้ กระบวนการพัฒนาไว้ 3 ขั้น คือ ขั้น 1 การประเมินก่อนการพัฒนา

ขั้น 2 การพัฒนา และขั้น 3 การประเมิน หลังการพัฒนา สอดคล้องกับผลการวิจัยของนันทนาน วรินิน (2557: 78-90) ได้ศึกษาการสร้างรูปแบบการพัฒนาสมรรถนะการจัดการเรียนรู้ของครู พบร่วมกัน รูปแบบการพัฒนาสมรรถนะการจัดการเรียนรู้ที่สร้างขึ้น มีองค์ประกอบ 3 ส่วน คือ สมรรถนะการจัดการเรียนรู้ ซึ่งประกอบด้วย 5 ด้าน คือ การสร้างและพัฒนาหลักสูตร ความสามารถในเนื้อหาสาระที่สอน การจัดกระบวนการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ การใช้และพัฒนานวัตกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศ และการวัดและประเมินผลการเรียนรู้ หลักการของรูปแบบ มี 4 หลักการ คือ 1) สนองความต้องการของผู้รับการพัฒนา 2) การยึดหยุ่นของกระบวนการและวิธีการ 3) การมีส่วนร่วมของผู้รับการพัฒนา 4) ความแตกต่างระหว่างบุคคล กระบวนการพัฒนา มี 5 ขั้นตอน คือ 1) การสร้างความต้องการในการพัฒนา 2) การวิเคราะห์ความต้องการใน การพัฒนา 3) การออกแบบและวางแผนการพัฒนา 4) การดำเนินการตามแผนพัฒนา 5) การประเมินผลการพัฒนา 3) หลังการทดลองใช้รูปแบบการพัฒนาสมรรถนะการจัดการเรียนรู้ ครูมีสมรรถนะการจัดการเรียนรู้สูงขึ้น และมีความพึงพอใจต่อรูปแบบ ระดับมากที่สุด สอดคล้องกับผลการวิจัยของสุธินันท์ ภักดีวุฒิ (2556: 125-126) ได้ศึกษาการพัฒนาโปรแกรมความคิดสร้างสรรค์ในการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ของครู พบร่วมกัน ด้านการสร้างโปรแกรม โดยรวมมีความเหมาะสมในระดับมาก และเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบร่วมกัน โปรแกรมพัฒนามีความเหมาะสม



มากที่สุด ส่วนหัวข้ออื่นๆ มีความเหมาะสมอยู่ในระดับมาก และยังสอดคล้องของผลการวิจัยของพิมพิกา จันท์ไทย (2558: 158-159) ได้ทำการพัฒนาโปรแกรมการพัฒนาทีมงานครุภารกิจประสิทธิผลสำหรับโรงเรียนเทคโนโลยี พบว่า โปรแกรมการพัฒนาทีมงานครุภารกิจประสิทธิผลสำหรับโรงเรียนเทคโนโลยีที่พัฒนาขึ้นมี 6 องค์ประกอบคือ 1) ความสำคัญของโปรแกรม 2) วัตถุประสงค์ของโปรแกรม 3) โครงสร้างของโปรแกรม ระยะเวลางาน 136 ชั่วโมง 4) วิธีดำเนินการพัฒนามีกระบวนการพัฒนา 3 ขั้น คือ ขั้น 1 เตรียมการ ขั้น 2 การพัฒนา ขั้น 3 ขั้นประเมินผล 5) เนื้อหาและสาระสำคัญของโปรแกรมประกอบด้วยหน่วยการเรียนรู้ 2 หน่วยการเรียนรู้ ได้แก่ หน่วยการเรียนรู้ที่ 1 ทีมงานที่มีประสิทธิผลหน่วยการเรียนรู้ที่ 2 กระบวนการพัฒนาทีมงาน โดยมีวิธีการพัฒนา ได้แก่ การศึกษาดูงาน การฝึกอบรม และการเรียนรู้ระหว่างปฏิบัติงาน 6) การประเมินผล และคุณภาพประกอบด้วย 3 ส่วน คือ ส่วนที่ 1 บทนำ ส่วนที่ 2 โปรแกรมการพัฒนาทีมงานครุภารกิจประสิทธิผลสำหรับโรงเรียนเทคโนโลยี ส่วนที่ 3 การประเมินผล ผลการประเมินโปรแกรมโดยผู้ทรงคุณวุฒิ 7 คน พบว่ามีความเหมาะสมและมีความเป็นไปได้อยู่ในระดับมากทุกด้าน

4. การประเมินโปรแกรมการเสริมสร้างสมรรถนะการจัดการเรียนรู้ของครุภูมิวัย สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาอุดรธานี เขต 4 ข้อค้นพบการตรวจสอบความเหมาะสม ความเป็นไปได้ และประโยชน์ จากผู้ใช้�าชาก จำนวน 7 คน โดยรวมอยู่ในระดับมาก สอดคล้องกับผลการวิจัยของสุธินันท์ ภักดีวุฒิ

(2556: 125-126) ได้ศึกษาการพัฒนาโปรแกรมความคิดสร้างสรรค์ในการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ของครุ พบร่วมกับ ครุภูมิความพึงพอใจต่อโปรแกรมพัฒนาความคิดสร้างสรรค์ในการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ของครุ พบร่วมมีความพึงพอใจอยู่ในระดับมากและพิมพิกา จันท์ไทย (2558: 158-159) ได้ทำการพัฒนาโปรแกรมการพัฒนาทีมงานครุภารกิจประสิทธิผลสำหรับโรงเรียนเทคโนโลยี พบว่า ผลการประเมินความพึงพอใจโปรแกรมการพัฒนาทีมงานครุภารกิจประสิทธิผล โดยรวมทุกด้านอยู่ในระดับมาก

## ข้อเสนอแนะ

### 1. ข้อเสนอแนะในการนำผลการวิจัยไปใช้

1.1 ควรส่งเสริมให้ครุภูมิวัย ตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญของการจัดกิจกรรมสำหรับเด็กปฐมวัย เพราะเป็นการปูพื้นฐานการเรียนรู้ให้เด็กได้ดี

1.2 ควรมีการจัดทำโปรแกรม เพื่อพัฒนาครุภูมิวัยอย่างต่อเนื่องเพื่อจะให้เด็กเปลี่ยนแปลงทุกวัน จึงจำเป็นต้องปรับกิจกรรมการสอนให้ทันสมัย

### 2. ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

ควรศึกษาการพัฒนาโปรแกรมเสริมสร้างสมรรถนะการจัดการเรียนรู้ของครุภูมิวัย

ในสังกัดอื่นๆ เช่น สถานศึกษาสังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อให้การพัฒนาเป็นไปอย่างสอดคล้องกับกลุ่มเป้าหมาย และกลุ่มตัวอย่างที่มีสถานะและบุรุษที่ใกล้เคียงกัน



## เอกสารอ้างอิง

- ฉลาด จันทรสมบัติ. (2550). การวางแผนแบบมีส่วนร่วมเพื่อพัฒนาห้องถิน. มหาสารคาม: อภิชาต การพิมพ์.
- ชัยยศ ชาวระโนง. (2556). การพัฒนามาตรวัดสมรรถนะสำหรับครูปฐมวัยของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก: วิเคราะห์องค์ประกอบเชิงบวกและดับ. กรุงเทพฯ: สำนักงานเลขานุการสภาพการศึกษา.
- ทิศนา แรมณี. (2547). 14 วิธีสอนสำหรับเด็กอัจฉริยะ. กรุงเทพฯ: จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- นันทกาน วรินิน. (2557). รูปแบบการพัฒนาสมรรถนะการจัดการเรียนรู้ของครูสาขาวรับโรงเรียนสังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาภาค西路 เขต 2. วิทยานิพนธ์ปริญญาครุศาสตร มหาบัณฑิต คณะครุศาสตร วิทยานิพนธ์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุรศรค์.
- บุญชุม ศรีสะอาด. (2545). การวิจัยเบื้องต้น. กรุงเทพฯ: สุวิรยาสาลี,
- พิมพิกา จันทไทร. (2558). การพัฒนาโปรแกรมการพัฒนาทีมงานครูที่มีประสิทธิผลสำหรับโรงเรียน เทศบาล. วิทยานิพนธ์ดุษฎีบัณฑิต คณะศึกษาศาสตร มหาวิทยาลัยมหาสารคาม.
- 瓦斯นา จักรแก้ว และคณะ. (2555). การศึกษาความต้องการการพัฒนาศักยภาพและสมรรถภาพ การเรียนการสอนของครูปฐมวัยในเขตภาคเหนือตอนล่าง. วิทยานิพนธ์ครุศาสตร มหาบัณฑิต คณะครุศาสตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุรศรค์.
- สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาอุดรธานี เขต 4. (2556). รายงานผลการจัดการศึกษาตาม หลักสูตรการศึกษาปฐมวัย. อุดรธานี: กลุ่มนิเทศติดตามและประเมินผลการจัดการศึกษา.
- สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน. (2549). แนวทางการประเมินตามสภาพจริง. กรุงเทพมหานคร: โรงพิมพ์ชุมนุมสหกรณ์การเกษตรแห่งประเทศไทย.
- สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน. (2553). คู่มือการประเมินสมรรถนะครูสังกัดสำนักงาน คณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน. กรุงเทพมหานคร: โรงพิมพ์ชุมนุมสหกรณ์การเกษตร แห่งประเทศไทย.
- ลุธินันท์ ภักดีวนิช. (2556). การพัฒนาโปรแกรมความคิดสร้างสรรค์ในการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ของครู โรงเรียนมัธยมศึกษา. วิทยานิพนธ์ดุษฎีบัณฑิต คณะศึกษาศาสตร มหาวิทยาลัยมหาสารคาม.
- Maneth, P.E. (1988). Faculty development at Kansas community college and analysis of their perceived effectiveness. *Dissertation Abstracts International*, 40: 49-413-A.