

การพัฒนาแนวทางการบริหารงานวิชาการและบัณฑิตศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

Development Academic and Graduate Studies Administration Guidelines for Faculty of Education, Mahasarakham University

วาสิณี ปริจำรัส¹

Wasinee Preechamras¹

บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีจุดมุ่งหมาย เพื่อพัฒนาแนวทางการบริหารงานวิชาการและบัณฑิตศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ใช้หลักการวิจัยเชิงปฏิบัติการ โดยดำเนินการพัฒนา 2 วงรอบ โดยเก็บรวบรวมข้อมูลจากบุคลากรในคณะ เป็นผู้ให้ข้อมูล จำนวน 10 คน โดยใช้แบบบันทึก แบบสังเกต แบบสัมภาษณ์ และแบบสอบถาม เป็นเครื่องมือในการวิจัย สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และการนำเสนอข้อมูลเชิงคุณภาพด้วยการพรรณนาวิเคราะห์ ผลการวิจัยปรากฏดังนี้

ผลการดำเนินการพัฒนาแนวทางการบริหารงานวิชาการและบัณฑิตศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ในรอบการให้บริการทั้ง 5 ด้าน ได้แก่ ด้านการจัดการเรียนการสอน ด้านการสอบวิทยานิพนธ์ ด้านการสอบวัดคุณสมบัติ ด้านการจัดประชุม และด้านการให้คำปรึกษา โดยดำเนินการพัฒนา 2 วงรอบ พบว่า การดำเนินการพัฒนาในวงรอบที่ 1 โดยใช้กลยุทธ์การประชุมเชิงปฏิบัติการ และการนิเทศและติดตามผล ทำให้ผู้วิจัย กลุ่มผู้ร่วมวิจัย และกลุ่มผู้ให้ข้อมูล มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการให้บริการมากขึ้น เมื่อมีการจัดทำคู่มือ แนวปฏิบัติ และขั้นตอนการทำงานที่ชัดเจน เข้าใจง่าย ทำให้การให้บริการงานวิชาการและบัณฑิตศึกษา ได้สะดวก รวดเร็ว เป็นปัจจุบัน ตอบสนองต่อความต้องการของผู้รับบริการ แต่ยังมีปัญหาบางส่วนในด้านการให้บริการด้านการจัดการเรียนการสอน การให้บริการด้านการสอบวิทยานิพนธ์ การให้บริการด้านการสอบวัดคุณสมบัติ การให้บริการด้านการจัดประชุม และการให้บริการด้านการให้คำปรึกษา ซึ่งกลุ่มผู้ร่วมวิจัยยังขาดความรู้ที่จะนำไปสู่การพัฒนาการให้บริการ จึงมีการดำเนินการพัฒนาในวงรอบที่ 2 โดยใช้กลยุทธ์การประชุมเชิงปฏิบัติการ และการนิเทศและติดตามผล โดยมีการปรับแก้ไขคู่มือ แนวทางปฏิบัติ Flow chart และขั้นตอนการปฏิบัติงาน ทำให้การให้บริการงานวิชาการและบัณฑิตศึกษา ทั้ง 5 ด้าน บรรลุเป้าหมาย กลุ่มผู้ร่วมวิจัยสามารถนำไปพัฒนาแนวทางการให้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถช่วยเหลือ และแก้ไขปัญหาพร้อมกันได้

¹ คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

¹ Faculty of Education, Mahasarakham University



โดยสรุป การจัดทำคู่มือ แนวปฏิบัติ Flow chart และขั้นตอนการปฏิบัติงานในแต่ละด้านที่ชัดเจน เข้าใจง่าย เป็นแนวทางในการพัฒนาการให้บริการงานวิชาการและบัณฑิตศึกษา ควรแจ้งให้นิสิต อาจารย์ และบุคลากรที่เกี่ยวข้องรับทราบร่วมกัน และควรมีการประชุม หรือทบทวนเกี่ยวกับการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดการพัฒนางานและเกิดความเชี่ยวชาญมากยิ่งขึ้น

คำสำคัญ: การพัฒนา แนวทางการให้บริการงานวิชาการ บัณฑิตศึกษา คณะศึกษาศาสตร์

Abstract

This research aimed at developing academic and graduate management guideline based on action research at the Faculty of Education, Mahasarakham University. The procedure of this study was divided into 2 phases by collecting from 10 faculty staff using the logbook, the observation form, the interview, and the questionnaire. The statistics used in this study were a percentage, means, and standard deviation. The study was presented qualitatively with descriptive analysis.

The results from developing academic and graduate management guidelines at the Faculty of Education, Mahasarakham University based on five aspects of services including teaching and learning, defending thesis and dissertation, giving qualifying examination, and advising were revealed into two phases. In phase one, the researcher and the participants gained more understanding about services after workshop and supervision strategy was used. Developing the guideline manual and a clearer working process caused convenient, fast, and up-to-date services which were suitably responded to the needs of the clients. However, there were some problems in teaching and learning, defending thesis and dissertation, giving qualifying examination, and advising. Then, there's a development in phase two. The guideline manual, guideline practice flow chart, and working process were edited by using workshop and supervision strategy in phase two. Therefore, five aspects of services in academic and graduate management have reached the goal. The researcher was able to apply the guideline in effective ways and be able to solve the problems.

In conclusion, developing guideline manual, guideline practice flow chart, and working process in each aspect caused a clearer and more understanding services in academic and graduate management. The improved guidelines should be notified to students, teachers, and faculty staff. Moreover, there should be a conference or revision in order to develop the service more effectively and more expertly.

Keywords: Development, guidelines for academic services, Faculty of Education



บทนำ

ในการจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษา สถาบันอุดมศึกษาต่างๆ จะต้องทำหน้าที่พัฒนาทรัพยากรบุคคลของชาติให้มีความรู้ความสามารถ และทักษะที่จำเป็นในการประกอบอาชีพ โดยเฉพาะอย่างยิ่งอาชีพที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา เป็นอาชีพหลักอาชีพหนึ่งที่จะสร้างให้มีคุณภาพในทุกด้านไม่ว่าจะเป็นทางด้านร่างกาย ด้านจิตใจ ด้านสังคม และด้านสติปัญญา ดังนั้น สถาบันอุดมศึกษาควรให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรที่จะออกไปประกอบอาชีพทางการศึกษาของชาติ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ (สุริทอง ศรีสะอาด, 2544: 37) ซึ่งภาระหน้าที่ของสถาบันการศึกษาไม่ใช่เพียงจัดการศึกษาเท่านั้น แต่ยังต้องพัฒนาคุณภาพ การให้บริการด้านอื่นๆ เพื่อให้เป็นสถาบันที่มีคุณภาพสร้างความประทับใจ ความพึงพอใจแก่ผู้เรียน หรือผู้มารับบริการด้วย และเพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2545 (สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการระบบราชการ, 2551) ดังนั้น การปรับปรุงคุณภาพการบริการ จึงเป็นแนวทางหนึ่งที่น่าจะเป็นอย่างยิ่งต่อการบริหารงานวิชาการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถตอบสนองตามความต้องการของนิสิตและนักศึกษา

สถาบันอุดมศึกษาจึงเป็นสถานศึกษา ที่ให้บริการเกี่ยวกับการศึกษาระดับสูง มีบทบาทสำคัญ ในการพัฒนาคน พัฒนาความรู้ คุณธรรม จริยธรรม ให้เป็นบัณฑิตที่มีความสมบูรณ์ทั้งด้านร่างกาย จิตใจ และสามารถออกมาสร้างสรรคผล งานที่มีคุณภาพให้กับสังคมได้ต่อไป มหาวิทยาลัย มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่ของการเป็นสถาบันอุดมศึกษาโดยตลอด ไม่ว่าจะเป็นการให้บริการการศึกษา ส่งเสริมวิชาการและวิชาชีพชั้นสูง การสอน การวิจัย และให้บริการวิชาการแก่สังคมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม เป็นสำคัญ ดัง

นั้น มหาวิทยาลัยจึงให้ความสำคัญส่วนที่เกี่ยวข้องกับนิสิตในทุกด้านจะเห็นได้จากมหาวิทยาลัยได้กำหนดให้มีการศึกษาระดับความพึงพอใจของนิสิตต่อมหาวิทยาลัย ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของตัวชี้วัดความพึงพอใจของนิสิตที่มีต่อการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย (มณฑกานต์ ฉิมเกิด, 2560)

องค์ประกอบหนึ่งที่มีผลต่อการจัดการศึกษาในสถานศึกษาให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย คือ การให้บริการ เพราะเป็นงานที่อำนวยความสะดวกแก่ผู้มาติดต่อและขอรับบริการ หลากวิธีต่าง ๆ เพื่อนำมาปรับใช้ในการให้บริการซึ่งต่างก็มุ่งเน้นการแข่งขัน และถือเป็นตัวชี้วัดความสำเร็จและความล้มเหลวของหน่วยงานนั้นด้วย ผู้มาใช้บริการนั้นมีความหลากหลาย เจ้าหน้าที่ที่ให้บริการต้องมีจิตสำนึกในการให้บริการ ประารถนาที่จะปรับปรุง พัฒนาการบริการ เนื่องจากการบริการเป็นกระบวนการในการส่งมอบบริการจากผู้ให้บริการไปที่ผู้รับบริการ ซึ่งไม่ใช่สิ่งที่จับต้องได้ชัดเจน แต่ออกมาในรูปของเวลา สถานที่ และที่สำคัญที่สุด คือ การทำให้เกิดความพึงพอใจต่อผู้ใช้บริการ

งานวิชาการและบัณฑิตศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการให้บริการทางด้านการศึกษาในบัณฑิตศึกษา โดยประสานงานและอำนวยความสะดวกด้านวิชาการให้แก่ นิสิต คณาจารย์ บุคลากร บุคคลทั่วไป และคณะต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกัน รับผิดชอบงานด้านการจัดการศึกษาของนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ ตั้งแต่การรับนิสิตเข้าศึกษา การจัดแผนการศึกษา การจัดทำตารางสอน ตารางการใช้ห้องเรียน การจัดทำฐานข้อมูลต่าง การจัดส่งสอบวิทยานิพนธ์ รวมทั้งการประสานงาน เรื่องการสำเร็จการศึกษาของนิสิต ทั้งนี้ผู้วิจัยจะพูดถึงการให้บริการของงานวิชาการและบัณฑิตศึกษา ซึ่งมีขอบข่ายหลักๆ ในการปฏิบัติงาน คือ



1) งานการจัดจัดการเรียนการสอน 2) งานสอบวิทยานิพนธ์ 3) งานสอบวัดคุณสมบัตินิติ 4) งานการประชุม และ 5) งานการให้คำปรึกษาในการให้บริการด้านต่าง ๆ งานวิชาการและบัณฑิตศึกษาคณะศึกษาศาสตร์ได้มีความพยายามพัฒนาระบบการให้บริการ เพื่อให้ตอบสนองความต้องการของนิสิต แต่ยังคงได้รับการสะท้อนผลการปฏิบัติที่จะต้องมีการปรับปรุงงานอยู่เสมอ เนื่องจากนิสิตบางส่วนยังไม่ค่อยประทับใจในการให้บริการ และส่วนมากเป็นนิสิตที่เดินทางมาจากต่างจังหวัด ซึ่งมีความคาดหวังว่าจะได้รับความสะดวกรวดเร็วในการให้บริการ จากความสำคัญและปัญหาดังกล่าว ในฐานะที่ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานวิชาการและบัณฑิตศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ จึงมีความสนใจที่จะพัฒนาแนวทางการบริหารงานการให้บริการวิชาการและบัณฑิตศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการให้บริการ และหาแนวทางในการพัฒนาคุณภาพการบริการ เพื่อให้ นิสิต อาจารย์ เจ้าหน้าที่ และบุคลากรทั้งภายในและภายนอก ให้เกิดความประทับใจ และเกิดความพึงพอใจในการให้บริการมากยิ่งขึ้น

วัตถุประสงค์การวิจัย

พัฒนาแนวทางการบริหารงานวิชาการและบัณฑิตศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

ขอบเขตการวิจัย

ในการวิจัยในครั้งนี้ มีขอบเขตในการวิจัย ดังนี้

1. กลุ่มผู้ร่วมวิจัยและผู้ให้ข้อมูล

1.1 กลุ่มผู้ร่วมวิจัย จำนวน 3 คน ประกอบด้วย

ผู้วิจัย จำนวน 1 คน

เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป จำนวน 2 คน

1.2 กลุ่มผู้ให้ข้อมูล จำนวน 10 คน ประกอบด้วย

รองคณบดีฝ่ายวิชาการ จำนวน 1 คน

นักวิชาการศึกษา จำนวน 3 คน

เลขานุการภาควิชา จำนวน 6 คน

2. ตัวแปรที่ใช้ในการวิจัย

2.1 ตัวแปรอิสระ คือ แนวทางการพัฒนาการให้บริการงานวิชาการและบัณฑิตศึกษา

2.2 ตัวแปรตาม คือ ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ

3. ระยะเวลาในการวิจัย ในช่วงเดือนธันวาคม 2561-กุมภาพันธ์ 2562

กรอบแนวคิดในการวิจัย

กรอบแนวคิดในการวิจัย โดยการหาแนวทางพัฒนากรอบการปฏิบัติงานหลัก ๆ ในการให้บริการงานวิชาการและบัณฑิตศึกษา 5 ด้าน คือ ด้านการจัดการเรียนการสอน ด้านการสอบวิทยานิพนธ์ ด้านการสอบวัดคุณสมบัตินิติ ด้านการประชุม และด้านการให้คำปรึกษา

วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ ใช้หลักการวิจัยเชิงปฏิบัติการ (Action Research) ตามแนวคิดของเคมมิส และแม็กแท็กการ์ท (Kemmis and McTaggart, 1988: 11-15) เพื่อพัฒนาแนวทางการให้บริการงานวิชาการและบัณฑิตศึกษาคณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคามประกอบด้วย



1) การวางแผน (Planning) 2) การปฏิบัติ (Action) 3) การสังเกต (Observation) และ 4) การสะท้อนผล (Reflection) โดยผู้วิจัยมีขั้นตอนดำเนินการวิจัยดังนี้

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

1. ประเภทของเครื่องมือ มี 4 ประเภท ได้แก่ แบบบันทึก แบบสังเกต แบบสัมภาษณ์และแบบสอบถาม

2. ลักษณะของเครื่องมือ เครื่องมือในแต่ละประเภทใช้เก็บรวบรวมข้อมูลต่างกัน ดังนี้

2.1 แบบบันทึก เป็นแบบบันทึกการประชุม จำนวน 2 ข้อ เป็นแบบบันทึกผลการประชุม ข้อมูลจากการประชุมกลุ่ม ประชุมปฏิบัติการ ในระหว่างการปฏิบัติงานและการนิเทศ

2.2 แบบสังเกต เป็นแบบสังเกตพฤติกรรม จำนวน 5 ข้อ เป็นเครื่องมือที่ผู้วิจัยใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล โดยการสังเกตพฤติกรรมผู้ร่วมวิจัย ในการปฏิบัติงานการให้บริการวิชาการ ที่เกี่ยวกับ เวลาปฏิบัติ ปัญหาที่เกิดขึ้น ความเอาใจใส่ และผลของการปฏิบัติ

2.3 แบบสัมภาษณ์ เป็นแบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง จำนวน 6 ข้อ เป็นแบบสัมภาษณ์ที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล การสัมภาษณ์กลุ่มผู้ร่วมศึกษาค้นคว้า ด้านความคิดเห็นและการรับบริการของท่านผู้ใช้บริการ

2.4 แบบสอบถาม เป็นแบบสอบถามความพึงพอใจของผู้ใช้บริการเกี่ยวกับแนวทางในการปฏิบัติงานด้านการให้บริการ เป็นแบบสอบถามแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) 5 ระดับ คือ มากที่สุด มาก ปานกลาง น้อย และน้อยที่สุด โดยแบ่งแบบสอบถามเป็น 3 ตอน จำนวน 24 ข้อ

การสร้างและพัฒนาเครื่องมือ ผู้วิจัยได้ดำเนินงานตามลำดับ ดังนี้

1. แบบบันทึกการประชุม
1.1 ศึกษาเอกสารที่เกี่ยวกับการพัฒนางานวิจัยที่เกี่ยวข้อง รูปแบบการสร้างแบบบันทึก
1.2 ร่างแบบบันทึกตามกรอบเนื้อหาการพัฒนา

1.3 นำแบบบันทึกเสนออาจารย์ที่ปรึกษาเพื่อตรวจสอบความถูกต้อง

1.4 นำแบบบันทึกเสนอผู้เชี่ยวชาญ เพื่อตรวจสอบความถูกต้องว่าแบบสัมภาษณ์ตรงจุดประสงค์หรือไม่และพิจารณาความเหมาะสมปรึกษาหารือถึงสภาพปัญหาที่พบแล้วนำไปแก้ไขปรับปรุงข้อบกพร่องก่อนนำไปใช้

1.5 จัดพิมพ์ฉบับสมบูรณ์ เพื่อใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลต่อไป

2. แบบสังเกตพฤติกรรม

2.1 ศึกษาเอกสาร ตำรา ทฤษฎี ที่เกี่ยวกับการพัฒนางานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

2.2 ศึกษาหลักการและวิธีการสร้างแบบสังเกตจากหนังสือการวิจัยเบื้องต้นของบุญชม ศรีสะอาด (2543: 76-77)

2.3 ร่างแบบสังเกตตามกรอบเนื้อหาการพัฒนา และนำแบบสังเกตเสนออาจารย์ที่ปรึกษาเพื่อตรวจสอบความถูกต้อง

2.4 นำแบบสังเกตเสนอผู้เชี่ยวชาญ เพื่อตรวจสอบความถูกต้องว่าแบบสังเกตตรงจุดประสงค์หรือไม่และพิจารณาความเหมาะสมปรึกษาหารือถึงสภาพปัญหาที่พบแล้วนำไปแก้ไขปรับปรุงข้อบกพร่องก่อนนำไปใช้

2.5 จัดพิมพ์ฉบับสมบูรณ์ เพื่อใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลต่อไป

3. แบบสัมภาษณ์

3.1 ศึกษาเอกสารที่เกี่ยวกับการพัฒนาและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง



3.2 ศึกษาหลักการและวิธีการสร้างแบบ สัมภาษณ์จากหนังสือการวิจัยเบื้องต้นของบุญชม ศรีสะอาด (2543: 76-77) และหนังสือวัดผล การศึกษาของสมนึก ภัททิยธนี (2544: 34-37)

3.3 ร่างแบบสัมภาษณ์ตามกรอบเนื้อหา วงจรการพัฒนา

3.4 นำแบบสัมภาษณ์เสนออาจารย์ที่ ปรึกษา เพื่อตรวจสอบความถูกต้อง

3.5 นำแบบสัมภาษณ์เสนอผู้เชี่ยวชาญ เพื่อตรวจสอบความถูกต้องว่าแบบสัมภาษณ์ตรง จุดประสงค์หรือไม่และพิจารณาความเหมาะสม ปรึกษาหารือถึงสภาพปัญหาที่พบแล้วนำไปแก้ไข ปรับปรุงข้อบกพร่องก่อนนำไปใช้

4. แบบสอบถาม

4.1. ศึกษาเอกสาร ตำรา และงานวิจัย ที่เกี่ยวข้องกับแนวทางในการปฏิบัติงานด้าน งานวิชาการและบัณฑิตศึกษา อีกทั้งได้ทำการ ปรึกษา และขอคำแนะนำจากผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อ เป็นแนวทางในการกำหนดกรอบแนวคิดในการ วิจัยและสร้างแบบสอบถาม

4.2 สร้างแบบสอบถามให้ครอบคลุม แนวคิดเกี่ยวกับแนวทางในการปฏิบัติงานด้าน การให้บริการ เป็นแบบสอบถามแบบมาตราส่วน ประมาณค่า (Rating Scale) 5 ระดับ คือ มาก ที่สุด มาก ปานกลาง น้อย และน้อยที่สุด โดยแบ่ง แบบสอบถามเป็น 3 ตอน

4.3 นำแบบสอบถาม ที่สร้างขึ้นตาม กรอบแนวคิดแล้วนำเสนออาจารย์ที่ปรึกษา เพื่อ พิจารณา ความเหมาะสม ความถูกต้องของการ ใช้ภาษา และครอบคลุมเนื้อหาของการวิจัย แล้ว นำมาปรับปรุงแก้ไขให้เหมาะสมยิ่งขึ้น

4.4 ปรับปรุงแก้ไขแบบสอบถามตาม อาจารย์ที่ปรึกษา แล้วนำเสนอต่อ ผู้เชี่ยวชาญ เพื่อตรวจสอบความถูกต้องและครอบคลุมเนื้อหา ของการวิจัย

4.5 การทดสอบคุณภาพของเครื่องมือ โดยนำแบบสอบถามไปทดลองใช้ (Try-Out) กับ บุคลากรที่ไม่ใช่กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 30 คน และ หาค่าความเชื่อมั่นของเครื่องมือ (Reliability) โดยใช้ค่าสัมประสิทธิ์แอลฟา (Alpha Coefficient) ตามวิธีของครอนบาค (Cronbach) ซึ่งมีค่าอำนาจ จำแนก (r_{xy}) ตั้งแต่ .46-76 และมีค่าความเชื่อมั่น ทั้งฉบับเท่ากับ 0.931

4.6 จัดทำแบบสอบถามฉบับสมบูรณ์ เพื่อนำไปใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลจากกลุ่ม ตัวอย่าง

การเก็บรวบรวมข้อมูล

โดยดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลดังนี้

1. การบันทึก บันทึกผลการประชุมกลุ่ม ผู้ร่วมศึกษาก่อนการพัฒนาการให้บริการ บันทึก ในการประชุมกลุ่มระหว่างพัฒนา และหลังการ พัฒนาการให้บริการ

2. การสังเกต สังเกตกลุ่มผู้ร่วมวิจัย กลุ่ม ผู้ให้ข้อมูล ก่อนการพัฒนาระบบการให้บริการ สังเกตในการประชุมเชิงปฏิบัติการระหว่างพัฒนา และหลังการพัฒนาการให้บริการ

3. การสัมภาษณ์ สัมภาษณ์กลุ่มผู้ร่วม วิจัย และกลุ่มผู้ให้ข้อมูลก่อนการพัฒนา และหลัง การพัฒนาการให้บริการ

4. แบบสอบถาม เป็นแบบสอบถามความ พึงพอใจของผู้ใช้บริการเกี่ยวกับแนวทางในการ ปฏิบัติงานด้านการให้บริการ ใช้สอบถามหลังการ พัฒนาการให้บริการ

การจัดกระทำและการวิเคราะห์ข้อมูล

การจัดกระทำและการวิเคราะห์ข้อมูลมี ขั้นตอนในการดำเนินการ ดังนี้

1. นำแบบสัมภาษณ์ทั้งหมดมาจัดเป็น หมวดหมู่ตามกรอบแนวความคิดที่กำหนด



2. วิเคราะห์ข้อมูลตามประเด็นความสำคัญของจุดมุ่งหมายการวิจัย

3. นำเสนอผลวิเคราะห์ข้อมูล และนำเสนอข้อมูลโดยการบรรยาย

4. จัดพิมพ์รายงานผลการวิจัยและนำเสนอคณะกรรมการพิจารณา

5. ปรับปรุงรายงานผลการวิจัยฉบับสมบูรณ์

6. วิเคราะห์ข้อมูล โดยหาค่าเฉลี่ย (\bar{X}) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) เพื่อศึกษาความพึงพอใจต่อการให้บริการ แล้วเปรียบเทียบกับเกณฑ์การประเมินระดับความพึงพอใจ ที่ได้ตัดแปลงมาจากเกณฑ์การประเมินค่าวัดความพึงพอใจของบุญชม ศรีสะอาด (2543: 162) ดังนี้

ค่าเฉลี่ย ระดับความพึงพอใจ

4.51-5.00 หมายถึงมากที่สุด

3.51-4.50 หมายถึงมาก

2.51-3.50 หมายถึงปานกลาง

1.51-2.50 หมายถึงน้อย

1.00-1.50 หมายถึงน้อยที่สุด

สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และการนำเสนอข้อมูลเชิงคุณภาพด้วยการพรรณนาวิเคราะห์

ผลการวิจัย

การพัฒนาแนวทางการบริหารการให้บริการงานวิชาการและบัณฑิตศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ดำเนินการพัฒนาโดยใช้หลักการวิจัยเชิงปฏิบัติการ โดยการดำเนินการประกอบด้วย 4 ขั้นตอน คือ การวางแผน การปฏิบัติ การสังเกต และการสะท้อนผล สามารถสรุปผลการพัฒนาได้ดังนี้

ผลการดำเนินการพัฒนาแนวทางการบริหารงานวิชาการและบัณฑิตศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ในกรอบการให้บริการทั้ง 5 ด้าน ได้แก่ ด้านการจัดการเรียนการสอน ด้านการสอบวิทยานิพนธ์ ด้านการสอบวัดคุณสมบัติ ด้านการจัดประชุม และด้านการให้คำปรึกษา โดยดำเนินการพัฒนา 2 วงรอบ พบว่าการดำเนินการพัฒนาในวงรอบที่ 1 โดยใช้กลยุทธ์การประชุมเชิงปฏิบัติการ และการนิเทศและติดตามผล ทำให้ผู้วิจัย กลุ่มผู้ร่วมวิจัย และกลุ่มผู้ให้ข้อมูล มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการให้บริการมากขึ้น เมื่อมีการจัดทำคู่มือ แนวปฏิบัติ และขั้นตอนการทำงานที่ชัดเจน เข้าใจง่าย ทำให้การให้บริการงานวิชาการและบัณฑิตศึกษา ได้สะดวก รวดเร็ว เป็นปัจจุบัน ตอบสนองต่อความต้องการของผู้รับบริการ แต่ยังมีปัญหาบางส่วนในด้านการให้บริการด้านการจัดการเรียนการสอน การให้บริการด้านการสอบวิทยานิพนธ์ การให้บริการด้านการสอบวัดคุณสมบัติ การให้บริการด้านการจัดประชุม และการให้บริการด้านการให้คำปรึกษา ซึ่งกลุ่มผู้ร่วมวิจัยยังขาดความรู้ที่จะนำไปสู่การพัฒนาการให้บริการ จึงมีการดำเนินการพัฒนาในวงรอบที่ 2 โดยใช้กลยุทธ์การประชุมเชิงปฏิบัติการ และการนิเทศและติดตามผล โดยมีการปรับแก้ไขคู่มือ แนวทางปฏิบัติ Flow chart และขั้นตอนการปฏิบัติงาน ทำให้การให้บริการงานวิชาการและบัณฑิตศึกษา ทั้ง 5 ด้าน บรรลุเป้าหมาย กลุ่มผู้ร่วมวิจัยสามารถนำไปพัฒนาแนวทางการให้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถช่วยเหลือ และแก้ไขปัญหาพร้อมกันได้

สรุปได้ว่า การจัดทำคู่มือ แนวปฏิบัติ ผังงาน (Flow chart) และขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ชัดเจน เข้าใจง่าย เป็นแนวทางในการพัฒนาการให้บริการงานวิชาการและบัณฑิตศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ทำให้

นิสิต อาจารย์ และบุคลากร มีความรู้ความเข้าใจ สามารถติดต่อประสานงาน และให้บริการงานด้านวิชาการได้สะดวก รวดเร็วขึ้น ตอบสนองต่อการบริหารงานวิชาการและบัณฑิตศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ หลังจากที่มีการพัฒนาแนวทางการให้บริการทั้ง 2 วงรอบ พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามความพึงพอใจต่อการให้บริการของ ฝ่ายวิชาการและบัณฑิต

ศึกษา มหาวิทยาลัยมหาสารคาม โดยมีผู้ตอบแบบสอบถามจำนวน 103 คน ส่วนใหญ่เป็นบุคลากรภายในคณะ จำนวน 63 คน (ร้อยละ 61.2) รองลงมาเป็นนิสิต จำนวน 32 คน (ร้อยละ 31.1) อาจารย์ จำนวน 7 คน (ร้อยละ 6.8) และเจ้าหน้าที่ จำนวน 1 คน (ร้อยละ 1) ตามลำดับ โดยมีความพึงพอใจต่อการให้บริการทั้ง 5 ด้าน โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ดังตาราง 1

ตาราง 1 ความพึงพอใจต่อการให้บริการงานวิชาการและบัณฑิตศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม โดยภาพรวม

ด้านการประเมินความพึงพอใจต่อการให้บริการ	ระดับความพึงพอใจ		
	\bar{X}	S.D.	ความหมาย
ด้านขั้นตอน ระยะเวลา และช่องทางการติดต่อสื่อสารในการให้บริการ	4.37	.463	มาก
ด้านเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ	4.58	.465	มากที่สุด
ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก/เทคโนโลยี	4.35	.561	มาก
ด้านสถานที่การให้บริการ	4.42	.547	มาก
ด้านคุณภาพการให้บริการ	4.50	.516	มาก
โดยภาพรวม	4.44	.410	มาก

จากตาราง 1 พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามความพึงพอใจต่อการให้บริการ โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ($\bar{X}=4.44$) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านอยู่ในระดับมากที่สุด 1 ด้าน คือ ด้านเจ้าหน้าที่ ผู้ให้บริการ ($\bar{X}=4.58$) และ อยู่ในระดับมาก 4 ด้าน ($\bar{X}=4.35-4.50$) เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปหาน้อย คือ ด้านคุณภาพการให้บริการ ($\bar{X}=4.50$) ด้านสถานที่การให้บริการ ($\bar{X}=4.42$) ด้านขั้นตอน ระยะเวลา และช่องทางการติดต่อสื่อสารในการให้บริการ ($\bar{X}=4.37$) และด้านสิ่งอำนวยความสะดวก/เทคโนโลยี ($\bar{X}=4.35$) ตามลำดับ

สรุปได้ว่า หลังจากที่มีการพัฒนาแนวทางการให้บริการ ผู้ใช้บริการมีความพึงพอใจต่อการ

ให้บริการอยู่ในระดับมาก และมีความพึงพอใจในด้านเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ อยู่ในระดับมากที่สุด แสดงให้เห็นว่า การปรับปรุงคุณภาพการให้บริการเป็นแนวทางหนึ่งที่ทำเป็นอย่างยิ่งต่อการบริหารงานวิชาการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถตอบสนองตามความต้องการของผู้มาใช้บริการงานวิชาการและบัณฑิตศึกษา

อภิปรายผล

การพัฒนาแนวทางการให้บริการงานวิชาการและบัณฑิตศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม โดยใช้หลักการวิจัยเชิงปฏิบัติการ (Action Research) 2 วงรอบ แต่ละ



วงรอบประกอบด้วย การวางแผน การปฏิบัติ การสังเกต และการสะท้อนผล โดยใช้กลยุทธ์การประชุมเชิงปฏิบัติการ และการนิเทศและติดตามผล เมื่อครบ 2 วงรอบแล้ว ทำให้นิสิต อาจารย์ และบุคลากร มีความรู้ความเข้าใจ สามารถติดต่อสื่อสาร ประสานงาน และมีคู่มือ แนวปฏิบัติ ผังงาน (Flow chart) และขั้นตอนการปฏิบัติงานอย่างชัดเจน ทำให้บริการงานวิชาการและบัณฑิตศึกษา ได้สะดวก รวดเร็วขึ้น เป็นปัจจุบัน และบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ ซึ่งสอดคล้องกับผลการศึกษาของสนธิ กล้าหาญ (2551: 89) พบว่า การพัฒนาระบบสารสนเทศงานวิชาการ โดยใช้กลยุทธ์การประชุมเชิงปฏิบัติการ และการนิเทศ ส่งผลให้กลุ่มผู้ศึกษาค้นคว้าและผู้ให้ข้อมูล มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาระบบสารสนเทศงานวิชาการได้ถูกต้องรวดเร็วยิ่งขึ้นและมีข้อมูลเป็นปัจจุบัน ซึ่งโดยรวมแล้วกลุ่มผู้ศึกษาค้นคว้ามีความกระตือรือร้นมีความตั้งใจ มีความอดทนที่จะทำให้การจัดเก็บข้อมูลและพิมพ์ข้อมูลสารสนเทศด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์ เพื่อให้เกิดความถูกต้องรวดเร็ว และเป็นปัจจุบัน สามารถนำมาใช้ประกอบการตัดสินใจในการวางแผนการดำเนินงานต่อไป สอดคล้องกับผลการศึกษาของสุมิตรา ราชเมืองศรี (2553: 76-79) ได้ศึกษา เกี่ยวกับการพัฒนาระบบการให้บริการงานวิชาการ คณะสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม พบว่า การพัฒนาระบบการให้บริการงานวิชาการ โดยใช้กลยุทธ์การประชุมเชิงปฏิบัติการ และการนิเทศและติดตามผล ทำให้ผู้ศึกษาค้นคว้า กลุ่มผู้ร่วมศึกษาค้นคว้า และกลุ่มผู้ให้ข้อมูล มีความรู้ความเข้าใจ สามารถติดต่อประสานงาน และให้บริการงานด้านวิชาการได้สะดวก รวดเร็วขึ้น ตอบสนองต่อการจัดการงานด้านวิชาการ ซึ่งสอดคล้องกับการศึกษาของศุภลักษณ์ นาคเจริญ (2551: 156-158) พบว่า การพัฒนาระบบสารสนเทศงานวิชาการ โดยใช้กลยุทธ์การประชุมเชิงปฏิบัติการ

และการนิเทศภายใน ทำให้บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจสามารถใช้โปรแกรม ไมโครซอฟต์เอ็กเซล 2003 ได้ระดับน่าพอใจ สามารถแก้ไขการทำงานของโปรแกรมได้สมบูรณ์ตามที่ผู้ร่วมศึกษาได้ร่วมกันออกแบบได้ ทำให้โปรแกรมสนองต่อความต้องการในด้านการจัดเก็บข้อมูล การสืบค้นข้อมูล การเรียกใช้ได้รวดเร็ว ง่ายต่อการใช้ การประมวลผลข้อมูลของตัวโปรแกรมเองและการรายงานผลทั้งด้านจอภาพและทางเครื่องพิมพ์ สอดคล้องกับผลการศึกษาของรัชนิวัลย์ มูลลีละ (2556: 98-101) ได้ศึกษา เกี่ยวกับการพัฒนาระบบสารสนเทศการให้บริการนักศึกษาด้านงานวิชาการ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน วิทยาเขตขอนแก่น พบว่า การพัฒนาระบบสารสนเทศการให้บริการนักศึกษาด้านงานวิชาการคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน วิทยาเขตขอนแก่น โดยการประชุมระดมสมอง การประชุมเชิงปฏิบัติการ และการนิเทศภายใน ตามกระบวนการพัฒนาระบบ 5 ขั้นตอนประกอบด้วย การศึกษาระบบการวิเคราะห์ระบบ การออกแบบระบบ การนำระบบไปใช้ และการบำรุงรักษาและตรวจสอบระบบ ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในองค์กร ผู้รับบริการใช้ข้อมูลได้สะดวก รวดเร็ว ในการใช้บริการ และสืบค้นได้ง่าย

จากการใช้กลยุทธ์การประชุมเชิงปฏิบัติการ และการนิเทศและติดตามผล ในการพัฒนาแนวทางการให้บริการงานวิชาการและบัณฑิตศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคามให้มีผลการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวข้างต้นนั้น นำมาอภิปรายผลได้ดังนี้

1. จากการใช้กลยุทธ์การประชุมเชิงปฏิบัติการ โดยผู้วิจัยจัดให้มีการประชุมเชิงปฏิบัติการ โดยกิจกรรมให้ความรู้ทางทฤษฎีองค์ประกอบที่สำคัญเกี่ยวกับการให้บริการ แก่



ผู้ที่เกี่ยวข้องกับการศึกษาค้นคว้าโดยการประชุม จากผู้ร่วมวิจัย คือ นักวิชาการศึกษา กิจกรรม การฝึกเกี่ยวกับการให้บริการงานวิชาการตาม กรอบงานทั้ง 5 ด้าน ได้แก่ ด้านการให้บริการ ด้านการจัดการเรียนการสอน การให้บริการด้านการ สอบวิทยานิพนธ์ การให้บริการด้านการสอบ วัตถุประสงค์ การให้บริการด้านการจัดประชุม และการให้บริการด้านการให้คำปรึกษา กิจกรรม ซักถาม ตอบปัญหา สรุปผลนำไปสู่แนวทางการ ปฏิบัติ ทำให้กลุ่มผู้ร่วมวิจัย มีความรู้ความเข้าใจ ในงานการให้บริการงานวิชาการและบัณฑิตศึกษา ซึ่งสอดคล้องกับหลักการประชุมเชิงปฏิบัติการที่ ประชุม โปธิกุล (2539: 92) กล่าวว่า การประชุม ปฏิบัติการเป็นการที่บุคคลตั้งแต่ 10-25 คน ซึ่งมีความสนใจหรือมีปัญหาที่ต้องร่วมมือแก้ไขได้มา ประชุมหารือศึกษาค้นคว้าหรือวิเคราะห์เพื่อแก้ ปัญหา เพื่อเพิ่มพูนประสิทธิภาพในการทำงาน หรือเพื่อให้มีความรู้กว้างขวางขึ้น

2. จากการใช้กลยุทธ์การนิเทศและติดตามผล โดยผู้วิจัยและผู้เชี่ยวชาญได้วางแผน การนิเทศ กำกับติดตาม แล้วใช้กิจกรรมการประชุมชี้แจง กลุ่มผู้ร่วมวิจัย จนทำให้บุคลากร คณะศึกษาศาสตร์ มีความรู้ความเข้าใจ เกิดทักษะ ในการให้บริการ และมีความมั่นใจในการดูแลและ ตรวจสอบขั้นตอนการให้บริการ ส่งผลให้การให้ บริการมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับ หลักการนิเทศและติดตามที่ วไลรัตน์ บุญสวัสดิ์ (2536: 103-104) กล่าวว่า นิเทศและติดตาม เป็นกิจกรรมที่ต้องอาศัยความร่วมมือระหว่าง ผู้บริหาร ผู้ให้นิเทศ และผู้รับการนิเทศ การนิเทศ ภายในจะประสบผลสำเร็จตามจุดมุ่งหมายจำเป็นต้องใช้ความสามารถในการคาดหมายเหตุการณ์ ต่างๆ อย่างแม่นยำ โดยอาศัยข้อสนเทศและหลัก วิชาการต่างๆ คือ ต้องมีการวางแผนการนิเทศ การวางแผน คือ การคาดการณ์หรือกำหนดการณ์

เกี่ยวกับการดำเนินงานในอนาคตขององค์การ อย่างมีประสิทธิภาพ

ผลการวิเคราะห์ความพึงพอใจต่อการให้ บริการงานวิชาการระดับบัณฑิตศึกษา คณะศึกษาศาสตร์มหาวิทยาลัยมหาสารคาม โดยภาพรวมผู้ ใช้บริการมีความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก การที่ ผลการวิจัยเป็นเช่นนี้เนื่องจาก งานวิชาการและ บัณฑิตศึกษา ได้มีการนำหลักการวิจัยเชิงปฏิบัติ การ ตามแนวคิดของเคมมิส และแม็กแท็กการ์ท (Kemmis and McTaggart. 1988: 11-15) มาพัฒนาแนวทาง การให้บริการงานวิชาการ และบัณฑิต ประกอบด้วย 4 ขั้นตอน คือ การ วางแผน การปฏิบัติ การสังเกต และการสะท้อนผล ซึ่งการนำมาใช้ปฏิบัติเพื่อแก้ไขปัญหาการให้ บริการ เพื่อให้เกิดคุณภาพสูงสุดต่อผู้ใช้บริการ ตลอดจนการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ได้มีการ ประชุม แลกเปลี่ยนเรียนรู้ปัญหาและอุปสรรค ต่าง ๆ เพื่อหาแนวทางในการพัฒนาคุณภาพการ ให้บริการ เนื่องจากคุณภาพของการบริการและ ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการมีความสัมพันธ์กัน ซึ่งผู้ใช้บริการมีความพึงพอใจมากที่สุด คือ ด้าน เจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ จำแนกตามรายชื่อ พบว่า ผู้ใช้บริการมีความพึงพอใจต่อการให้บริการด้วย ความยินดีและเต็มใจของเจ้าหน้าที่ รองลงมา ได้แก่ เจ้าหน้าที่มีความรู้ ความชำนาญในการให้บริการ และให้บริการด้วยความสุภาพ และด้วยไมตรีจิต ซึ่งสอดคล้องกับการศึกษาของน้ำลีน เทียมแก้ว (2560: 68-71) ได้ศึกษา ความพึงพอใจต่อคุณภาพ การให้บริการของสำนักวิทยบริการ มหาวิทยาลัย มหาสารคาม พบว่า ผู้ใช้บริการมีความพึงพอใจ ต่อการให้บริการ โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก โดยด้านที่ได้รับความพึงพอใจในระดับมากเป็น ลำดับแรก คือ ด้านบุคลากรผู้ให้บริการ รองลงมาได้แก่ ด้านประชาสัมพันธ์ ด้านบริการตามจุด บริการต่างๆ ของสำนักวิทยบริการ ด้านสถานที่



และสิ่งอำนวยความสะดวก ด้านกระบวนการ/ขั้นตอนการให้บริการ และด้านทรัพยากรสารสนเทศ ซึ่งด้านบุคลากรผู้ให้บริการ จำแนกตามรายชื่อพบว่า ผู้ใช้บริการมีความพึงพอใจต่อบุคลากรให้บริการด้วยอัธยาศัยไมตรีที่ดีอยู่ในระดับมาก รองลงมาได้แก่ มีความกระตือรือร้นและเต็มใจให้บริการ และบุคลากรมีความรู้ความสามารถในการคำแนะนำและช่วยเหลือ สอดคล้องกับงานวิจัยของรวีวรรณ โปรยรุ่งโรจน์ (2551: 43-54) กล่าวว่า การสร้างความพึงพอใจอย่างสูงสุดให้กับผู้รับบริการนั้น ผู้ที่มีบทบาทสำคัญที่ทำให้งานบริการบรรลุผลสำเร็จ คือ ผู้ปฏิบัติงานการให้บริการ เนื่องจากผู้ปฏิบัติงานให้บริการเป็นกลไกสำคัญที่ขับเคลื่อนให้งานบริการดำเนินได้อย่างมีประสิทธิภาพ และผู้รับบริการเกิดความพึงพอใจ นอกจากนี้ ผู้ปฏิบัติงานการให้บริการจะต้องมีคุณสมบัติของผู้ปฏิบัติงานให้บริการเฉพาะ คือ 1) มีบุคลิกภาพและมารยาทที่เหมาะสม 2) มีวาทศิลป์หรือศิลปะในการพูด 3) มีมนุษยสัมพันธ์ 4) มีความรู้ความสามารถและทักษะในการปฏิบัติงาน และ 5) มีเจตคติที่ดีต่องานบริการ และมีใจรักงานบริการ ถึงจะช่วยส่งเสริมให้ผู้รับบริการเกิดความพึงพอใจสูงสุด

ข้อเสนอแนะ

1. ข้อเสนอแนะในการนำไปใช้

1.1 ต้องเตรียมบุคลากรให้มีทัศนคติที่ดี มีความเข้าใจในงานบริการระหว่างนิสิตอาจารย์

และบุคลากรภายในและภายนอก โดยการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ จัดการอบรม การศึกษาดูงาน และปลูกฝังให้บุคลากรมีความจริงใจและให้เกียรติต่อผู้มาขอใช้บริการ

1.2 ต้องคิดและพัฒนากิจกรรมใหม่ๆ มีคู่มือ แนวปฏิบัติ และขั้นตอนการปฏิบัติงานอย่างชัดเจนเข้าใจง่าย และมีการปรับปรุงการให้บริการงานวิชาการและบัณฑิตศึกษาให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ โดยยึดหลักการมีส่วนร่วมของบุคลากร มีการสรุปผลการดำเนินงานเพื่อนำไปสู่การพัฒนาให้ก้าวหน้ายิ่งขึ้น

1.3 ต้องลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน แต่ไม่ก่อให้เกิดความเสียหาย เพื่อให้เกิดความสะดวกรวดเร็วในการให้บริการ

2. ข้อเสนอแนะในการศึกษาครั้งต่อไป

2.1 ควรมีการศึกษาเกี่ยวกับการพัฒนาการให้บริการในด้านอื่นๆ เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจ และมีทักษะในการให้บริการมากยิ่งขึ้น

2.2 ควรศึกษาเปรียบเทียบความคิดเห็นของการให้บริการวิชาการในแต่ละคณะของมหาวิทยาลัยมหาสารคาม

กิตติกรรมประกาศ

โครงการวิจัยนี้ ได้รับทุนสนับสนุนการวิจัยจากงบประมาณเงินรายได้ คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ 2561



บรรณานุกรม

- ประชุม โปธิกุล. (2539). การประชุมปฏิบัติการ. *สารวิชาการ*, 8(10): 5-6.
- บุญชม ศรีสะอาด. (2543). *การวิจัยเบื้องต้น*. พิมพ์ครั้งที่ 6. กรุงเทพฯ: สุวีริยาสาส์น.
- มณฑกานต์ ฉิมเกิด. (2560). แนวทางการพัฒนาคุณภาพการให้บริการของฝ่ายวิชาการ คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ. *วารสารเกษมบัณฑิต*, 18(1): มกราคม-มิถุนายน.
- รัชนิวัลย์ มูลสีละ. (2556). *การพัฒนาระบบสารสนเทศการให้บริการนักศึกษาดำเนินงานวิชาการ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี วิทยาเขตขอนแก่น*. การศึกษาค้นคว้าอิสระ กศ.ม., มหาสารคาม: มหาวิทยาลัยมหาสารคาม.
- รวีวรรณ โปรยรุ่งโรจน์. (2551). *จิตวิทยาการบริการ*. กรุงเทพฯ: โอเดียนสโตร์.
- วไลรัตน์ บุญสวัสดิ์. (2536). *หลักการนิเทศการศึกษา*. กรุงเทพฯ: พรศิวิ.
- ศุภลักษณ์ นาคเจริญ. (2551). *การพัฒนาระบบสารสนเทศงานวิชาการโรงเรียนบ้านตลาดโพธิ์ (ศรีตลาดโพธิ์) อำเภอลำปลายมาศ จังหวัดบุรีรัมย์*. การศึกษาค้นคว้าอิสระ กศ.ม. มหาสารคาม: มหาวิทยาลัยมหาสารคาม.
- สนิท กล้าหาญ. (2551). *การพัฒนาระบบสารสนเทศงานวิชาการ โรงเรียนบ้านท่าลาดวารีวิทยา อำเภอพนมไพร จังหวัดร้อยเอ็ด*. การศึกษาค้นคว้าอิสระ กศ.ม. มหาสารคาม: มหาวิทยาลัยมหาสารคาม.
- สมนึก ภัททยธนี. (2544). *การวัดผลการศึกษา*. มหาสารคาม: ภาควิชาวิจัยและพัฒนากการศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม.
- สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ. (2551). *คู่มือเทคนิคและวิธีการบริหารจัดการสมัยใหม่ ตามแนวทางการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี การบริหารการเปลี่ยนแปลง. (ระบบออนไลน์)*. <http://www.cad.go.th> (15 พฤษภาคม).
- สุमितรา ราชเมืองศรี. (2553). *การพัฒนาระบบการให้บริการงานวิชาการ คณะสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม*. วิทยานิพนธ์ กศ.ม., มหาสารคาม: มหาวิทยาลัยมหาสารคาม.
- สุรทอง ศรีสะอาด. (2544). *แนวทางการพัฒนาห้องสมุดสถาบันอุดมศึกษาไปสู่เกณฑ์มาตรฐานห้องสมุดสถาบันอุดมศึกษา พ.ศ. 2544*. มหาสารคาม: มหาวิทยาลัยมหาสารคาม.
- Kemmis, S. and McTaggart, R. (1988). *The action research reader*. 3rd edition. Deakin University Press, Victoria.